



Un programma dell'Istituto Affari Internazionali  
diretto da Fabrizio Saccomanni

## GLOBAL OUTLOOK

Il *Global Outlook* è un programma che l'Istituto Affari Internazionali (IAI) realizza dal 1996 in collaborazione con alcuni grandi gruppi italiani. Ha l'obiettivo di offrire un forum di dibattito, analisi ed orientamento su tematiche economiche e strategico-politiche rilevanti per le strategie delle imprese e l'azione internazionale dell'Italia.

Il progetto è rivolto a due referenti principali:

- **Aziende e gruppi privati** interessati ad approfondire e monitorare l'evoluzione di paesi, aree regionali, mercati e temi di particolare rilevanza che influenzano più o meno direttamente le loro scelte e strategie internazionali.
- **Enti, istituzioni ed organizzazioni** interessati alla definizione delle strategie di politica economica estera italiane e al rafforzamento della presenza del Sistema Italia nel contesto globale.

Hanno preso parte alle varie edizioni del *Global Outlook* IAI, tra gli altri: Alitalia, Astaldi, Banca di Roma, Banca Nazionale del Lavoro, Compagnia di San Paolo, Confederazione Italiana Agricoltori, Confindustria, Duferco Italia, Enel, Edison, Eni, Fiat, Finmeccanica, Imprenditorialità Giovanile, Indesit Company S.p.A., IntesaSanPaolo, Iri, Italcementi, Mediocredito Centrale, Monte dei Paschi di Siena, AXA MPS Assicurazioni, Olivetti, Pirelli, Poste Italiane, Sace, Simest, Sprint Regione E.Romagna, Sviluppo Italia, Telecom Italia, Trentino Sviluppo, Unicredit Group, Unioncamere.

Il *Global Outlook* si propone di:

- Mettere a fuoco gli scenari di riferimento economico-strategici alla luce dei cambiamenti in atto nel quadro economico mondiale.
- Definire un quadro di riferimento complessivo di informazione e analisi sulle maggiori aree emergenti.
- Monitorare i processi di proiezione internazionale del sistema imprenditoriale italiano ed esaminarne i possibili sviluppi.
- Avanzare una serie di proposte per la definizione delle politiche per l'internazionalizzazione del sistema Italia e, più in generale, della politica economica estera italiana.

## SERVIZI OFFERTI

Le nuove edizioni del *Global Outlook*, dirette da **Fabrizio Saccomanni**, Vice Presidente IAI, si propongono di aggiornare e ulteriormente sviluppare l'analisi e il monitoraggio di aree e temi di rilievo strategico per la proiezione internazionale dell'economia e delle imprese italiane.

L'obiettivo è duplice: da un lato analizzare le risposte dell'economia italiana alle nuove opportunità e vincoli derivanti dal processo di globalizzazione in atto e confrontarle con quelle dei nostri maggiori partner europei; dall'altro, formulare proposte d'intervento per il rafforzamento della competitività internazionale del nostro sistema produttivo.

Le proposte verranno articolate e discusse con i partecipanti al *Global Outlook* ed inserite in un documento che verrà presentato alle autorità di governo e ai rappresentanti del mondo economico, politico e istituzionale italiano in occasione della conferenza finale della nuova edizione del *Global Outlook*.

Il *Global Outlook* offre in particolare i seguenti servizi ai partecipanti:

- **Fora**- si tratta di incontri riservati alle aziende associate, su temi specifici introdotti da uno o più *guest speaker* italiani e stranieri: figure istituzionali, analisti di settore, consulenti, accademici. In particolare, il quadro congiunturale dell'economia globale sarà trattato in apposite riunioni dove verranno illustrate e discusse le previsioni macroeconomiche delle principali istituzioni economiche e finanziarie internazionali (Fmi, Banca Mondiale, Ocse). Le riunioni saranno introdotte da rappresentanti di alto livello delle istituzioni summenzionate
- **Rapporti-Dossier** - proseguirà il lavoro di raccolta e organizzazione dei dati e delle informazioni riguardanti i temi al centro del nuovo programma di attività. Sarà nuovamente predisposta una apposita area del sito IAI riservata esclusivamente ai partecipanti del *Global Outlook*. Vi si troveranno analisi, documentazione e statistiche a supporto delle riunioni in agenda, insieme ai resoconti di quest'ultime.
- **Analisi e ricerche ad hoc** -prodotte per il *Global Outlook* in collaborazione con esperti ed istituti che formano il network internazionale del *Global Outlook* (si veda il box nell'ultima pagina), approfondendo temi di attualità, economici e politici. Il lavoro è in gran parte finalizzato a definire le possibilità di consolidamento e sviluppo della presenza italiana nelle aree geografiche selezionate e, parallelamente, ad esaminare temi di rilievo per le politiche di internazionalizzazione del sistema Italia.
- **La conferenza e il rapporto finale** - nei quali verranno esposti i principali risultati emersi dagli incontri tematici e dall'attività di ricerca e analisi condotta durante il 2015. In aggiunta, il rapporto finale conterrà raccomandazioni di *policy* finalizzate a contribuire al dibattito sulla politica estera e di cooperazione italiana e sulle linee d'azione future relative all'area Euro.

