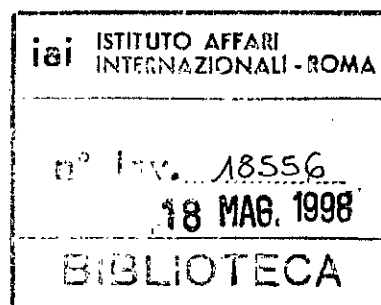


THE DANUBE REGION
CONFERENCE ON BUSINESS PERSPECTIVES FOR EUROPEAN INTEGRATION

International Vienna Council
Austrian Federal Economic Chamber
Der Standard
Europaforum Vienna
Federation of Austrian Industry
Institute for the Danube Region and Central Europe
Vienna, 14-15/V/1998

- a. Program
- b. Participants
- c. Curricula vitae
- 1. Speech by Hans van den Broek
- 2. "Donauraum: Betrachtungen aus einer EU-Perspektive"/ Wolfgang Roth
- 3. Intervento di Wolfgang Schüssel
- 4. "Location and integration "/ Hannes Androsch
- 5. "Danube partnership"/ Stefan Lewandowski
- 6. "Location and integration : position paper"/ Working group 1
- 7. "Towards a pan-European transport network, Helsinki June 1997" (cartina) / European Commission
- 8. "Service industries : position paper"/ Working group 3
- 9. "Final document"
- 10. "The Danube : economic space and Lebensraum"/ Europaforum Wien, Institute for the Danube Region and Central Europe; International Vienna Council
- 11. "The East-West integration in Europe : potential relationships among the SMEs"
- 12. "Die Donaurauminitiative"/ Bank Austria/Creditanstalt
- 13. "CA IB : the investment bank of the Bank Austria Group"
- 14. "Vienna service manual for business activities in the new East European democracies"/ Vienna Business Agency
- 15. Europaforum Wien, H. 1/97



Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14 –15, 1998
Vienna City-Hall

2

Program

Under the Patronage of
Federal Chancellor Viktor Klima
Vice-Chancellor and Foreign Minister Wolfgang Schüssel
Mayor and Governor of Vienna Michael Häupl

Organized by the
International Vienna Council

In Cooperation with
Austrian Federal Economic Chamber
Der Standard
Europaforum Vienna
Federation of Austrian Industry
Institute for the Danube Region and Central Europe

Sponsored by
Bank Austria • Creditanstalt
The City of Vienna

CONFERENCE ADVISORY BOARD

Hermann Bell (President, Association of Austrian Banks and Bankers)

Oscar Bronner (Editor-in-Chief, Der Standard)

Günther Granser (Chairman, Alpen - Adria Wirtschaftsförderungsgesellschaft)

Hans Haider (Member of the Board, Verbundgesellschaft)

Erich Hampel (Chairman, Creditanstalt)

Gerold Nutz (Vice President, Alcatel Services and Distribution Division & CEE)

Sigmund Krämer (General Manager, Wiener Hafen)

Ernest Kulhavy (Former Rector, Johannes Kepler University, Linz)

Dr. Christian Leith (Deputy Provincial Governor, Upper Austria)

Dr. Leopold Maderthaner (President, Austrian Federal Economic Chamber)

Peter Mitterbauer (President, Association of Austrian Industry)

Dr. Gerhard Mohr (Board of Directors of the German Chamber of Commerce in Austria)

Gerhard Randa (Chairman & CEO, Bank Austria AG)

Dr. Albert Rohan (Secretary General of the Austrian Federal Ministry of Foreign Affairs)

Dr. Siegfried Sellitsch (General Manager, Wiener Städtische Allgemeine Versicherung AG)

Dr. Veit Sorger (Chairman, Frantschach AG)

Hans Spitzner (State Secretary, Bavarian Ministry of Economy, Transport and Technology)

Andrei E. Tchetyrkine (General Manager, Donaubank)

CONFERENCE COORDINATION

Ivo Stanek (Secretary General, International Vienna Council)

WEDNESDAY, MAY 13, 1998

- 18:45 Bus Pick Up Point:
Friedrich Schmidt Platz
(behind City Hall,
at "Stadtinformation")
- 19:30 DINNER: Heuriger
"Mayer am Pfarrplatz"
Pfarrplatz 2
Vienna 19
(Sponsored by the
Federation of Austrian Industry)

THURSDAY, MAY 14, 1998

- 8:30 ARRIVAL OF THE
PARTICIPANTS
REGISTRATION/ COFFEE
- 9:30 OPENING SESSION
- CHAIRMEN: **Hannes Androsch**
Executive Vice President
International Vienna Council
- Erich Hampel**
Chairman of the Managing Board,
Creditanstalt, Austria
- 9:45 WELCOMING REMARKS
- Michael Häupl**
Mayor of the City of Vienna
- 9:50 KEYNOTE ADDRESS
- Viktor Klima**
Federal Chancellor, Austria
- 10:10 GOVERNMENT
REPRESENTATIVES OF
CENTRAL AND EASTERN EUROPE
- Vladimir Kissiov**
Deputy Minister of Industry, Bulgaria
- Petr Forman**
Deputy Minister of Transport
and Communications,
Czech Republic

Dan Voiculescu
President, Romanian Business
People's Association on behalf of
Emil Constantinescu
President of Romania

Edo Pirkmajer
State Secretary for Privatization
Slovenia

- 11:00 COFFEE BREAK
(Sponsored by Schenker Austria)

- 11:20 KEYNOTE ADDRESS

Hans van den Broek
Member of the European Commission
(video presentation
made possible by Alcatel)

- 11:40 KEYNOTE ADDRESS

Wolfgang Roth
Vice President
European Investment Bank

- 12:00 PRESENTATION OF THE
RESULTS OF THE PRE-
CONFERENCES AND
INTRODUCTION TO THE
WORKING GROUPS

Franz-Lothar Altmann
South-East Institute
Germany

Gerhard Fink
Vienna University of
Economics and Business
Administration, Austria

- 12:30 LUNCH
(Sponsored by the City of Vienna)

- 14:00 KEYNOTE ADDRESS

Wolfgang Schüssel
Vice-Chancellor and
Foreign Minister, Austria

- 14:20 WORKING GROUP SESSIONS

WG 1 LOCATION AND INTEGRATION
(working conditions, subsidies, market access,
investments, competition, general conditions)

CHAIRMEN:

Hannes Androsch
Former Vice Chancellor and Minister of
Finance, Chairman of the Supervisory
Board AT&S and Saline, Austria

Stefan Lewandowsky
President, Foreign Investors Chamber
of Industry and Commerce, Poland

RAPPORTEURS:

Aurel Schubert
Department Head, Statistics
Oesterreichische Nationalbank, Austria

Rolf Crux
Deutsche Bank AG, Germany

DISCUSSANTS:

Elena Poptodorova
MP, Parliamentary Group of the European Left
National Assembly of the Republic of Bulgaria

Matej Kovac
Director, Trade and Promotions Office of the
Ministry of Economic Relations and
Development, Slovenia

Tibor Melega
Investment & Trade Development Hungary

Ezio Vergani
Chairman of Industrialist's Association of
Lecco Finder Pompe S.p.A., Italy

Albert Lidauer
Managing Director, Opel Hungary
Manufacturing Ltd.

Frank Zanger
Managing Director
DHL International GesmbH, Austria

Thomas Streimelweger
General Manager
S & T Holding

Walter Ertl
Department Head, Department for Integration
and Trade Policy
Austrian Federal Economic Chamber

WG 2 THE DANUBE AS A TRANSPORT ROUTE
(combined traffic, telecommunications, traffic-
control systems, ports)

CHAIRMEN:

Steven Lak RA
Director, Rotterdam Municipal Port
Management, Netherlands

Peter Strahammer
Chairman, VOEST-ALPINE STAHL AG,
Austria

RAPPORTEURS:

Veronika Kessler
Federal Economic Chamber, Austria

Honoré Paelinck
Port & Transport Consulting N.V., Belgium

DISCUSSANTS:

Hannes Nouza
Head of the Supervisory Board, Avanti,
Austria

Peter Nádas
Ministry of Transport, Hungary

Günter Hanreich
Director, European Commission, DG VII

Karl Brewi
Managing Director, Österreichische
Wasserkombi, Austria

Reinhart Vorderwinkler
Head of Department for Shipping Police and
Waterways, Federal Ministry of Science and
Transport, Austria

Ronald Schrems
Director of Marketing, Wiener Hafen, Austria

Mihaita Emil Visoianu
General Manager, Constantza Port
Administration, Romania

Hellmuth Strasser
Secretary General, The Danube Commission

WG 3 ENTREPRENEURIAL ACTIVITY
(cooperation, trade, restructuring)

CHAIRMEN:

Gianfranco Zoppas
President, Zoppas Industries, Italy

Norbert Zimmermann
Chairman, Berndorf AG, Austria

RAPPORTEURS:

Vladimira Drbalova
Confederation of Industry, Czech Republic

Werner Mikulitsch
Federation of Austrian Industry

DISCUSSANTS:

Lidia Horvatic
Head of International Relations, Croatian
Employers' Association

Johann Marihart
General Manager, Agrana Beteiligungs AG,
Austria

Hellmut Longin
President, Radex-Heraklith AG, Austria

Peter Havlik
Deputy Director, The Vienna Institute for
International Economic Studies, Austria

WG 4 SERVICE INDUSTRIES
(consulting, finance, tourism/leisure activities,
legal assistance, insurance)

CHAIRMEN:

Klaus Mangold
Member of the Board of Management,
Daimler-Benz AG, Germany

Elmar Wieland
Director of the Board, Schenker, Austria

RAPPORTEURS:

Josef Christl
Creditanstalt, Austria

Franz-Lothar Altmann
Southeast Institute, Germany

DISCUSSANTS:

Ondrej Landa
Inventa Ltd., Czech Republic

Gunther Meurer
Bavarian Center for East-West Management
Training, Germany

Gerhard Skoff
President, Danube Tourist Commission

András Simor
Chairman of the Board
CA-IB Investmentbank AG, Austria

Geiserich E. Tichy
Managing Director & Partner
Europa Treuhand Ernst & Young

Peter Kadletz
Senior Manager
Bank Austria AG

WG 5 THE DANUBE ECOSYSTEM
(development of the Danube, energy,
environment, financing)

CHAIRMEN:

Georg Pammer
Member of the Board
PORR Umwelttechnik AG, Austria
Ilia Natchkov
EU Team, Danube Environmental
Program/PCU, Bulgaria

RAPPORTEURS:

Christian Dörner
CEE Information Office (ÖGUT), Austria

DISCUSSANTS:

Paul F. Dax
Harvard Institute for International Devel.
Senior Finance Advisor, Ministry of the
Environment, Bulgaria

Igor Mucha
Consultant, Ground Water Consulting Ltd.,
Slovakia

Theodor Strobl
Munich Technical University, Germany

Vesna Postic
General Manager
National Park Djirdip on the Danube

15:40 COFFEE BREAK

**16:00 CONTINUATION OF THE WORKING
GROUPS**

19:00 BUS PICK UP POINT FOR DINNER:
Friedrich Schmidt Platz
(behind City Hall, "Stadtinformation")

19:45 DINNER ON THE DANUBE SHIP
"PRINZ EUGEN"
boarding at DDSG Shipping
Center, Handelskai 265, Vienna 2

20:00 SHIP DEPARTS FOR 2 ½ HOUR CRUISE
(Sponsored jointly by Port of Vienna
and Port of Rotterdam)

FRIDAY, MAY 15, 1998

9:00 WORKING GROUP SESSIONS:
Closing Discussion and Editing of
Final Document

9:30 PLENARY SESSION

CHAIR: Carlos Ferrer
Chairman
International Vienna Council

PANEL DISCUSSION:

**"INFRASTRUCTURAL INVESTMENT, A BASIS FOR
FUTURE GROWTH"**

MODERATOR:

Erhard Stackl
Managing Editor, Der Standard

PARTICIPANTS:

Vladimir Kissiov
Deputy Minister of Industry, Bulgaria

Carlos Margariños
Director General, UNIDO

Peter Mitterbauer
President, Federation of Austrian Industry

Volodymyr Voytov
Head of Division, Ukrainian State Company
for Credits and Investments

Konrad Weckerle
Chairman, Rhein-Main-Donau AG, Germany

11:00 COFFEE BREAK

**11:20 PRESENTATION OF THE RESULTS OF THE
INDIVIDUAL WORKING GROUPS**

CHAIR: Erhard Busek

Former Vice Chancellor and Minister
of Education and Science,
Coordinator, SECI

11:50 CLOSING ADDRESS:

Sir Anthony Figgis
British Ambassador to Austria

12:10 CONCLUDING REMARKS:

Carlos Ferrer
Chairman, International Vienna Council

Followed by **BUFFET LUNCH**
(Sponsored by the City of Vienna)

14:00 CONTACT EXCHANGE

The Goal of the Conference is

- To discuss topics of common interest which will assist the development of the economies in the region, based on the results of pre-conferences held in the countries of the Danube Region since 1996,
- to point up problems on a bilateral and multilateral level and
- to formulate and present common solutions in the form of recommendations to the institutions of the European Union and the national governments of the respective countries in the Danube Region.

The topics of the speeches and contributions to the discussions will comprise the areas *location and integration, transport, entrepreneurial activity, the service industries, and the ecosystem of the Danube Region*, under consideration of their political or economic importance, and with the aim of highlighting different points of view.

Target Group

The conference addresses executives of enterprises, governmental and non-governmental institutions that have a broad interest in the Danube Region as an important economic area.

Geographic Area and Target Countries

Geographically the Danube region extends along the course of the Danube in its widest sense, from Rotterdam in the West, via the Rhine-Main-Danube Canal, to the Black Sea in the East and covering the tributary waterways from the Baltic in the north and the Adriatic in the south. This includes countries in the region and member countries of the International Vienna Council as follows: Armenia, Austria, Bosnia, Bulgaria, Croatia, Czech Republic, France, Germany, Hungary, Italy, Macedonia, Moldova, the Netherlands, Poland, Romania, Russia, Slovakia, Slovenia, Spain, Switzerland, the Ukraine and Yugoslavia.

Conference Languages

German and English with simultaneous translation.

Contact Exchange

Following the conference there will be a contact exchange for all companies and businesses from the participating countries. For this the exact data of the companies as well as their contact interests will be processed by computer beforehand.

Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14 – 15, 1998
Vienna City-Hall



Participants

Economic Conference on the Danube Region

14.05.98 - 15.05.98 Rathaus

Seite 1

AM - ARMENIA

UDUMYAN Artak
IVC Armenien National Committee

A - AUSTRIA

ABT Kurt Kommerzialrat
Wirtschaftskammer NÖ
Korrespond. Mitglied

ANTALOVSKY
Eugen Geschäftsführer
Europaforum Wien

BAUBIN Christoph
Magna Holding

BISANZ Richard
Wr. Wirtschaftsförderungsfond

BRANDT Siegfried
CAIB/Deutsche BABCOCK

BRAUMANN Winfried
Finanzierungsgarantie
Gesellschaft m.b.H.