La **XX edizione** del programma (anno 2016-17) ha visto la partecipazione dei seguenti esperti e l'approfondimento delle seguenti tematiche:

- **Oksana Antonenko**, Senior Political Counsellor, European Bank for Reconstruction and Development – Intervenuta nell'incontro: "*Russia After the Parliamentary Elections Attitudes and Role of the Middle Class*"
- **Fabrizio Saccomanni**, Vicepresidente IAI, Direttore del Global Outlook e già Ministro dell'Economia e delle Finanze – Intervenuto nell'incontro: "*L'outlook macroeconomico globale e l'esito del voto americano*"
- **Ettore Greco**, Vicepresidente vicario e già Direttore IAI - Intervenuto nell'incontro: "*L'outlook macroeconomico globale e l'esito del voto americano*"
- **Philippe le Corre**, visiting fellow, The Brookings Institution, coautore del libro "China's Offensive in Europe" – Intervenuto nell'incontro: "*China's Investment Offensive in Europe*"
- **Mikko Huotari**, head of the programme on China's foreign relations, The Mercator Institute for China Studies (MERICS), coautore del rapporto "A New Record Year for Chinese Outbound Investment in Europe" – Intervenuto nell'incontro: "*China's Investment Offensive in Europe*"
- **Marco Sanfilippo**, professore all'Università di Bari e consulente di ricerca IAI – Intervenuto nell'incontro: "*China's Investment Offensive in Europe*"
- **Aldo Ravazzi Douvan**, Chief Economist, Direzione Generale Sviluppo Sostenibile, UE e Affari Internazionali, Ministero dell'Ambiente (MATTM) - AT Sogesid - Intervenuto nell'incontro: "*Finanziare la decarbonizzazione nei paesi in via di sviluppo - Prospettive globali e opportunità per l'Italia*"
- **Matteo Barra**, Research Fellow, International Energy Charter - Intervenuto nell'incontro: "*Finanziare la decarbonizzazione nei paesi in via di sviluppo - Prospettive globali e opportunità per l'Italia*"
- **Iain Begg**, Professore, London School of Economics and Political Science – Intervenuto nell'incontro: "*Brexit After the UK General Elections - Scenarios and Policy Implications*"

Oltre agli argomenti trattati negli incontri specifici, la XX edizione ha approfondito altri tematiche di interesse delle imprese sottoscrittrici attraverso format ed eventi paralleli. Tra essi: "*Egypt: the risk of collapse*" con **Robert Springborg**, Visiting Professor in the Department of War Studies, King's College, London and non-resident Research Fellow of the Italian International Affairs Institute; "*The Economic Impact of Conflicts and the Refugee Crisis in the Middle East and North Africa*" con **Gaëlle Pierre**, Economist, IMF's Middle East and Central Asia Department; "*Major Challenges for Global Macroeconomic Stability and the Role of the G7*", conferenza internazionale moderata da **Fabrizio Saccomanni** connessa all'omonimo progetto di ricerca IAI in vista della presidenza italiana del G7 2017.

## **Elenco delle riunioni:**

14/10/2016 - *Russia After the Parliamentary Elections Attitudes and Role of the Middle Class*, con Oksana Antonenko

15/11/2016 - *L'outlook macroeconomico globale e l'esito del voto americano*, con Fabrizio Saccomanni e Ettore Greco

27/01/2017 - *China's Investment Offensive in Europe*, con Philippe le Corre, Mikko Huotari e Marco Sanfilippo

09/03/2017 - *Finanziare la decarbonizzazione nei paesi in via di sviluppo - Prospettive globali e opportunità per l'Italia*, con Aldo Ravazzi Douvan e Matteo Barra

12/06/2017 - *Brexit After the UK General Elections - Scenarios and Policy Implications*, con Iain Begg, Stefano Micossi, Ken O'Flaherty e Luigi Federico Signorini