BRETSCHNEIDER Rudolf
Fessel - GgK Institut

BUSEK Erhard Coordinator
SECI

CHRISTL Josef Dept.Head
Creditanstalt

de GROSSOUVRE Henri
ALCATEL

DIMOVSKA Matilda
IPS-Vienna/UNIDO

ANDROSCH Hannes
Androsch International
Consulting

BALABANOV
Mariana
Österr. Forschungsgemeinschaft

BAUER Hans-Jörg
Circle Diplomatique
International

BRANDNER Birgit
Fa. Brandner & CoKG

BRATUSA Martin
SCHENKER & CO AG

BREINSCHMID Bruno
East European Desk of the
Austrian Federal Economic
Chamber (WKÖ)

BREWI Karl Managing Director
Österr. Wasserkombi

CERRI Susanne Ass.Manager
Creditanstalt AG
Intern.Corporates Division

d'ARENBERG Etienne
CA IB Investmentbank
Asset Managment

DEUTSCH Markus
WKÖ- Bundessektion Verkehr

DÖRNER Christian Dept.Head
ÖGUT
Ost-Infostelle

A - AUSTRIA

EDINGER Walter Director
Wiener Hafen und Lager Ausbau
und Vermögensverwaltungs
Ges.m.b.H.

EICHBAUER Peter
Wr. Wirtschaftsförderungsfond

ERTL Walter Director
Wirtschaftskammer Österreich
Abtl. f. Intergrations- und
Handelspolitik

FINK Gerhard Dept.Head
Inst. für Europafragen

FRANK Hans
DDSG-CARGO GmbH

Fulastar Inrich
LLoyd's Register

GÖRTZ Georg
EA-Generali AG

GROSS Walter
Danube Shipping Management
Service GmbH
Agentie d. Ukr.Donauschiffahrt

GÜNTHER W.
LST.f. Förderundtechnik,
Materialfluß und Logistik

HAIDEN R.A.
Bank Austria AG

HAMPEL Erich Gen.Director
Creditanstalt AG

HAVLIK Peter
The Vienna Institute for
Intern. Economics Studies
(WIIW)

HENDRICKS Wilhelm Konsul
Donaueurpäisches Institut

EGERER Christian
SCHENKER & CO AG

ENGELHOFER Franz S. Manager
Creditanstalt AG
Intern.Corporates Division

FIGL Hubert Ass.Gen.Manager
Creditanstalt AG
Intern.Corporates Division

FISCHBACHER Klaus
Wr. Wirtschaftsförderungsfond

FRANZ Michael P.
Bank Austria AG

GILJUM Heinz H.
Verbundplan GmbH

GÖTTINGER Sylvia
Wr. Wirtschaftsförderungsfond

GUE André
BANK AUSTRIA

HAAS Elisabeth
Wr. Wirtschaftsförderungsfond

HALL Marc Executive Director
ÖMV AG

HANSER Siegmarr
Ennshafen
Entwicklungs- u.BetriebsgesmbH

HÄUPL Michael Lord Mayor
City of Vienna

HESINA Wolfgang
Austrian Research Center

A - AUSTRIA

HINTEREGGER Gerald
IDM/GESOK

HOFKIRCHNER
Hubertus
CA IB Investmentbank
Corporate Finance Telecom

HUBER Othmar
Institut für
Donauraum und Mitteleuropa

JAEL Johann
International Vienna Council
Arbeitskreis Ost

JOZSEFFI Thomas
ANDROSCH INTERN. CONSULTING

KANIAK Karl
BANK INVEST AUSTRIA

KAUPA Heinz Director
Österr. Donaukraftwerke AG

KLAD Andreas
Wirtschaftskammer Österreich

KOPPENSTEINER Walter Dr.
AGA GmbH

KRAMER Sigmund Gen.Dir.
Wiener Hafen Ges.m.b.H.

KREMSER Karl
VOEST-ALPINE
ROHSTOFFBESCHAFFUNGS-GmbH

KULHAVY Ernest
University of Linz

KÜPPER Ingrid
ERP-FONDS

LEHMANN Istvan President
Austrian Rail Engineering

HOBERSTORFER Manfred
Schenker & Co AG

HORVATH
Helmut Executive Manager
CA IB Investmentbank

HUBER Harald

JAUSZ Stefan
CA IB Investmentbank
Corporate Finance Austria

KALEV
Bulgarische Botschaft

KAUFMANN Michael M.F.
FRAPAG
Industrie Holding AG

KESSLER Veronika
Wirtschaftskammer Österreich

KLIMA Viktor Chancellor
Republic of Austria

KÖHLER Gerhard
Österr. Donau-Betriebs AG

KREIBIG Dieter
Austrian
Energy & Environment GmbH

KUGLER Josef
Österr. Wasserstraßen und
Schiffahrtsverein

KUNZ Ingomar DVwt.
Industriellenvereinigung

LEBETH Franz
MA 45 Wasserbau
Wasserwirtschaftliche Planung

LICHTENAUER Thilde
Amt d. Oberösterreichischen
Landesregierung
Unterabtl.Überörtl.Raumordnung

A - AUSTRIA

MAIER Leo

MARIHART Johann
AGRANA Bet.-AG

Mayr Andrea
IDM

MIKULITSCH Werner
Industriellenvereinigung

MOHR Gerhard F.
Deutsche Handelskammer in
Österreich

NEMETZ
Wasserstraßendirektion

NUTZ Gerold
ALCATEL

OGOREK Alexji
CA IB Investmentbank
Corporate Finance Austria

PADAUREK Erich
IPS-Vienna/UNIDO

PAMMER
Georg Member of the Board
PORR Umwelttechnik AG

PISECKY
Franz
Österr. Wasserstraßen und
Schiffahrtsverein

PONGRATZ Brigitta
Flughafen Wien AG

PURGAR Helmut
AGROLINZ MELAMIN GmbH

MARGARINOS Carlos Gen.Director
UNIDO

MARTHA Anton
Datentechnik AG

MIERKA Hubert
Mierka Donauhafen Krems

MITTERBAUER Peter Dipl.-Ing.
Vereinigung der
Österreichischen Industrie

NEFFE Ilse
BG VI Amerlinggymnasium

NEUMAYER
Michael Ass.Gen.Manager
Creditanstalt AG
Intern. Coperate&Trade Finance
Department

OEDENDORFER Michael
Bank Austria Export Leasing
Ges.m.b.H.

OGRIS Heinz
Verbundplan GmbH
Geschäftsstelle Klagenfurt

PALLFFY Miklos Director
AWT
Handels und Finanzierungs AG

PICHLER
Friedrich Man.Director
Austrian Rail Engineering

PLAMETZBERGER
Heinz Executive Director
Wiener Holding AG

PRICE Thomas L.
OSCE Secretariat

PUSKAS Ferenc
MAHART Ungarische Schiffahrt

A - AUSTRIA

REISINGR Helmut
ALCATEL

RIPNIKOV Serhii
Ukrainische Donaureederei
Hauptagentie in Österreich

SACHS Johann M.
Außenwirtschaftsbeziehungen
BM für wirtschaftliche
Angelegenheiten

SCHAFER Alexander
SCHENKER & CO AG

SCHMID Franz
Lafarge Perlmooser AG

SCHMIDT
Josef Executive Director
Wirtschaftsservice
Burgenland AG
WiBAG

SCHREMS Ronald Director
Wr. Hafen und Lager Ausbau-
und Vermögensverwaltungs GmbH

SCHÜSSEL Wolfgang Minister
BM für Auswärtige Angelegen-
heiten

SIEGL Viktor Oberrat
BM für
Wissenschaft und Verkehr
Oberste Schifffahrtsbehörde

SOMMER Thomas Sen.Manager
Creditanstalt AG
Intern. Coperate&Trade Finance
Department

STEINDL Peter P.

STICH Birgitt
BANK AUSTRIA

STRAHAMMER Peter Gen.Dir.
VOEST-ALPINE STAHL AG

REKOWSKI Arthur
Hafen Rotterdam
Vertretung Österreich

ROHAN Albert Gen.Secretary
BM für Auswärtige
Angelegenheiten

SANDNER Othmar
J.M. VOITH AG

SCHILDER Hellfried
SCHENKER & CO AG

SCHMIDT Christian
ALLPLAN GmbH

SCHNEEWEISS
Meredith
International Vienna Council

SCHUBERT Aurel
Österr. Nationalbank
Abtl. Statistik

SCHWARZ Eva Manager
Creditanstalt AG
Intern.Corporates Division

SIMOR Andras CEO
CA IB Investmentbank AG

STANEK Ivo Secretary General
International Vienna Council

STEINDL Robert
SCHENKER & CO AG

STIEFELMEYER
Wasserstraßendirektion

STREIMELWEGER Thomas
SZT Holding GmbH

A - AUSTRIA

SVOBODA Monika
Europaforum Wien

TICHY Geiserich E.
Europa Treuhand Ernst & Young
Wirtschaftsprüfungs- und
Steuerberatungsges.m.b.H.

VERWEIJEN Ruth
International Vienna Council

VOTRUBA Michaela
Flughafen Wien AG

WEINLÄNDER Lukas
ALCATEL

WENNINGER Andreas
IDM

WIDHALM Hans
Forst Consulting der
Österr. Bundesforste AG

WIMMER Erwin
BM für wirtschaftliche
Angelegenheiten

ZANGER Frank
DHL International GmbH, Austria

ZIMMERMANN Norbert Gen.Dir.
Berndorf AG

THAUSING Elisabeth
Creditanstalt AG
Coperate Communication

VDOVITCHENKO Viatcheslav
Danube Shipping Management
Service GmbH
Agentie d. Ukr.Donauschiffahrt

VORDERWINKLER Reinhard
BM für
Wissenschaft und Verkehr

WALTER Reinhold Ass.Gen.Manager
Creditanstalt AG
Export and External Investment
Finance

WELLER Philip
WWF "Green Danube Programme"

WESSIG Franz
BM für wirtschaftliche
Angelegenheiten

WIELAND Elmar
Schenker Österreich

WOLF Reinhard
RWA Raiffeisen Ware Austria

ZEDER Regina
Projektmanagement
Wiener Hafen

ZIMMERMANN Norbert Gen.Dir.
Berndorf AG

B - BELGIUM

DE CLERCK Luc
Northern Shipping Services N.V

HANREICH Günther
Europäische Kommission
DG VII

FREI Albert President
CITHA

PAELINCK Honoré
Port 2 Transport
Consulting S.A.

B - BELGIUM

SOLLGRUBER Johann
Europäische Kommission
Generaldirektion XVI

BG - BULGARIA

BALTOVA Vesska Chief Expert
Ministry of Transportation

BOSOVA
Atanasska Department Manager
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry
Privatisation Agency

DAX Paul F.
Havard Insitute for
International Development
C4EP Project Office

GERGOVA
Galina Department Manager
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry
Privatisation Agency

GUEORGUIEV
Borislav Jivkov Consultant
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry

KASAKOV
Iordan Todorov
Rousse Chamber of
Commerce and Industry

KRUMOV Krassimir Borissov
Bulgarische Flußschiffahrt AG

NATCHKOV Ilia Consultant
Water Management

POPOV Ivan Ivanov
Rousse Chamber of
Commerce and Industry

BANEV Ljudmil Dept. Chairman
Hafenkomplex AG

BOZOVA
Atanska
Privatisation Agency

DIMTCHEV Vladimir
Bulgarian National Forwarding
Association NSBS

GUENOV
Vassil Ivanov
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry
Bulg. Telecom Society

GUERGOVA
Galina
Privatisation Agency

KISSIOV
Vladimir Deputy Minister
Ministry of Industry

MARKOV Dimo Department Manager
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry
Agency for Foreign Investments

PAVLOVA Ivonnova
Bulgarische Flußschiffahrt AG

POPTODOROVA Elena
Bulgarian National Assembly

BG - BULGARIA

SPASSOV Ivan Nikolov
Bulgarian Chamber of Commerce
and Industry
Bulg. Telecom Society

TRIFONOV Vassil Alexandrov
KONSOLID KOMMERZ AG

VASSILEV Stoian Chief Expert
Ministry of Transportation

TCHERKESOV Ivan Stefanov
Rousse Chamber of
Commerce and Industry

VASSILEV Dimitre Stantchev
Rousse Chamber of
Commerce and Industry

HR - CROATIA

BEDNSICKI Andrija
Ministry of Maritime Affairs
Transport and Communications

CULE Ivan
Croatian Chamber of Economy

HORVATIC Lidiya
Croatian Employers Association

TOMASIC Vjekoslav
Croatian Chamber of Economy

BEGIC Slavko
Botschaft der
Republik Kroatien

DUJMOVIC Nenad
Ministry of Maritime Affairs
Transport and Communications

PERCAN Davor
Energ Institute "Hrvoje Pozar"

CZ - CZECH REPUBLIC

CERNY Jan Minister
Ministry of
Local Development

FORMAN Petr Dept.Minister
Ministry of
Transport and Communication

JANACEK Kamil
Komerční Banka

KIESLING Norbert
Honeywell Eastern Europe

DRBALOVA Vladimira
Conferderation of Industry of
the Czech Republic

HORYNA Karel Gen.Director
Czechoslovak Elbe Navigation
Ltd.

KADERKA Ivo Dept.Minister
Ministry of
Local Development

KOLEKOVA Viera
City of Brunn
Intern. Relations

CZ - CZECH REPUBLIC

LANDA Ondrej
INVENTA Group, Prague

PISOVA Ludmila Director
Ministry of
Local Development
International Department

SLADOVNIK Zdenek
Magistrat der Stadt Ostrava

LASTOVECKA Dagmar High Mayor
City of Brunn

RICHTER Jaroslav Gen.Secretary
Czech National Committee JCV

SMISEK Vladimir, CSc.
The Union for Development of
North Moravia and Silesia

D - GERMANY

ALTMANN Franz-Lothar
Südost-Institut
Abtl. Gegenwartsforschung

CRUX Rolf
Deutsche Banken AG
Unternehmen u. Institutionen

GRANSER Günther Kommerzialrat
ALPEN-ADRIA
Wirtschaftsförderungs-
Gesellschaft

HÄUSLE Winfried Ministerialrat
Bundesministerium für
Wirtschaft

MANGOLD Klaus
Daimler Benz

MEURER Gunther
Bavarian Center for
East-West Management Training

REICHELT Gert
IHK Südwestsachsen Chemnitz

SCHLUMS Stefan
Bayer. Landeshafenverwaltung
(LHV)

STEILMANN
Klaus Managing Director
Klaus Steilmann GmbH & Co.KG
Wattenscheid

BRÖLL Werner
Siemens AG

DANYLOW Peter
Ost-Ausschuß der
Deutschen Wirtschaft

HARTMANN Wolf Dietrich Man.Dir.
Klaus Steilmann GmbH & Co.KG
Wattenscheid

HOFMANN Heinz
MSG Mainschiffahrts-
Genossenschaft eG

MEIER Gerhard
Gerhard Meier AG

MOTHES Frank
Creditanstalt Bankverein
NL Berlin

RESKA Herbert
ORION NETWORK SYSTEMS

SEGERER Heiko
Technische Universität München
Lehrstuhl fml

STROBL
Theodor
TU-München
Inst. für
Wasserbau und Wasserwirtschaft

D - GERMANY

WECKERLE K. Chairman
Rhein Main Donau AG

ZIMMERMANN Joachim
Bayer. Landeshafenverwaltung
(LHV)

WIEMER Ulrich
Bayer. Landeshafenverwaltung
(LHV)

H - HUNGARY

BARATH Csaba Dr.
DUNA Development Co.Ltd.

MELEGA Tibor Dr.
Ungarische Investitions-
und Handelsförderung

STRASSER Helmut Gen.Dir.
Donaukommission

ZENAI Ferenc
DUNA Development Co.Ltd.

LIDAUER Albert
General Motors
Opel Hungary&South East Europe

NADAS Peter
Ministerium für Verkehr

WERSONIG Klemens
TARGET Hungária Kft.

I - ITALY

ALBARELLI Tullio
Conferderazione Italiana
Traffico e Trasporti-Roma

SCRIDEL Emanuela
Comitato per la cooperazione
econom. internaz.
IVC Italy

ZOPPAS Gianfranco President
Zoppas Industries

FALAUTANO Isabella
Inst. of Internal Affairs

VERGANI Ezio
FINDERPOMPE

L - LUXEMBOURG

MARAVIC Emanuel
European Investment Bank

ROTH Wolfgang Vice President
Europäische Investitionsbank

MK - MACEDONIA, FYRO

MISAJLOVSKI Georg
Botschaft der
Republik Mazedonien

MD - MOLDOVA, REP. OF

CIUMAC Valentin Ambassador
Botschaft der
Republik Moldavia

NL - NETHERLANDS

DE JONG Chris
Hafen Rotterdam
Vertretung Österreich

DENIS Jos W.
CCS Combined Container Service

STOLK Philip
Städtische Hafenbetrieb
Rotterdam

DEKKER Tom C.
Städtische Hafenbetrieb
Rotterdam

LAK Steven W.A.
Städtische Hafenbetrieb
Rotterdam

PL - POLAND

LEWANDOWSKI Stefan
Foreign Investors Chamber of
Industry and Commerce

RO - ROMANIA

ANASTASIE Severin
The Administration of
Navigable Channels

CIOCARLIE Alin Theodor
The Business People
Association of Romania

DRAGHICESCU Constantin
S.C. ISPH. S.A.

BOSTINA Constantin
SIBCO LTP IMPEX SRL

CSENDER Gheorghe
Free Zone Administration

LECA Aurelio
RENEL

RO - ROMANIA

POPESCU Mihnea
Romania at the Crossroads
Forum

ROSCA Nicolae
S.C. ISPH. S.A.

TAPLIUC
Adrian
Constantza Port Administration

VOICULESCU Ban
The Business People
Association of Romania

RODENAU Constantin
Free Zone Administration of
Constantza South & Basarabi

SPOIALA Gheorghe
Free Zone Administration

VISOIANU
Mihaita Emil General Manager
Constantza Port Administration

RUS - RUSSIAN FEDERATION

BOGATOV Serguei
East-Europ. Financial Company

MEDVEDEV Boris
Ministry of Foreign Affairs
of the BF

RASSIANENKO Andrei
Ministry of Foreign Affairs
of the BF

DAVYDOV Alexey
Chamber of Commerce of. R.F.

MIKHAILOV Yory
Maritime Administration
Ministry of Transport

VASSILIEV Nicolai
Chamber of Commerce of R.F.

SK - SLOVAKIA

GRÜLLINGOVA Maria
Municipality of Kosice

MOROVIC Jan
City University Bratislava

OBLOZINSKY Pavel
Slovakia Technikal University
Bratislava

REICHARD-MARTINI Edmund
INTERMONT GROUP Brno

STEINDL Josef
Povazska Cementaren a.s.

LIČNEROVA Tatiana
SITA - Slovak News Agency

MUCHA Igor
Ground Water Consulting, Ltd.

REGULA Eugen
Slovenké elektrárň, a.s.
Vodné elektrárne trencin, o.z.

RODZINAKOVA Olga
Municipality of Kosice

TOTHOVA Anna DI
SCCI
Bratislava Regional Chamber

SLO - SLOVENIA

KOVAC Matej
Trade and Investment
Promotion Office

UNEJ Franc Botschaftsrat
Botschaft der
Republik Slowenien

PIRKMAJER Edo
Ministry of Economic Relations
and Development

E - SPAIN

FERRER Carlos President
Ferrer Internacional S.A

CH - SWITZERLAND

HERZIG Richard
ULTRA-BRAG AG

TIEDTKE Jürgen
Stolt-Nielsen AG

UA - UKRAINE

VOYTOV Volodymyr
Ukraine State Company for
Credits and Investments

YAKOVENKO P. Counsellor
Botschaft der Ukraine

UK - UNITED KINGDOM

BECKET Maria
Religion Science and
the Environment

COHEN Armande
CBE
British Alpbach Committee

FIGGIS Anthony Ambassador
British Embassy

McGREGOR William
Michael Page Group
Corporate Office

SULTANOIU Maria Board Director
European Bank for
Reconstruction and Development

YU - YUGOSLAVIA

BOBVOS George
CAIB Investment Bank
Representative Office Belgrade

DJORDJEVIC Gordana Counsellor
Privredna Komora Jugoslavia

YU - YUGOSLAVIA

DROBAC Moiroslava Gen. Director
LUKA BEOGRAD

HADJIC Miroljub Dept. Minister
Ministry of Economics and
Privatisation

OBRADOVIC Zoran
PRVA PETOLEKA Holding Company

VEIZOVIC Dobrosav Ambassador
Embassy of FR of Yugoslavia

FILIPOVIC S.
Embassy og FR of Yougoslavia

JAKOVLJEVIC Slobodan
PRVA PETOLEKA Holding Company

POSTIC Vesna Gen.Manager
National Park Djirdip
on the Danube

VIDAK Dusan General Manager
Dunav-Tisa-Dunav Tours

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

n° inv. 18556
18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14 –15, 1998
Vienna City-Hall

Curricula Vitae

WG 1 Location and Integration

Hannes Androsch

1938	Born in Vienna, Austria, April 18 th
1959	M.A.;Economic University of Vienna
1966	Certified public accountant and tax consultant
1969	Doctor of Economics
1967-1981	Member of Austrian Parliament
1970-1981	Minister of Finance and
1976-1981	Vice Chancellor in the Kreisky Administration
1979	OECD Chairman at Ministerial Level
1980	Chairman, Interim Committee, International Monetary fund
1981-1988	Chairman, Board of Management of Creditanstalt-Bankverein
1988	World Bank consultant
1988	International consultant
1989	Chairman & CEO, Androsch International Consulting
1994	Shareholder and Chairman of the Board of Directors, AT & S
1997	Co-owner of "Salinen Beteiligungs GmbH"
	Chairman of the Supervisory Board of Österreichische Salinen AG

In addition to his function in government, business, finance and international organizations, Dr. Androsch has published extensively on issues including: finance and investment, industrial, budgetary and monetary policies; and Austrian history.

Stefan Lewandowski

Born: July 19, 1942 in Warsaw, Poland

- 1961-1966 studies at Technical University in Warsaw
- 1966 emigrates to Sweden and lives 14 years in Stockholm
- 1978 founds his own company "Haste", one of the first foreign companies in Poland. He builds his first Furniture Factory in Oborniki Slaskie
- 1981 builds Haste- Pack, a factory producing plastic packages
- 1989 founds Haste International, which in 1991 increases its capital to 12300.000
- 1992 privatization purchases
- 1992 privatization- purchases bankrupted Wooden Houses Factory in Poland
- 1993 builds furniture factory in Lodz (Poland)
- 1996 starts import of pine board from Belarus
- Haste Int. Becomes one of the largest furniture manufactures. The share of export- 80 %
- 1987-1991 President of the Polish Businessmen Club
- since 1989 President of Foreign Investors Chamber of Industry and Commerce in Poland
- 1989-1996 member of Business Advisory Council IFC in Washington
- 1991 and 1996 participates at Henry Kissinger "International Advisers" Meetings in Venice and Stockholm
- since 1991 member of Polish- American Action Commission, Washington
Founder of Polish Business Roundtable
- 1994 Chairman of Businessmen Forum during G7 + E 10 Joint Third Conference on West-East Economical Relations in Warsaw
- 1995 President of the Polish National Committee of the International Vienna Council
- 1996 Vice President of "International Industrial Business Council" UNIDO
- 1996 European Business Council- member of a founding Committee

Aurel Schubert

Born 1956 in Budapest

- | | |
|------------------|--|
| 1979 | Master of Science in Business Administration from the University of Economics (Wirtschaftsuniversität), Vienna , and |
| 1985 | Ph.D.in Economics from the University of South Carolina, U.S.A. |
| Since Sept. 1997 | Director of the Statistics Section, Oesterreichische Nationalbank |
| 1995-1997 | Head, Foreign Research Division, OeNB |
| 1992-1995 | Assistant Head, Secretariat of the Board of Executive Directors /Public Relations,OeNB |
| 1988-1992 | Analyst, International Organisations Division, OeNB |
| 1987-1988 | Visiting Trainee, International Monetary Fund, Washington,D.C. |
| 1985-1987 | Analyst, Balance of Payments Division, OeNB |
| 1980-1985 | Research and Teaching Assistant, University of South Carolina, U.S.A. |

In addition:

Adjunct Professor, Webster University, Vienna (since 1985)

Lecturer, Diplomatic Academy, Vienna (since 1990)

Lecturer, International Summer School, University of Vienna (since 1993)

Author of the book "The Credit-Anstalt Crisis of 1931" as well as of more than 20 articles in the areas of monetary policy, European Monetary Union, central banking and monetary history.

Rolf Crux

Date of birth: 1957
Nationality: German

Education

1976-1978: University of Cologne
1979-1980: Sophia University Tokyo
1981-1983: University of Cologne

Employment Record

1983-present: Deutsche Bank AG, Frankfurt
1983-1990: New Issue and Corporate Finance Department
1990-1993: DBCM (A) Seoul Representative Office
1993-1996: Corporate Finance Division, Director Eastern Europe
1996-present: Commercial and Institutional Banking
Director Relationship Management Central Europe

Key Qualifications

Mr. Crux's background focuses in particular on arranging and implementing international capital market transactions. During his career he has been dealing with a broad variety of international clients of Deutsche Bank AG. He has focused in particular on the introduction of new clients from emerging markets in Asia and Eastern Europe. Amongst others, one of his major transactions was the highly political re-introduction of the Chinese to the international capital market in 1985 and 1986. In 1995 he won the mandate for a US\$ 300 million syndicated loan facility for the Hungarian Telecom Company Matav and was project manager in the CSFB/DMG Consortium mandated to arrange the second privatisation of the Hungarian Telecom Company Matav.

Elena Poptodorova

Born on 31 August 1951 in Sofia

Education:

1974- "Kliment Ohridski" University of Sofia, M.A. in English and Italian Language and Literature

Professional Career

1975-1987- Ministry of Foreign Affairs, 3rd Secretary through to Counselor;

1987-1990- Minister Plenipotentiary in the Bulgarian Embassy in Rome;

Since 1990- Member of Parliament; member of the parliamentary committees on radio and television, on human rights, on foreign policy and European integration, on national security, on agriculture.

International Organizations

1991-1994- Vice President of the Bulgarian delegation to the Inter-Parliamentary Union

Since 1994- member of the Bulgarian delegation to the Parliamentary Assembly of the Council of Europe/PACE/;

Appointed rapporteur for PACE monitoring missions, for international and world conferences; member of international working groups of the IPU and PACE.

Since 1995- member of the Executive Committee of the UN organization

"Parliamentarians for Global Action", New York, responsible for the International Law and Human Rights Program.

President of ADAPT Association- Action for Democratic Awareness of the Process of Transition.

Languages: English, Italian, French, Russian

Matej Kovac

Date of birth: September 22, 1964

Marital status: Married, one son

Nationality: Slovenenian

Education

University of Ljubljana, Faculty of Natural Science and Technology,
B.S. in Physics 1990.

Employment

1995-	Trade and Investment Promotion Office, Ljubljana Founding Director
1993-1995	Gospodarski Forum (Economic Forum- Association of businessmen) Ljubljana, Executive Director
1992-1993	Hydrometeorological Institute of Slovenia, Ljubljana, Junior Adviser
1991-1992	Institute for Electronics and Vacuum Technology Ljubljana, Junior Researcher.

Membership

1996-1998 Slovenian Tourist Board, Ljubljana, member of the managing board

Languages: English-fluent, German-basic

Tibor Melega

Date and Place of birth: Budapest, June 27, 1936
Family status: married, two children
Education: University of Economics, Foreign Trade Section,
Budapest
Academic titles: Dr's degree 1967
Language knowledge: German, English, Italian
Present Position: since 1997 General Manager
Company: Hungarian Investment and Trade Development Agency
(ITDH)

Career

1959-1964	Elektroimpex Foreign Trading Co, Budapest, Sales Executive
1964-1969	Ministry of Foreign Trade Department of International Relations, Chief of Desk for Germany and Great Britain
1969-1974	Embassy of the Republic of Hungary, Commercial Office, Köln, Germany Commercial Secretary. From 1973 Commercial Counsellor
1974-1980	Ministry of Foreign Trade Deputy Head of the Department of International Relations for Developing Countries
1980-1990	Ministry of Foreign Trade (later Ministry of Trade), Deputy Minister Supervising departments dealing with international economic organizations in the developed and under developed nations
1990-1997	Embassy of the Republic of Hungary, Commercial Office, Commercial Counsellor, Vienna, Austria
From 1995,	Envoy Extraordinary and Minister Plenipotentiary

Ezio Vergani

Married, one daughter

Education

- | | |
|-----------|--|
| 1978 | Stanford Executive Program at the Stanford Business School of Administration, Palo Alto, California |
| 1970 | Master in Mechanical Engineering at the Politecnico University in Milan |
| 1963 | Graduation at Liceo Scientifico Frisi, Monza, Italy |
| 1961-1962 | Graduation at Sebring High School-Sebring, Florida as an exchange student with a scholarship from AFS Intercultural Programs |

Business

- | | |
|--------------|---|
| 1997-present | Vice-chair of Federlombardia, Milan |
| 1996-present | Board member of Banca Popolare di Lecco, a division of Deutsche Bank |
| 1995-present | Chairperson of Unione Industriali della Provincia di Lecco |
| 1994-present | Board-member of the Chamber of Commerce, Lecco |
| 1988-present | After its establishment, President and C.E.O. of Finder SpA, a holding Company which owns manufacturing and distributing companies which specialize in high tech industrial pumps |
| 1985-present | After its acquisition, Managing Director of Asco Pompe |
| 1969-1984 | Different positions-covering various areas of operations, namely production, planning, sales, finance, management at Pompe Vergani, a company established by my father |
| - | Member, present or past, of Boards of Directors of other companies in Italy, France, Denmark, Israel and Brazil |

Languages: English, French, Spanish and Portuguese. A little German

Albert Lidauer

Albert Lidauer is Austrian, born on November 24, 1955, married and father of two boys. He finished Vienna University in 1982 with a degree in mechanical engineering and business management. His professional career started at GM/Opel Austria Engine and Transmission Plant near Vienna where he held various engineering and management positions in the areas of technical planning, quality assurance, material- and production control.

July 1991 he took over new responsibilities at General Motors Europe (GME) Headquarters in Zurich, Switzerland as Director Production Schedules and Capacity Planning.

March 1993 Albert Lidauer assumed responsibilities as Director Lean Manufacturing at GME. Additionally he worked intensively in the field of competitive benchmarking, which included several trips to Japan, USA and Europe.

In May 1994 he was transferred to Opel Hungary, to become Manager of the Car Assembly Plant.

Currently as Managing Director and CEO of Opel Hungary/Southeast Europe, Albert Lidauer is in charge of all Opel/GM activities in Hungary and additionally responsible for all Opel/GM sales and marketing activities in 8 East European countries.

Frank Zanger

Born in Leverkusen, Germany 9.5.1943

- Expert in international transportation business
- Senior Management Positions in Europe, Africa and Middle East Countries
- Since April 1, 1991 General Manager of DHL Austria

Thomas Streimelweger

Date of birth: July 6, 1959

Education

1969-1973: Gymnasium
1973-1978: College of Electrical Engineering
1978-1979: Military Service/ private first class
1979-1983: Economic University, Vienna
graduated in business administration 1983

Career path

1980: Renault Österreich AG, Vienna
1983-1984: AWT - Allgemeine Finanz- und Warentreuhand AG, Vienna
1985: Mannesmann Rexroth GmbH, Vienna
1985-1987: Hewlett-Packard GmbH, Vienna
1988: Founding of the "Streimelweger Gesellschaft m.b.H."
1990: The "Streimelweger Gesellschaft m.b.H." was transformed into
the joint stock corporation "VRT holding Aktiengesellschaft"
based in Vienna

Actual Position

Major shareholder as well as the Chief Executive Officer of "VRT Holding AG" and
General Manager of "S&T Holding GmbH"

Since November 26, 1996 diplomatic status for the Sovereign Military Order of Malta
in Slovakia supporting humanitarian aid

Walter Ertl

Born 20.2.1935 in Ehrwald/Tirol, Austria

1954-1960	Studies at the University of Economics at Vienna (Dr.rer.oec.)
Since 1958	Member of the Organisation for the Promotion of Foreign Trade in the Austrian Federal Economic Chamber.
1960-1963	Austrian Trade Delegation in London
1965-1967	European Free Trade Association in Geneva.
1974	Head of Section in charge of negotiations with the EES, Austrian Export Financing and Export Guarantees.
Since 1992	Director in charge of European Integration, Trade Policy, Export Financing & Guarantees; Vice-President of the Austrian Bureau for International Cooperation in Research & Technology; Vice-President of the Austrian Society for European Policy.

Curricula Vitae

WG 2 The Danube as a Transport
Route

iai	ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA
n° Inv.	18556
	18 MAG. 1998
BIBLIOTECA	

Speech by Commissioner Hans van den Broek

At the Conference on
"Business Perspectives for European Integration" - The Danube Region
Vienna - 14-15 May 1998

Ladies and Gentlemen,

I regret very much that I am unable to attend this Conference in person. However, I am grateful for this opportunity – thanks to modern technology – to share my thoughts with you on business perspectives for European integration, focusing on the Danube region.

The European Union has embarked on a period of far-reaching change. As we approach the next millenium, the introduction of a single currency, the process of enlargement and internal reform will change the nature of the Union. It will be both stronger and wider. And it will increasingly encompass the Danube region.

Since its inception in the early 1950s, the Union has grown in size from 6 to 15 member states. But this next enlargement will be our most ambitious – and complex - yet. There are eleven applicant countries, with a combined population of over 100 million people, with very different political and economic backgrounds, and an average income per head which is today only one third of the EU's.

As you know, the Union has recently begun formal negotiations with six out of these eleven countries. Not all the applicant countries in the Danube region are among them. However, I want to stress that all eleven are included in the enlargement process. There is a single framework embracing all Central European candidates, to ensure that they are all treated the same way. All will join the Union on the basis of the same criteria. The more progress they make in preparing for membership now, the sooner they will join. The Commission will produce regular reports on the progress of the applicants in their preparations, and this will form the basis for decisions by the Council to begin negotiations with further countries.

Preparing for accession is a huge task. First of all, it requires further progress in economic transition, and a continuation of the high growth rates we now fortunately see almost throughout the region. Secondly, it requires that the candidates align themselves progressively with the rules and regulations that apply within the Union – the so-called *acquis communautaire*. The bulk of this effort will have to be made by the candidates themselves.

But the European Union is committed to assisting them all in their preparations. We have put in place clear road maps for each candidate, called Accession Partnerships, which highlight both short and medium term priorities. We will also allocate

substantial new financial support to help them intensify their membership preparations.

Indeed, EU assistance now has one clear and simple objective in the candidate countries: to prepare them for membership in the European Union. Phare - the principal source of EU assistance - will be directed towards two overriding priorities: Institution Building and Investment.

Institution Building is a massive task in all the countries concerned. And not just for public administration, but for all bodies which play a role in implementing the *acquis*. This includes, for example, business organisations, which will be important channels for informing industry on what accession will mean for them.

Institution Building will also help secure a stable business environment. Indeed, market-based economic systems such as those of the EU cannot function properly without a legal and regulatory framework that is clear, transparent, stable, and enforced in a fair and predictable way. Thus, progress in institution building will not only help to prepare candidates for EU accession. It will also have direct economic benefits such as the attraction of foreign investment.

Institution Building will absorb around 30% of Phare. The remainder, around 70%, will be used for investments to tackle sectoral, regional and structural imbalances. For instance, the decline of traditional industries such as steel has major economic and social consequences, and we need to address these. Another example is our new programme to improve the access to finance for small and medium sized enterprises.

In addition to Phare, the Commission intends to introduce, from the year 2000, two new instruments of pre-accession assistance. One will focus essentially on investment in transport and environment, and the other on agriculture. With these new tools, total assistance to all the applicant countries will more than double in financial terms.

Still, the funds at our disposal are modest compared to the size of the task at hand. This is why it is so vital for us to cooperate closely with other actors in this area, such as our individual member states, the EIB, the EBRD and the World Bank. All donors now accept that EU accession is the overriding priority for the candidate countries. We have made substantial progress recently in co-ordinating our efforts.

So, the candidate countries have their work cut out for them. But the Union itself also faces some major decisions on its internal workings. Four areas will require particular attention: institutional reform; the EU budget; our agricultural policy; and our so-called "structural policies", designed mainly to help our less developed regions. I don't want to go into detail on this debate now, but it is important to realize that the Union itself has some important work to do before enlargement. This puts considerable responsibility on the shoulders of the current member states: they too need to prepare for enlargement if we are to manage this process successfully.

Let me now turn to the issue of regional cooperation. I am convinced that regional cooperation can play a major role in securing stability and generating prosperity in Europe. It can also help to ensure that no new dividing lines are drawn across our continent.

There is no shortage of regional initiatives that concern the Danube region: the Royaumont process, the Black Sea Economic Cooperation (BSEC), the Southeast European Cooperative Initiative (SECI), Central European Initiative (CEI) and the "Balkan Conference".

Regional initiatives require that the countries concerned can and will act together. They need to jointly set common objectives, and implement them - including through the financing of common projects. We are keen to support effective cooperation, politically and also financially, working through our existing assistance programmes and in dialogue with our individual partner countries.

The Community has long recognized the strategic importance of the Danube and our existing co-operation reflects this. The Danube was defined as a key transport Corridor (number VII) at the Pan European Transport Conferences in Crete and Helsinki. It is a key artery linking the European Union with countries in central and Eastern Europe, the Middle East and Asia. In principle, one can travel by ship from Rotterdam to the Black Sea. However, there are still considerable institutional, organizational, physical and infrastructure bottlenecks that stand in the way of navigation on the Danube. Phare has financed a number of projects in this area.

But the Danube is not only a waterway; at points it is also a border. Therefore, Phare has also funded projects, such as the modernization of the ferry at Calafat, an important border crossing between Romania and Bulgaria.

Another important field of cooperation is the environment. Let me give just one example. In 1991, the joint Environmental Programme for the Danube River Basin was established. Early work has focused in particular on the heavily polluted tributaries of the Danube. The programme also develops and maintains a regional monitoring system, a system for reporting and rapid reaction to accidents and hazards, and a basin-wide system for exchanging information relevant for decision-makers and the general public.

Another area of European Union activities in this context is cross-border cooperation. Projects focusing specifically on cross border issues have been a feature of the Phare programme since 1992. The focus so far has been on borders between the countries of Central and Eastern Europe and the European Union. The Commission is currently considering how best to learn from the experience acquired so far, and how to extend our cross-border actions to borders between applicant countries, and to the future eastern borders of the Union.

In conclusion, Ladies and Gentlemen,

The European Union is entering a period of far-reaching change, and the Danube region will be an active participant in, and beneficiary of, this process. The enlargement of the European Union will contribute to peace and security throughout the continent of Europe. It will also offer major economic advantages to us all. However, there is considerable work to be done before we can realise this potential.

The European Commission is fully committed to achieving these ends and is particularly conscious of the crucial role that regional cooperation has to play.

I am convinced that this Conference will make a significant contribution to understanding and co-operation on these issues. May I therefore wish you every success with your discussions today and tomorrow.

iai ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA
n° inv. 18556 18 MAG. 1998
BIBLIOTECA

Wolfgang Roth,
Vizepräsident der Europäischen Investitionsbank (EIB)

Donauraum-Konferenz: "Wirtschaftsfaktor Donauraum"
Wien, Rathaus, 14./15. Mai 1998

Donauraum: Betrachtungen aus einer EU-Perspektive

Ich möchte in meiner Rede drei Themen ansprechen:

1. Zunächst will ich zur **Erweiterungsstrategie der Europäischen Union** Stellung nehmen.
2. Dann möchte ich die Aktivitäten der **Europäische Investitionsbank (EIB)** in Mittel- und Osteuropa vorstellen.
3. Schliesslich möchte ich zu Fragen der **Infrastrukturfinanzierung** in den 10 mittel- und osteuropäischen Beitrittskandidatenländern Stellung nehmen sowie zu den **Chancen einer verstärkten Beteiligung des Privatsektors**.

Das Thema dieser Konferenz ist der Donauraum. Was gehört dazu? Bin ich ein Donauraum-Anrainer? Ich bin wenige Kilometer von Ulm aufgewachsen. Das liegt zweifellos an der Donau. Aber würde ein Wiener, ein Pressburger, ein Budapestler jemanden aus Ulm in den Donauraum einbeziehen? Wohl kaum! Ich habe den Verdacht, dass die Rückbesinnung auf den Donauraum etwas mit Habsburg-Nostalgie zu tun hat. Aber gut. Ist diese Erinnerung zugleich eine Hoffnung, eine Chance, eine Perspektive?

Was haben München, Wien, Pressburg, Budapest, Belgrad, Sophia und Bukarest gemeinsam? Es ist nicht immer die Geographie, die räumliche Nähe, die die wirtschaftliche Verflechtung bestimmt. Und Nachbarschaft allein ist keine Gewähr für gute politische Beziehungen. Dennoch halte ich es für wichtig, den

Donauraum als geographische Region in Erinnerung zu rufen und sein Entwicklungspotential auszuloten. Ich bin der Meinung, dass die Donauuferstaaten bis hin zum Schwarzen Meer längerfristig Teil der Europäischen Union sein werden. Natürlich bin ich mir bewusst, dass der wirtschaftlichen und politischen Integration aller Donauuferstaaten in die Europäische Union noch viele Hindernisse im Weg stehen. Das Wohlstandsgefälle zwischen den Donauuferstaaten - etwa zwischen Österreich und Rumänien - ist enorm, die Wirtschaftsbeziehungen zwischen den Staaten sind noch wenig entfaltet und die demokratische Entwicklung ist noch nicht überall gesichert.

Die EU trägt gegenüber den beitragswilligen Donauuferstaaten, aber auch gegenüber jenen, die vielleicht zu einem späteren Zeitpunkt die EU-Integration anstreben wollen, jedenfalls eine grosse Verantwortung.

I. Die Osterweiterung der Europäischen Union

• Aus Sicht der EU

Die Europäische Union hat mit der Aufnahme der Beitrittsverhandlungen mit - vorläufig - einem Teil der mittel- und osteuropäischen Beitrittskandidaten die Osterweiterung der Gemeinschaft einen grossen Schritt näher gerückt. Politisch gab und gibt es für die EU keine Alternative zur Osterweiterung. Friedenssicherung durch zunehmende wirtschaftliche und politische Verflechtung, das war die Gründungsidee - manche würden zu Recht sagen - das Erfolgsrezept der Europäischen Gemeinschaft. Es liegt in der Natur dieser Integrationsphilosophie, dass die EU ihr Modell zur Friedenssicherung in Europa beitragswilligen Staaten, die verschiedene wirtschaftliche und politische Voraussetzungen erfüllen, zugänglich macht, dass sie für ihren Beitritt offen ist.

• Aus Sicht der mittel- und osteuropäischen Beitrittskandidaten

Für die MOEL geht es bei einem möglichen EU-Beitritt nicht nur darum, einem Klub reicher Länder beizutreten und möglichst rasch zu deren Wohlstandsniveau

aufzuschliessen. Es geht auch darum, die Integration mit einer Region zu suchen, der man sich kulturell immer zugehörig gefühlt hat. Vor allem aber geht es um den Zugang zu einer Staatengemeinschaft, in der aufgrund der geltenden "Spielregeln" kein Land ein anderes beherrschen kann. Diese Perspektive ist für Mittel- und Osteuropa, mit seiner langen Geschichte der Unterwerfung von besonderer Bedeutung.

1. Was unterscheidet die Osterweiterung von früheren Beitritten?

Es sind **mehr Beitrittskandidaten** als jemals zuvor und die **Unterschiede** zwischen diesen und den bestehenden EU-Mitgliedstaaten sind **grösser** als jemals zuvor. Alle 10 mittel- und osteuropäischen Länder werden **Netto-Empfänger** sein. Die Integration aller 10 Kandidaten würde einen Anstieg der EU-Bevölkerung um 100 Millionen Menschen, das heisst um 25%, bedeuten. Gleichzeitig würde sich die Wirtschaftskraft der Union nur um 4% erhöhen. Das entspricht dem wirtschaftlichen Beitrag, den heute Belgien zum EU-Bruttoinlandsprodukt leistet. Die Kaufkraft dieser 100 Millionen neuen EU-Bürger würde pro Kopf gerade mal ein Drittel des EU-Durchschnitts betragen.

Der Abstand zwischen reicheren und ärmeren Regionen ebenso wie die Anzahl ärmerer Regionen wird grösser werden. Das stellt die institutionelle Flexibilität, die Entscheidungsverfahren und die Finanzierungsstruktur der Gemeinschaft vor eine grosse Herausforderung. Der damit verbundene **Verteilungskampf** wirft bereits seine Schatten voraus. Die Geschichte und die Zukunft Europas – und des Donauraums – verlangen aber, dass wir diese Herausforderung annehmen.

2. Die Erweiterungsstrategie der Europäischen Union

- **Differenzierung bei der Aufnahme von Verhandlungen**

Auf ihrem letzten Gipfeltreffen in Luxemburg haben sich die Staats- und Regierungschefs der Union im Hinblick auf die Erweiterungsverhandlungen für das sogenannte

„Stadionmodell“ entschieden. Alle 10 Bewerber aus MOE sollen in den Verhandlungsprozess einbezogen werden. Konkrete Verhandlungen werden aber nur mit den fünf von der Kommission vorgeschlagenen Beitrittskandidaten beginnen, das sind Polen, Tschechien, Ungarn, Slowenien und Estland. Ich möchte kein Hehl daraus machen, dass ich die **Aufnahme von Verhandlungen mit allen Kandidaten gleichzeitig – und Differenzierung später** - für klüger gehalten hätte.

Im übrigen geht auch die EU davon aus, dass der gleichzeitige Beginn von Verhandlungen nicht heisst, dass diese auch zeitgleich abschliessen. Um lange Uebergangsfristen in vielen Bereichen wird man nicht herumkommen.

Ein Verhandlungsstart mit allen 10 Kandidaten gleichzeitig und eine Differenzierung erst im Zuge des faktischen Verhandlungsverlaufs, hätte die Gefahr geringer gehalten, ungewollt eine **neue Grenze im Osten** zu markieren. Die politische Festlegung auf solche, die schon fast ganz dazugehören und solche, die weiter in Warteposition verharren müssen, kann in der letzteren Staatengruppe zu wirtschaftlichen und politischen Rückschlägen führen. Die Zuordnung zur einen oder anderen Gruppe bleibt sicher nicht ohne Rückwirkung auf die Finanzierungsentscheidungen internationaler Investoren, sowie auf die Verbindlichkeit und das Tempo der Umsetzung von Reformmassnahmen in dem betreffenden Staat.

So sehr sich die Kommission in der Agenda 2000 bemüht hat, objektive Kriterien für die Feststellung wirtschaftlicher und demokratischer Reife zu definieren, so musste die Auswahl derer, die zur ersten Verhandlungsgruppe gehören sollten, **doch willkürlich** bleiben.

- **Institutionelle und finanzielle Unterstützung für alle**

Um die Notwendigkeit langer Uebergangsfristen möglichst gering zu halten, will die EU **alle 10 mittel- und osteuropäische Länder** mit institutionellen und finanziellen Massnahmen bei den Vorbereitungen auf den Beitritt unterstützen. Diese Leistungen sollen unabhängig vom Zeitplan bilateraler Beitrittsverhandlungen gewährt werden; im Gegenteil, sie sollen vor allem jenen zugute kommen, die in ihren

Vorbereitungen auf eine EU-Mitgliedschaft am wenigsten weit vorangekommen sind. Mit den sogenannten **Accession Partnerships** soll für die Vergabe aller Unterstützungsmassnahmen für jedes Land ein einheitlicher Rahmen geschaffen werden. Die Strukturhilfen (inklusive Agrarstützungen und PHARE) für die Beitrittsvorbereitungen in den mittel- und osteuropäischen Staaten sollen in der Periode 2000-2006 für alle Staaten gemeinsam pro Jahr 1 Mrd. EURO ausmachen.

Priorität will die EU bei ihren Unterstützungsmassnahmen dem **Aufbau effizienter öffentlicher Verwaltungen und anderer Institutionen** einräumen, da diese für die Uebernahme und Umsetzung des *acquis communautaire* unerlässlich sind. Man denke nur an die Schwierigkeiten, die auf die Beitrittskandidaten bei der Umsetzung und Anwendung des EU-Rechtsbestands z. B. in den Bereichen Umwelt, öffentliches Beschaffungswesen und staatliche Beihilfen zukommen.

Einen weiteren Schwerpunkt finanzieller Unterstützungsmassnahmen bildet der Ausbau der Infrastruktur, konkret der **Umwelt- und Verkehrsinfrastruktur**. Die Stärkung der **Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen** zählt ebenfalls zu den Schwerpunkten der EU-Vor-Beitritts-Unterstützung.

Die EU will die schrittweise Osterweiterung **ohne Erhöhung des geltenden – aber nicht ausgeschöpften – finanziellen Rahmens** bewerkstelligen. Derzeit ist dieser mit 1.27% des EU-BNP limitiert. Damit dies gelingen kann, müssen allerdings zwei wichtige Voraussetzungen erfüllt sein: Erstens, die Richtpreise für die Agrarstützungen müssen stark gesenkt werden und, zweitens, muss der Einsatz von Strukturfondsmittel konzentriert werden. Das hiesse, 80% des derzeitigen Ausgabenvolumens des EU-Budgets müssten reformiert werden. Aber wäre das ein Unglück, wenn wir den Beitritt der Demokratien im Osten als Reformchance für den Westen begriffen?

II. Die Rolle der EIB in Mittel- und Osteuropa

Die EIB ist bereits seit 1990 in allen 10 Kandidatenländern in Mittel- und Osteuropa tätig. Die langfristigen Kreditmittel, die in diesen Ländern besonders knapp sind, gehen überwiegend an Projekte im **Infrastrukturbereich**. Rd. 40% der Ausleihungen beziehen sich auf den Verkehrssektor, rd. 20% auf den Telekom-Sektor und gut 20% auf den Energiesektor. Der Ausbau von Ost-West- und zunehmend auch Nord-Süd-Verbindungen im Rahmen der Transeuropäischen Netze bzw. der Pan-Europäischen Korridore hat Priorität. Dabei hat die EIB die **Region als ganze** im Auge. Es wäre wirtschaftlich keinesfalls vertretbar, unsere Finanzierungsaktivitäten an Staatengrenzen oder z. B. am Zeitplan bilateraler Beitrittsverhandlungen zu orientieren. Hier geht es um Darlehen mit Laufzeiten von bis zu 20 Jahren und mehr. Die Projekte haben in der Regel lange Planungs- und Vorlaufzeiten. Zudem handelt es sich dabei oft um Investitionen in Kommunikationsnetze, die durch ihren grenzüberschreitenden Charakter erst ihren vollen wirtschaftlichen Nutzen entfalten können. Gerade weil sich die EU politischen und institutionellen Rücksichtnahmen naturgemäss nicht entziehen kann ist es wichtig, dass sich die EIB als Bank "leistet", sich bei ihren Finanzierungsaktivitäten ausschliesslich von wirtschaftlichen Gesichtspunkten und von ihrem Solidaritätsauftrag leiten zu lassen.

Als Projektträger für Infrastrukturprojekte fungieren in Mittel- und Osteuropa in aller Regel die **öffentlichen Verwaltungen**. Diese haben nicht nur Schwierigkeiten, wettbewerbsfähige Gehälter zu zahlen und damit erfahrene Experten zu attrahieren. Gute Fachkräfte, die bereits im Privatsektor tätig waren, zeigen wenig Interesse, für eine oft noch immer mit einem schlechten Ruf behaftete öffentliche Verwaltung zu arbeiten. Die EIB kann daher auch bei der Projektstrukturierung und -implementierung einen wertvollen Beitrag leisten.

Oft liegen die Hindernisse, die sich einer raschen Kreditvergabe in MOE entgegenstellen, im politischen Bereich - Wahlen, Regierungswechsel, innere Konflikte zwischen lokalen und nationalen Regierungen, etc. führen zu Verzögerungen.

Die EIB finanziert nicht nur grosse Infrastrukturprojekte, sondern auch **Industrieprojekte**. Ein Grossteil davon wird über Globaldarlehen abgewickelt, das sind

Kreditlinien an vor Ort tätige Banken, die dann an **Klein- und Mittelbetriebe** Einzeldarlehen weitergeben. Damit unterstützt die EIB auch die Weitergabe von Finanzierungs-know how.

Durch die zunehmende **Aufnahme von lokaler Währung auf den Kapitalmärkten Mittel- und Osteuropas** versucht die EIB den Aufbau eines leistungsfähigen Finanzsektors und effizienter Kapitalmärkte in den Kandidatenländern zu fördern. Solche Anleihen hat die EIB in Tschechien, Ungarn und Polen bereits begeben. Damit wird für unsere mittel- und osteuropäischen Kreditnehmer das Wechselkursrisiko ausgeschaltet.

Bei der Finanzierung von Projekten achtet die EIB schon jetzt auf die Einhaltung der relevanten EU-Vorschriften. Insbesondere die Einhaltung von **Vergaberichtlinien und Umweltauflagen** wird genau geprüft. Damit leistet die EIB einen wichtigen Beitrag zur Umsetzung des *acquis communautaire* und zur Vorbereitung der Staaten auf die Teilnahme am Binnenmarkt.

III. Infrastrukturinvestitionen in MOE

1. Was ist die Herausforderung?

Vor allem im **Verkehrssektor** ist der Investitionsbedarf enorm. Nicht nur die Modernisierung von bestehenden Verkehrsnetzen ist dringend erforderlich. Mit der Veränderung der Handelsbeziehungen, aber auch mit der Restrukturierung der Wirtschaft, in der Klein- und Mittelbetriebe und der Dienstleistungssektor eine wachsende Rolle spielen, kommen neue Transportnotwendigkeiten ins Spiel. Es müssen neue Verkehrsverbindungen sowohl zwischen den mittel- und osteuropäischen Ländern und der EU als auch zwischen den mittel- und osteuropäischen Ländern geschaffen werden. Gleichzeitig muss die städtische und regionale Verkehrsinfrastruktur ausgebaut und den neuen Erfordernissen angepasst werden.

Das Strassennetz ist – vor allem was überregionale Verbindungen betrifft – unvollständig und ausbaubedürftig. Das Schienennetz ist wiederum zwar

extensiv angelegt, aber in besonders schlechtem Zustand. Der Eisenbahnsektor insgesamt bedarf dringend eines Modernisierungsschubs, der wohl, so wie in Westeuropa, nicht ohne schmerzhaftes Rationalisierungsmassnahmen abgehen wird. In einer aktuellen Studie einer CEPS-Arbeitsgruppe¹, die unter meinem Vorsitz getagt hat, wurde der Investitionsbedarf für Verkehrsinfrastruktur in Mittel- und Osteuropa auf 100 Mrd. ECU geschätzt (für die nächsten 10 Jahre).

Am erfreulichsten entwickeln sich Investitionen im **Telekommunikationssektor**, wo fast alle Kandidatenländer in Mittel- und Osteuropa einen Quantensprung vorführen und in modernste Technologie investieren. Die Privatisierung hat etwa in Tschechien und Ungarn zu einer raschen Umsetzung der notwendigen Investitionen geführt, und die Erwartungen hinsichtlich Qualität und Ertrag wurden zum Teil übererfüllt. In diesem gewinnträchtigen Bereich, ebenso wie in Teilen des **Energiesektors**, ist es für die mittel- und osteuropäischen Länder am leichtesten, auch ausländisches privates Kapital anzuziehen.

Sehr schwierig hingegen gestalten sich Finanzierungen im **Umweltbereich**, da hier die Renditen besonders niedrig sind.

Vor dem Hintergrund des grossen Bedarfs an Infrastrukturinvestitionen in den mittel- und osteuropäischen Ländern, vor allem in der Vor-Beitrittsphase, sind sowohl die Kandidatenländer selber als auch die EU, die EIB und andere internationalen Finanzinstitutionen, gefordert, die Prioritäten richtig zu setzen, den Ressourceneinsatz gut zu koordinieren und effiziente Finanzierungsstrukturen zu schaffen. Infrastrukturinvestitionen sind zwar in der Regel dadurch charakterisiert, dass ihr volkswirtschaftlicher Nutzen höher ist, als ihr betriebswirtschaftlicher – was den Einsatz von Steuergeldern grundsätzlich rechtfertigt.

2. Public Private Partnerships (PPPs)

Öffentlich-private Partnerschaften sollten dazu führen, dass etwa der Staat Risiken übernimmt, die er selber

¹ Centre for European Policy Studies: "Investing in a Common Future – Transport Infrastructure in Central and Eastern Europe", April 1998.

auch besser beeinflussen kann (z. B. Verkehrs- und Wechselkursrisiko) und der Privatsektor, das Projektrisiko trägt und für effizientes Management und einen effizienten Betrieb sorgt.

Die private Beteiligung im Rahmen von PPPs kann dabei von der Zulieferung bestimmter Dienstleistungen auf vertraglicher Basis bei nach wie vor öffentlichem Eigentum, über BOT-Strukturen, in denen Private auch Kapitalinvestitionen durchführen, bis hin zu vollem privaten Eigentum und privater Leistung reichen. Es ist wichtig, unter der Überschrift PPP immer dieses breite Spektrum privater Beteiligung vor Augen zu haben, und zwischen der Frage des Eigentums, der Finanzierung, der Leistung und des rechtlichen Status zu unterscheiden. Selbst innerhalb der EU sind heute z. B. nur rund 5% der gesamten Verkehrsinfrastrukturinvestitionen privat finanziert. Auch wenn mittlerweile Konsens darüber besteht, dass PPP keine Zauberlösung für die Finanzierung grosser, komplexer und langfristiger Infrastrukturvorhaben ist, so hat die Diskussion – neben Desillusionierung – doch wertvolle Anregungen für neue und verbesserte Finanzierungslösungen mit sich gebracht.

Lassen Sie mich an dieser Stelle ein Beispiel einer typischen und erfolgreichen Verkehrsinfrastrukturfinanzierung darstellen. Es handelt sich dabei um die Bahnverbindung Berlin-Prag-Wien, die auf einer wichtigen Verkehrsachse liegt und die drei europäischen Hauptstädte verbindet. Der tschechische Streckenabschnitt sollte modernisiert und die Fahrzeit auf bis zu 160 km/h beschleunigt werden. Die Gesamtkosten des Projekts beliefen sich auf 1 Mrd. ECU, d. h. rund 2 Mrd. DM. Davon wurde rund ein Drittel von der tschechischen Regierung finanziert, zwei Drittel kamen von internationalen Finanzinstitutionen, kommerziellen Banken und der Kreditanstalt für Wiederaufbau. Die EIB beteiligte sich mit einem Darlehen von 200 MECU mit einer Laufzeit von 20 Jahren. Die Europäische Kommission stellte zudem PHARE-Zuschussmittel in der Höhe von 50 MECU bereit.

Wie stehen die Chancen für eine stärkere Beteiligung des Privatsektors?

Für eine verstärkte Beteiligung des Privatsektors an der Finanzierung von Verkehrsinfrastrukturinvestitionen gibt es Hindernisse. Sie sind jedenfalls in den mittel- und osteuropäischen Ländern grösser als innerhalb der EU. Dies vor allem aus zwei Gründen:

Erstens, weil vor allem das **Verkehrsrisko** noch schwieriger einzuschätzen ist (viele Verkehrsverbindungen werden überhaupt erst neu geschaffen, die Entwicklung volkswirtschaftlicher Rahmenbedingungen ist noch schwieriger vorherzusagen, etc.).

Zweitens, setzt das nach wie vor sehr viel **niedrigere Einkommensniveau** in diesen Staaten der Einhebung von Mauten und Gebühren bzw. der Tarifgestaltung bei der Bahn noch engere Grenzen. (Die Baukosten erreichen gleichzeitig westliches Niveau.)

Diese beiden Aspekte bringen mit sich, dass die **Rentabilität** von Verkehrsinfrastrukturinvestitionen in Mittel- und Osteuropa noch **unsicherer und niedriger** ist. Private Beteiligung ist also grundsätzlich nur in sehr eingeschränktem Ausmass zu erwarten. Bei der Uebernahme des Bau- und Betriebsrisikos sind private Anbieter meiner Meinung nach gefordert, relativ höhere Risikobereitschaft zu zeigen, als sie dies im Rahmen von traditionellen öffentlichen Bauvorhaben tun (müssen). Politische Risiken, das Verkehrsrisko, das Wechselkursrisiko, etc. werden auch in Zukunft der öffentlichen Hand vorbehalten bleiben.

Klassische Projektfinanzierung - bei der die Kosten des Projekts allein durch dessen cash flow hereingebracht werden und die Investitionsgüter als Sicherheit dienen - wird im Verkehrsbereich in Mittel- und Osteuropa auch in Zukunft kaum eine Rolle spielen. Der Steuerzahler - und nicht der Benutzer - wird weiterhin im grossen und ganzen die Finanzierungslast von Verkehrsinfrastrukturinvestitionen tragen.

Die Finanzierungslast kann allerdings durch **sorgfältige Vorbereitung, Strukturierung und Institutionalisierung** verringert werden. Die Durchführung von Verkehrsinfrastrukturinvestitionen im Rahmen von **Unternehmen mit privatrechtlichem Status** - wenn auch weiterhin in öffentlichem Eigentum - kann ein wichtiger Schritt in die richtige Richtung sein.

Damit kann eine gewisse Unabhängigkeit von politischen Entwicklungen und Entscheidungsprozessen gewonnen werden; es sollte leichter fallen, sachkundige Experten zu beschäftigen, effiziente Personal- und Anreizstrukturen zu schaffen, internationale Investoren anzuziehen, mit privaten Dienstleistern Verträge abzuschliessen, etc.

Mautstrassenunternehmen in öffentlichem Eigentum wie sie etwa in Frankreich, Italien oder Portugal üblich sind, könnten in den mittel- und osteuropäischen Ländern in Zukunft eine grössere Rolle spielen.

IV. Schlussbemerkung: Wasserstrasse Donau

Im Rahmen einer Diskussion über Verkehrspolitik und Donaauraum drängt sich natürlich die Frage nach den Chancen für eine **verstärkte Nutzung der Wasserstrasse Donau** auf.

Fest steht, dass das Verkehrsaufkommen im Donaauraum durch die Osterweiterung der Europäischen Union weiter sehr stark steigen wird. Dabei dürfte sich der Anteil des Verkehrsträgers Strasse weiter erhöhen, was natürlich für ein Transitverkehrsland wie Oesterreich wie ein Horrorszenario klingen muss. Manche Studien gehen davon aus, dass die Strasse mittelfristig bis zu 70% des gesamten Güterverkehrs tragen könnte.

Kein Wunder, dass viele der Binnenschifffahrt als einem billigen und umweltfreundlichen Verkehrsträger eine grosse Zukunft wünschen. Der Frachtverkehr auf der Donau hat sich in den letzten drei Jahrzehnten – parallel zur jeweiligen wirtschaftliche und politischen Lage – sehr stetig entwickelt. Die Absicht einiger Donauuferstaaten, die Donau ganzjährig befahrbar zu machen und zwischen der Nordsee und dem Schwarzen Meer eine verlässliche und schnellere Wasserstrassenverbindung zu schaffen, verdient sicher Unterstützung.

Gleichzeitig sind Investitionen in den Ausbau und die Modernisierung der Binnenschifffahrt immer sehr kostspielig und ihre Rentabilität unsicher – wie sich zuletzt im Fall des Main-Donaukanals gezeigt hat. Der Entwicklung des Containerverkehrs im Raum der Schwarzmeer-Mündung der Donau sind enge Grenzen gesetzt – Constanta ist weder als städtisches Industriezentrum, noch in seiner regionalen Einbettung

mit Rotterdam vergleichbar; und die strukturellen Wettbewerbsnachteile der Binnenschifffahrt gegenüber Strasse und Bahn im Hinblick auf Geschwindigkeit und Flexibilität bleiben ohnehin bestehen.

So gehe ich davon aus, dass die Donauschifffahrt – unter der **Voraussetzung einer verbesserten internationalen Zusammenarbeit** - zwar ihre traditionelle Bedeutung für den Transport von Rohstoffen und anderen Massenprodukten behalten wird. Insbesondere für den Güterverkehr mit Russland und anderen Staaten der Ex-Sowjetunion sollte sie stärker genutzt werden. Langfristig wird die Wettbewerbsfähigkeit der Wasserstrasse gegenüber dem Landkorridor allerdings kaum zunehmen. Das ist eine sehr unsentimentale Schlussbemerkung, die mir bei Betrachtung des Donaupraums zugegeben schwer fällt.

BIBLIOTECA	
no inv. 48556	18 MAG. 1998
!a! ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA	

Es gilt das gesprochene Wort

Dr. Wolfgang Schüssel

**Vizekanzler und Bundesminister
für auswärtige Angelegenheiten**

Wirtschaftsfaktor Donauraum

**„Der Donauraum“ - Unternehmerische Perspektiven für die
wirtschaftliche Integration“, 14./15. Mai 1998**

Sehr geehrter Herr Bürgermeister!

Sehr geehrte Generaldirektoren!

Exzellenzen!

Meine Damen und Herren!

Den **Veranstaltern und Sponsoren** dieser Konferenz ist **Dank und Anerkennung** auszusprechen dafür, daß Sie mit der Wahl des Themas „Wirtschaftsfaktor Donauraum“ die nötige Konzentration auf ein Thema gefunden haben, das einer konkreten politischen und wirtschaftlichen Realität entspricht.

Hinter dem Schlagwort „Donauraum“ verbirgt sich nämlich eine kaum definierbare geographische Vielfalt und eine Vielzahl von Formen der Zusammenarbeit, die heute mehr denn je einer **Konzentration auf gemeinsame Ziele** und gemeinsame Aktionen bedürfen.

Bis 1989 hat es den schwierigen politischen Verhältnissen entsprochen, daß die Zusammenarbeit nur in spezifischen kleinen Schritten verwirklicht werden konnte. Einige Jahrzehnte stellte die **Donaukommission** die einzige multilaterale Plattform in Europa von Staaten unterschiedlicher politischer Systeme dar. Wenngleich sich die Zahl bilateraler Abkommen zwischen den europäischen Staaten rasch vermehrte, verzeichnete die multilaterale Form der Zusammenarbeit nur sehr spärliche Fortschritte: Auf zwischenstaatlicher Ebene im Wege der Konferenz für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (**KSZE, jetzt OSZE**) und auf regionaler Ebene durch die „**Arbeitsgemeinschaft Donauländer**“. Die **Zentraleuropäische Initiative** wurde in der Stunde des Aufbaus 1989 geboren.

Heute, nur 8 Jahre nach dem Umbruch von 1989/1990, der für alle überraschend schnell verlaufen ist, sind die ersten konkreten Schritte für die umfassendste Form der Zusammenarbeit getan: Die Beitrittsverhandlungen der EU mit 6 Staaten haben begonnen, mit 5 weiteren hat der **Beitrittsprozeß** konkrete Formen angenommen und darüber hinaus verdichtet sich laufend das Netz der institutionalisierten Zusammenarbeit der EU mit allen Staaten Europas.

Zwei Elemente können in diesem Zusammenhang nicht genug betont werden:

- Die Römer Verträge waren niemals auf wenige MS einer **EU** beschränkt, sondern stellten von Anfang an ein **Konzept für das ganze Europa** dar. Bei der Erweiterung geht es deshalb um keine strategische Neuorientierung der EU, sondern um die Verwirklichung des durch den Kalten Krieg verzögerten Projektes der europäischen Einigung.

Die uns heute gebotene Chance für den Aufbau eines einzigen, stabilen und prosperierenden Europas muß genützt werden. Der **Donauraum** hat in der Vergangenheit schon einmal bewiesen, daß er wirtschaftlich **integrationsfähig** ist: Die österreichisch-ungarische Monarchie war eine erfolgreiche Zollunion.

- Ein Zweites ist hervorzuheben: **Die demokratische Natur des von der EU ausgehenden Integrationsprozesses.**

Das dabei angewandte notwendigerweise etwas komplexe Verfahren entspricht dem gerade auch von Österreich führend vertretenen Prinzip „**Differenzieren, aber nicht Diskriminieren**“. Die Differenzierung entspricht der großen Vielfalt der Union und des Donaumaums, die Nichtdiskriminierung dem Gebot der Einheit.

Dort, wo Strukturmängel einzelner Wirtschaftszweige allzu lange durch Subventionen verschleiert wurden, oder dort, wo komplexere Formen der Zusammenarbeit über Landesgrenzen und Sektoren hinweg für die Lösung eines Problems erforderlich sind, man denke nur an das Problem des grenzüberschreitenden Güterverkehrs, werden leicht **Feindbilder** auf nationalistischer Grundlage geschaffen, die zu echter Diskriminierung führen und damit den Grundlagen der Römer Verträge widersprechen.

Es ist deshalb wichtig, den **Erweiterungsprozeß behutsam zu erarbeiten und umzusetzen**. Jede andere Politik als die des Augenmaßes und größter Sachkundigkeit bis ins Detail würde diesen Erweiterungsprozeß, der in seiner Komplexität nicht zu unterschätzen ist, zum Scheitern verurteilen.

Die Menschen, die Regionen und die einzelnen europäischen Staaten, seien sie Mitglied der EU oder nicht, müssen ihre **Anliegen** in den Entscheidungsprozeß **einbringen**. Dies ist kein Aufruf zu egoistischem Denken, kein Appell an die in Österreich auch nicht ganz unbekannte „Nabelschau“, sondern vielmehr notwendige Voraussetzung für ein Gelingen des Erweiterungsprozesses.

Die **Erweiterung ist auch für alle Mitgliedstaaten der EU eine Herausforderung**. Jene in weiter Entfernung von Mitteleuropa müssen ebenso an die neue Dimension gewöhnt werden wie jene, die davon aufgrund ihrer geographischen Nachbarschaft umfassender betroffen sind.

Österreich hat ein **strategisches Interesse am Beitritt unserer Nachbarstaaten**. Es kann auf längere Sicht **nicht** im österreichischen Interesse liegen, ein **Randstaat der Union zu bleiben**. Wir haben uns oft als Herz Europas präsentiert; genau diese Lage werden wir aber nur voll nutzen können, wenn auch unsere Nachbarn Partner in der Union geworden sind.

Bereits aufgrund der Ostöffnung ab 1989 hat **Österreichs Wirtschaft insgesamt erheblich profitiert**. Die österreichischen Exporte in die mittel- und osteuropäischen Länder haben sich in dieser Periode verdoppelt, 60.000 zusätzliche Arbeitsplätze konnten geschaffen werden.

Die österreichischen **Banken und Unternehmen** nutzten und nutzen aufgrund ihrer jahrzehntelangen Vertrautheit mit den Märkten unserer näheren und weiteren Nachbarn die Chancen der Öffnung und gründeten **zahlreiche Tochterfirmen und Filialen** in diesen Ländern. Erfreulich ist, daß neben den meisten „big players“ der österreichischen Wirtschaft unzählige österreichische Klein- und Mittelbetriebe Firmen in den mittel- und osteuropäischen

Ländern gegründet haben. In Ungarn soll es z.B. an die 5.000 Tochterfirmen österreichischer Unternehmen geben.

Mit Fug und Recht kann man daher behaupten, daß sich zahlreiche österreichische „Mini-Multis“ etabliert haben, die, von Österreich aus operierend, die Märkte unserer Nachbarstaaten über ihre Töchter bearbeiten. Wichtig ist, daß dadurch in diesen Ländern Arbeitsplätze und aufgrund der vergleichsweise sehr guten Bezahlung in diesen Tochterunternehmen auch Wohlstand geschaffen wurde.

Die Bedeutung der **Schaffung von Arbeitsplätzen** in den Nachbarstaaten darf in keiner Weise unterschätzt werden. Zusätzliche, gut bezahlte Arbeitsplätze vermindern die Bereitschaft, das Los außer Landes zu suchen. Die österreichischen Unternehmen und hier in einem großen Maß die österreichischen Banken, die unter den Investoren in allen mittel- und osteuropäischen Ländern - ausgenommen das Baltikum - im Spitzenfeld liegen oder, wie in Slowenien, gar an erster Stelle, leisten durch die Schaffung von Arbeitsplätzen somit einen entscheidenden Beitrag zur **wirtschaftlichen und sozialen Stabilität**, nicht nur in den Nachbarstaaten selbst, sondern in der gesamten zentraleuropäischen Region.

Die große **Präsenz der österreichischen Wirtschaft** in unseren Nachbarstaaten stellt im Rahmen des Beitrittsprozesses für die österreichische Regierung eine große **Herausforderung** dar. Österreich muß daran interessiert sein, seinen Unternehmen, die den Schritt in unsere Nachbarstaaten nach der Öffnung getan haben, die Rahmenbedingungen für ihre Tätigkeit abzusichern und, soweit notwendig, zu verbessern. Wesentliches Moment sind dabei **Fortschritte im Bereich der Rechtssicherheit**. Vom Grundbuch bis zum Konkursrecht, von echt gleichen Bedingungen für Unternehmen mit ausländi-

scher Kapitalmehrheit bei öffentlichen Ausschreibungen bis zu einer fairen und nicht schikanösen Behandlung durch die lokalen Steuerbehörden reicht die Palette der Verbesserungen, die es im Rahmen des Beitrittsprozesses zu erzielen gilt.

Österreich steht mit seiner Forderung nach verbesserten Rahmenbedingungen in den mittel- und osteuropäischen Staaten nicht allein da. Vielmehr ist es **gemeinsame EU-Position**, daß Fortschritte vor dem Beitritt zu erzielen sind. Diese gemeinsame Haltung der EU-Staaten fand ihren Niederschlag in den Beitrittspartnerschaften mit den Beitrittskandidaten. Darin wurden jene Prioritäten zusammengefaßt, in denen die Beitrittskandidaten eine Anhebung ihrer Standards und Bestimmungen auf das europäischen Niveau zu erzielen haben.

Es wäre unrealistisch, zu erwarten, daß die mittel- und osteuropäischen Staaten diese Verbesserungen allein und aus eigener Kraft herbeiführen können. Ihnen wird mit großen Summen, etwa im Wege des PHARE-Programms, unter die Arme gegriffen. Wesentlich erscheint mir aber auch, daß die Betroffenen selbst, die **österreichischen Unternehmen** und ihre Tochterfirmen in den Nachbarstaaten, **mithelfen**, diesen Fortschritt zu bewirken. Sie haben das Wissen um die wirklichen Bedingungen vorort, sie sollten daher auch Interesse haben, ihre Einsichten zu teilen. Es liegt daher auch an der österreichischen Wirtschaft, die österreichische Regierung mit Fakten zu füttern, um ein tatsächliches „**feed back**“ unserer Vertreter in Brüssel, die für die österreichischen Positionen im Beitrittsprozeß verantwortlich sind, zu gewährleisten.

Darüber hinaus ermöglicht die Erweiterung grundsätzlich auch die **Verbesserung der Situation im Umwelt- und Energiebereich**. Sie bietet die Chance,

ein hohes Niveau an nuklearer Sicherheit in der Region zu erreichen. Eine rasche und vollständige Übernahme des EU-Rechts im Umweltbereich ist nicht zuletzt deshalb wichtig, weil die bilateralen Freihandelszonen mit den mittel- und osteuropäischen Ländern, die 2002 in Kraft treten, sonst erhebliche Wettbewerbsverzerrungen mit sich bringen könnten.

Der EU-Beitritt unserer Nachbarn bietet weiters die beste Möglichkeit für ihre rasche Annäherung an unsere **hohen Sozialstandards** und sichert somit auch in diesem Bereich faire Wettbewerbsbedingungen. Ähnliches gilt im **Verkehrsbereich**, wo eine Harmonisierung, insbesondere der technischen, Sozial-, Umwelt und Wettbewerbsvorschriften vor einer gänzlichen Öffnung der Kontingente für Kabotage und Transitfahrten erfolgen sollte.

Österreich hat mehr als ein Drittel aller Außengrenzen der EU zu den Beitrittsstaaten und ist das einzige Land der Union, das an vier Kandidaten angrenzt. Kein anderes Land wird von den Chancen, die die Erweiterung bietet, so profitieren. Kein anderes Land wird aber auch von den Risiken und Problemen der Übergangsphase in gleichem Maße betroffen sein. Wir haben daher ein vitales Interesse daran, daß die **Erweiterung so durchgeführt wird**, daß sie für die heutigen Mitgliedsländer und die zukünftigen Partner **maximalen Nutzen bringt**.

In **Österreich** hat die Erweiterungsdebatte, nicht unerwartet, insbesondere in den Grenzregionen zu den mittel- und osteuropäischen Staaten **Sorge** über die Probleme und Risiken ausgelöst. Wir werden deshalb die solidarische Hilfe der EU ansprechen.

- Solange der Unterschied in der Wirtschaftskraft zwischen Österreich und den mittel- und osteuropäischen Staaten bei bis zu 6:1 liegt,

- solange die Industrielöhne in den mittel- und osteuropäischen Staaten bei 10 bis 15% des Niveaus in Österreich liegen,
- solange erhebliche Unterschiede in den sozial- und umweltrechtlichen Standards gegeben sind,

solange werden erhebliche **Maßnahmen zu Gunsten der österreichischen Grenzregionen** gefordert und auch getroffen werden müssen.

Man wird aber zweifellos auch **den mittel- und osteuropäischen Staaten** kräftig zu **Hilfe** eilen müssen, da man nicht erwarten kann, daß sie alleine und aus eigener Kraft die Ziele der Gemeinschaft und insbesondere die hohen Standards erreichen können.

Die Europäische Union beabsichtigt, ab dem Jahr 2000 insgesamt **3 Milliarden ECU**, das sind 42 Milliarden ÖS **pro Jahr** für sämtliche mittel- und osteuropäische Staaten aufzubringen. Nach einem Beitritt der ersten Gruppe bleibt diese Summe unverändert für die Heranführung der restlichen mittel- und osteuropäischen Staaten.

Für die gesamte Periode zwischen 2000 und 2006 werden sich **die Vorbeitrittskosten laut der Agenda 2000 auf 21 Milliarden ECU** belaufen. Das sind immerhin 3,3 bis 3,8% des BIP der mittel- und osteuropäischen Staaten. Bei einem Beitritt der ersten Gruppe würden zwischen 2002 und 2006 Beitrittskosten von 54 Milliarden ECU anfallen. Man sieht schon alleine an diesen eindrucksvollen Zahlen, in welchen Dimensionen wir uns bewegen.

Diese EU-Hilfe kann man durchaus mit dem seinerzeitigen **Marshall Plan** vergleichen. Der Marshall Plan, der auf 17 europäische Staaten ausgedehnt war, hat zwischen 1948 und 1951 Hilfeleistungen im Umfang von insgesamt ungefähr 13 Milliarden Dollar, hauptsächlich in Form von Spenden umfaßt.

Diese Transfers haben im Laufe dieser Periode, als jährlicher Durchschnitt gerechnet, ungefähr 2,4 % des geschätzten BIP der Empfängerländer dargestellt. Die Gemeinschaftshilfe, die im Rahmen der Agenda 2000 vorgesehen ist, wird in der Periode 2000-2006, ebenfalls als Durchschnitt gerechnet, ungefähr 2,7% des geschätzten BIP der 10 Beitrittskandidaten repräsentieren.

Als konkretes kann Beispiel die **Entwicklung der Verkehrsinfrastruktur** herangezogen werden:

Die MOEL haben aus der Vergangenheit ein Verkehrssystem übernommen, das für die kommenden Anforderungen der Wirtschaft und der Gesellschaft unzulänglich ist. Schätzungen ergeben ein Investitionsvolumen von 50 bis 90 Mrd. ECU, das notwendig ist, um Schiene und Straße unter Berücksichtigung des erwarteten Verkehrsaufkommens innerhalb von 15 Jahren auf westeuropäisches Niveau zu bringen. Der Ausbau der Binnenschifffahrt würde zusätzliche Milliarden erfordern.

Daraus resultieren Probleme, deren **Lösung wohl in erster Linie die MOEL** selbst finden werden.

Aber auch wir, **die EU-Staaten**, und da wieder insbesondere Österreich, können in dieser Frage **nicht unbeteiligt** bleiben:

Einerseits haben wir größtes Interesse an einem beschleunigten Wirtschaftswachstum in den MOEL, das eine entsprechende Infrastruktur erfordert.

Andererseits wird auch die EU das vorhandene **Potential für Außenhandel und Fremdenverkehr** nur mit einer modernen Verkehrsinfrastruktur zu und in den MOEL nutzen können. Nicht adäquate und überlastete Verkehrswege könnten die erwartete Entwicklung stören.

Mit Befriedigung kann ich daher feststellen, daß die **EU** schon jetzt, in der Vorbereitungsphase auf eine zukünftige Mitgliedschaft, bemüht ist, den **MOEL massiv Unterstützung** zu gewähren!

Mit Sekretariatssitz in Wien wurde unter der Bezeichnung **TINA**, d.h. „Transport Infrastructure Needs Assessment“, ein Prozeß zur Erhebung des Bedarfs an Verkehrsinfrastruktur eingeleitet. In Zusammenarbeit aller betroffenen Staaten werden Prioritäten und Projekte von gemeinsamem Interesse ermittelt, die Wirtschaftlichkeit, Finanzierbarkeit und die strategische Umweltverträglichkeit geprüft. Dieser noch laufende Prozeß soll noch vor Jahresende zu Empfehlungen führen.

Gleichzeitig wurden Schritte gesetzt, um die **Finanzierung des Ausbaus der Infrastruktur** zu gewährleisten:

Die Kommission hat, im Zusammenhang mit der Agenda 2000, ein Maßnahmenpaket vorgeschlagen. Vor allem soll eine Finanzierungsmöglichkeit für Verkehrs- und Umweltinfrastruktur unter dem noch neu klingenden Namen „SIVB“ eingerichtet werden (**Strukturpolitisches Instrument zur Vorbereitung auf den Beitritt**), dem pro Jahr, von 2000 bis 2006, nicht weniger als eine Milliarde ECU zur Verfügung stehen werden.

Dieses und nächstes Jahr werden zum Aufbau zukünftiger transeuropäischer Netze in den MOEL erhebliche Mittel aus dem PHARE-Programm bereitgestellt.

Welch eindrucksvolle Summen derart bewegt werden, zeigt die kürzlich von der Kommission zur Kofinanzierung mit internationalen Finanzierungsein-

richtungen vorgelegte Liste von Verkehrs- und Umweltprojekten. Die Gesamtsumme beläuft sich auf insgesamt dreieinhalb Milliarden ECU!

Im kommenden Jahr wird auch die erste Überprüfung der 1996 beschlossenen Transeuropäischen Verkehrsnetze (TEN) der EU anstehen. Es besteht die Absicht, diese Überprüfung mit der Ausweitung der TEN auf die MOEL zu verbinden, d.h., die Ergebnisse des erwähnten TINA Prozesses zu berücksichtigen.

Österreich wird dabei auch einige **gewichtige interne Entscheidungen** betreffend die Verbindung der Verkehrs TEN über sein Territorium hinweg zu den MOEL zu treffen haben.

Die österreichische Bundesregierung wird dabei neben den österreichischen Interessen auch die Interessen der mitteleuropäischen Region im Auge haben. Wir sind uns bewußt, daß längerfristig unser eigener Wohlstand und unsere Lebensqualität nicht von den Entwicklungen in den Nachbarstaaten zu trennen sind.

Die **Qualität der Anbindung** an das gesamteuropäische Verkehrsnetz wird gleichermaßen für Österreich wie für seine Nachbarstaaten die Standortgunst für die Niederlassung von Unternehmen und für die **Wettbewerbsfähigkeit** der Wirtschaft - und dies gilt auch für den sich entwickelnden Fremdenverkehr! - beeinflussen.

Meine Damen und Herren!

Sie werden heute und morgen Gelegenheit haben, jene zentralen Fragen zu diskutieren, die vor allem den Unternehmer im ggstdl. Zusammenhang be-

sonders interessieren. Ihre zusammenfassenden Schlußfolgerungen werden mit großer Aufmerksamkeit studiert werden, denn nicht nur der Beitrittsprozeß für einige Länder des Donaumaues bedarf des „feed back“, sondern auch die Gestaltung und Intensivierung der Beziehungen der EU mit allen anderen Staaten dieses Raumes.

Der Donaumaum steht vor der größten Herausforderung der Jahrtausendwende. Mit oder ohne EU-Beitritt bedarf es zu ihrer Bewältigung eines gewissen Mutes. Es wird an unserer Einstellung und an unserem Willen liegen, ob wir die Probleme meistern.

B. BIBLIOTECA	
18 MAG 1998	
n° Inv. 48556	
!ai ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA	

INTERNATIONAL VIENNA COUNCIL

**ECONOMIC CONFERENCE
ON THE DANUBE REGION**

BUSINESS PERSPECTIVES FOR EUROPEAN INTEGRATION

DR. HANNES ANDROSCH

LOCATION AND INTEGRATION

DISCUSSION PAPER FOR WORKING GROUP 1

Vienna City Hall

May 14-15 1998

Europe is currently undergoing a major economic restructuring process. The European economic geography is less and less determined by national states but dominated by border-crossing economic areas. Seen from a global perspective, the reason for these changes is economic globalization, which is largely based on the intensified use of new information and communication technologies.

Within the European Union, area development is to a large degree also influenced by the following three factors: an increasing degree of integration within the EU, the growing importance of communes and regions and the enlargement of the EU towards the East and the intensifying networking of the old with the new European market economies.

Within the European internal market we notice a trend toward regional specialization in the production of goods and the provision of services. At the same time, we see a growing number of corporate networks - operating in large areas or in part even against a global backdrop - trying to make best possible use of the advantages offered by individual locations.

The introduction of the European Monetary Union and economic liberalization will further intensify competition for investments among various regions. Competition among individual locations to attract investments certainly constitutes a major driving force for regional development processes. By the same token, unrestricted competition involves the danger of ineffectiveness and misuse of investments. It must therefore be the aim of EU regional planning policy to balance competition and cooperation. Ideally, the entire European area should, of course, reach optimum competitiveness levels - a claim that belongs to the realm of utopia. At the same time, we should never stop in our efforts at approaching it asymptotically.

The availability of an optimum infrastructure constitutes the supporting pillar for any future-oriented location policy. The enlargement of trans-European traffic and communication networks must therefore be seen as of essential importance for the future of the location Europe and the further economic development of its regions. The urgently required extension of traffic routes, for instance, will not

only get national economies going but render a vital contribution towards a better implementation of the internal market. And there is a lot of leeway to be made up. Take the traffic routes at today's Eastern periphery of the European Union: in the wake of the opening up of the East they will increasingly reach a relatively central position, but with the exception of Germany they are still molded by the obsolete political dividing lines within Europe. The lack of adequate infrastructure to link the cities located along that dividing line continues to be the major drawback.

The attempt at developing an all-European regional policy is also thwarted by varying allocations of competencies between states, regions and communes within individual states. This means that all-European area development is confronted with a fundamental contradiction: the market becomes continental and is globally oriented. Relevant political decisions, however, are made at national, regional, and local levels. Therefore, area integration can hardly be enforced top-down. Rather it has to develop bottom-up through the establishment of a complex system of mutually beneficial partnerships.

To the East of what is called the "banana", the economic European core zone stretching from Southern England via Benelux, the North of France and Western Germany to Northern Italy, a growth region of enormous dimensions was created through the opening up of the East. The area Berlin - Prague - Vienna forms the economic center of that region, acting as a gate or link to the new areas of growth in Europe. The individual regions within that zone could position themselves as ideal switching points for the transfer of know-how and the flow of goods among the various European economic regions. The regions in the East and West alike could draw enormous benefits from that development.

Vienna, for instance, is more and more developing to become a type of international gateway city where an increasing number of international companies are opening up their headquarters for Eastern Europe. In all, more than a 1000 companies have established in Austria in order to work Eastern European markets from here. They

avail themselves of the "East competencies" of banks and insurance companies, of transportation companies, tax advisors and corporate consultants.

Not only from a historic vantage point, but also via international trade relations and direct investments, Austria's regions traditionally have had close links to the countries of Central, South-Eastern and Eastern Europe. For these countries, trade with Austria accounts for about 10 percent of their international trade. Of the total of ATS 10.3 billion direct Austrian investment abroad in 1997, more than two thirds made their way to Eastern and Central Europe. And Austria's "East competence" has in the meantime developed into an authentic advantage the location Austria has to offer, with "East competence" not only comprising the successful working of the market of the countries in transition on site but also the successful international marketing of the products and services these countries offer.

At all times, its regions have been Europe's lines of power. New models of cooperation among the regions East and West might turn out to be the future basic units of growth and political understanding within Europe. Political stability requires economic prosperity, and vice versa. The further development of cooperation among the regions will be the indicator of whether Europe will grow together in peace and prosperity. This, in turn, will decide whether Europe will be tossed about by the mighty and powerful ones of the world or mature to become a partner of equal rank and standing.

For our event, the term Danube Region is understood to comprise more than the ten riparian states. Nevertheless, the further development within the riparian states proper will be an important barometer for the future economic and political development of all of Europe. Karl-Markus Gauss, a young Austrian author and philosopher once said: "The Danube is an experiment with effects for the entire world - what fails to succeed here, may fail anywhere, and what turns out well gives reason for hope for any other place, too."

BIBLIOTECA	
18 MAG. 1998	
n° Inv. 18556	
Isti ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA	

Stefan Lewandowski

Danube Partnership

Where do I see the role for Danube Partnership?

It starts with a hundreds of years of neighbourship cooperation, wars and aggression, absorbtion of culture and technology to end with bilateral dependence and necessity to see the world globally.

Danube Partnership must be build on confidence and trust. It must be build on giving and taking of modern qualities, methods, systems and standards. The main tool for developement of cooperation should be modern education.

I used to say modern education is the real priviledge in a present world. An educated person has in an educated world all chances to organize good leaving for himself, his family and very soon for his employees. This is the way people east from Danube may organise a growth of economies. The battle to rise level of developement within countries from central, eastern and south-east Europe is a battle to have access to modern education.

Centrally planned economy was very efficient to liquidate illiteracy and give basic technical education. It did not however educate about quality, quality control, modern design, modern product, how to construct a solid business plan, financial control and financial raporting oriented on cash flow and profits and not on pieces and tons, financial engineering, venture capital funds, shares and stock exchange. Know how related to foreign trade was in monopoly of few specialised companies.

Access to this modern knowledge is „the” help and cooperation international community and its institution can give to eliminate diffrences in chances between people from west and east from Danube. People must get a chance to organise good leaving for themselves. This is in my opinion the key to success of market economy.

"Danube Partnership" should play a role of a "softener" for those countries in a region who will not or can not for a present join European Union. The new border of EU, after enlargement, can not be a new iron curtain. This time the economic one. Those countries will need a friendly hand and help in adjusting step by step, own economies and standards to those functioning within EU. This will concern issues like:

- A. law
- B. financial and tax system
- C. norms, standards, certyfications
- D. ecology
- E. customs and customs clearens system
- F. tourism
- G. education
- H. estabilishing of a dialogue beetwen business community and government.

At the same time I would strongly advise to not limit own judgment on countries from discussed area to budget deficit, growth, inflation, balance of payment. Those numbers are only the result of lower or higher knowledge, how to manage within market economy. Market economy is a very new world, a new approach for million of people in this area.

Last years excellent results of some countries and slow of others can easily get translated to their knowledge and understanding of democratic rules and sound economy. Even within those quicklarners still a lot more must be done.

We have to remember also the dissolution of communistic system where not so peacefull for many countries as it was for others. We must now build bridges of wealth. Foreign Investors Chamber of Industry and Commerce I have privilege to represent during 5 th West-East Conference of Ministers of Economy, Industry and Trade of G-7 and Reforming Countries in Prague this years, brought an idea of creating a financial and credit insurance and guaranty system, helping private companies in the area to invest in a neighbouring countries to widen its business on a market or supply side. Often a higher risk combined with investment abroad may be here compensated by extra profit which allows to pay a cost for credit insurance.

EBRD has done very much to help western companies to invest in Central Europe. Thanks for that. The time has come enterprises from Poland want to invest in Czech Republik, Slovakia, Bielarus, Ukraine. Maybe ukrainien will invest in Poland or Bielarus, Bulgarian in Hungary or Russia. There is not much choice of finance available for such investment

It happend I emigrated from Poland to Sweden in 1966. I returned to Poland as a foreign investor. Who knows better then me how difficult it was to finance a fast growing furniture producing company in 1980 in Poland. How to finance privatisation of state owned furniture companies. It happend I purchased 2 of them. A year ago my company moved also to produce in Belarus. We are manufacturing there already in two places. The expirience we have, opens good chances for us to manufacturing in Ukraine, Slovakia, may be also in Hungary.

Who knows better then me how difficult it is to finance those investments. The best way to promote opening of those countries to changes to inflow of foreign investments is to help them to create strong private companies being able to fight with international competition after the borders are open. Otherwise a defensive protectionist policy will easily develop often ending with cartels, monopoly and corruption.

I hope I have succeed to paint a wide picture of Danube Partnership.

Vienna, May 1998

Stefan Lewandowski
Owner of Haste International
President of Foreign Investors
Chamber of Industry and Commerce

BIBLIOTECA	
N° inv. 48556	
28 MAG. 1998	
!ai ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA	

Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14-15, 1998
Vienna City-Hall

6

Position Paper

1 LOCATION AND INTEGRATION

WG 2 / ~~The Danube as a Transport
Route~~

Working Group I - Location and Integration

Draft Report and Recommendations (30.3.1998)

The countries of the Danube Region with all their diversity as far as their respective economic structures, their levels of economic development, their history, their political systems or their size is concerned have a lot in common. After the fall of the cruel and artificial division by means of an Iron Curtain there is now the historic chance to focus on the common values and to use the strengths of the diversity of the countries for genuine progress in integration. A sustainable successful economic development of the Danube Region requires a quantum leap in the political, cultural, social as well as economic integration of the countries of that region.

The countries of the Western Danube Region are already members of the European Union and several countries of the Eastern Danube Region aspire to become members of the Union and have already applied for membership. In March 1998, the European Union started accession negotiations with five of them and accession procedures with some more. It is expected that - if the countries speed up their efforts to fulfill the entry requirements (implementation of the *acquis communautaire*) - the first entries could occur in about five years time. However, some of the Danube Region countries of Central and Eastern or South-Eastern Europe have not yet applied for EU-membership and EU-accession will not be a realistic option for them for the next ten to fifteen years at least.

In view of these very diverse outlooks and framework conditions there is the need to deepen integration within the Danube Region before or even independently of a possible EU-membership. The Danube Region has the potential to become a very important and prosperous economic area integrating countries of very different levels of economic development. Close cooperation could create marked and sustainable improvements in prosperity. If successful, the Danube Region could serve as a model for other regional cross-border integration projects in Europe as well as outside of Europe.

In order to promote economic development and integration in the Danube Region first of all **general economic conditions** have to be in place that are favorable to such developments. In some of the countries stabilization remains the first priority.

The necessary **macro-economic** framework conditions include especially:

- a reasonable and progressively increasing degree of price stability
- sound public finances
- a realistic and market-led exchange rate policy that avoids strong and unsustainable real appreciations
- sustainable external (balance of payments) positions.

Those countries which have already achieved stabilization still need to convince their citizens as well as potential external investors that it is sustainable.

Several factors are **prerequisites** for the achievement of such favorable macro-economic conditions, like:

- commercialization and privatization of the industries and enterprises
- liberalization of foreign trade
- full current account convertibility
- (at least partial) capital account convertibility
- support direct investment in services and industry and profit repatriation
- strong and safe financial sector
- independence of the central bank
- market-oriented monetary policy instruments
- functioning capital markets
- secure pension systems

Several of the Central and Eastern European countries have already achieved a high degree of macro-economic stabilization but more remains to be done to make it sustainable and to move beyond stabilization. The **International Monetary Fund** has played an important role in the stabilization of these countries and should continue to play such a role for the next phases of transformation. For those countries which - for whatever reasons - have not yet achieved stabilization of their economies, progress in this area should receive utmost priority. The countries should be encouraged to continue using the expertise of the IMF via the adoption of IMF programs (extended fund arrangements). Among the most pressing macro-economic problems are high and persistent rates of inflation as well as the fragility of the external positions. Unemployment also becomes an increasing challenge.

In addition, those countries aspiring to join the European Union have to adjust their fiscal accounts in time in a way as to create room for the resources necessary to match the funds the European Union will put at their disposal. Otherwise, they might not be able to take full advantage of the financial resources earmarked for them via the Structural and the Cohesion Funds in order to allow them to catch up faster with the rest of the Union.

For the EU support programs and transfers it is necessary to introduce ceilings defined as a percentage of the GDP of the respective beneficiary country: 1 % of GDP for countries outside the EU, 2 % of GDP for associated countries, 4 % of GDP for EU members. The transfer of financial resources must be subject to conditionality (a large part of the funds has to be spent in the beneficiary country) and regular review (impact studies). Hereby the emphasis should be laid on the building up of transport and legal infrastructure.

Recommendations:

Pursue stability-oriented economic policies.

Use IMF and/or EU programs to support moves towards economic stability (conditionality) and growth (local impact).

After neglecting during several years of transformation this question, there is increasing awareness about the need to set up functioning and reliable **institutions** at all levels of government and society. The countries of the Eastern Danube Region still lack - to differing

degrees - some of those institutions or - if they already exist - they might not yet work efficiently. Successful institution building is crucial for sustainable long-term growth and development as well as for international integration. The countries along the Western part of the Danube and their respective institutions could play a crucial and very fruitful role in helping in the establishment and the development of such institutions in CEE.

Recommendations:

EU countries have to make it a priority to ensure that the administrations have available and allocate necessary human resources to assist in institution building with the necessary know-how. Public officials should have the possibility to participate in such assistance programs.

There is the need for a new partnership of public institutions with NGOs - possibly including private firms (consultants)) which are already active in these countries and have the necessary networks.

Regional and local authorities have to become more active in cross-border cooperation with Central and Eastern European authorities.

The existence of a democratic and legal basis of all the institutions has to be a prerequisite.

Establish a well functioning financial market and open financial markets to sound foreign banks to play a significant role.

Implement the White Book recommendations irrespective of an application for EU membership.

One area of growing legal importance is the existence of an effective **competition policy**, i.e. of rules concerning the behavior of companies that encourage and ensure (fair) competition. It is in the interest of the countries concerned that during the necessary demonopolization processes the establishment of cartels as well as of artificial barriers to market access is avoided.

Pressures on competition agencies start to increase in all countries as interest groups become aware of the implications of the agencies' decisions for the distribution of benefits. Therefore it is of utmost importance to ensure the independence of the decision making body from the investigator.

Viable rules regarding procedures are indispensable in order to ensure effective enforcement and thus the functioning of competition policy. The rules and standards for evaluating the application of competition should be improved and should be known to companies and customers by the issue of guidelines.

Recommendations:

The relevant legal framework has to be made transparent.

The relevant legal acts have to be available in at least one EU language.

The necessary institutions for the implementation of an efficient competition policy - in particular a competition supervising authority - have to be set up.

The financial and organizational independence of the competition authority as well as the independence of the decision making body from the investigator must be ensured.

The effective enforcement of the competition rules (antitrust, monopolies, state aid) and the respective implementing rules must be emphasized.

Trade, industrial and competition policies should be managed independently of each other.

The White Book should be used as a guideline also for non-applicant countries.

EU support programs should be eligible for such tasks.

Market access can be restricted not only by the existence of monopolies and cartels but also by a multitude of artificial non-tariff barriers. A special problem of market access that is very costly and very harmful for the integration of the Danube Area is the **inefficiency of customs authorities**. In a recent report it was concluded that nine out of ten western companies experience difficulties with "customs red tape" hampering trade with CEE countries. According to this report customs difficulties - which are also not unknown in the West - far outweighed in terms of cost (and damage) other problems encountered by Western companies in the East, such as currency fluctuations, political instability and corruption. It is especially negative that only about half of the companies affected have witnessed any improvements over the last two years indicating that there is a lot of inertia in this process. If the inflexibility of the customs authorities is caused by their lack of training and commercial understanding cooperation with the West should go a long way to alleviate that problem. If it is done on purpose for reasons such as hampering imports or generating private revenues (corruption) it should be stopped immediately.

At the same time growing economic, political as well as cultural integration of the Danube Region requires a **progressive opening of the frontiers**. As one contribution to this goal a considerable increase in the number of frontier crossing points (+ 30 % within 5 years, a doubling within 10 years) should be a short- and medium-term policy target.

Recommendations:

Bilateral help ("Twinning") in the area of training of customs officials.

Need for adequate pay for customs officials as a means of fighting against fraud and corruption.

The setting up of much more frontier crossing points (a doubling within 10 years) among non EU members and on the Schengen outside border should be a binding commitment by the Danube Region states.

The existing frontier crossing points should be modernized and equipped with the necessary technical equipment.

Next to foreign trade **foreign investments** are the main tool for speeding up cross-border integration. Foreign direct investment generates not only important direct foreign exchange inflows it also leads to an import of technical as well as managerial know-how and contributes to the restructuring of the domestic economy. In addition, it very often generates additional export receipts.

Although the level of foreign direct investment going into Central and Eastern Europe has expanded very strongly since the opening of those countries the investment flows are still rather modest and very unevenly distributed. Both factors are first of all due to economic as well as legal and political conditions in the respective recipient countries. Comparisons of the respective conditions in those countries give clear indications for the main restraining factors: unstable political situation, unreliable legal system, unclear property rights, restricted market access (especially for the banking sector), insufficient economic growth.

It is of utmost importance for the progressive integration of the Danube Region that the level of foreign direct investment is increased. For that to happen the policy makers need to address and correct the existing impediments and deficiencies.

Foreign investment is always linked to a higher level of risks compared to domestic investment especially during the massive transformation in Central and Eastern as well as South-Eastern Europe. In order to offset (some of) those additional risks and to promote foreign cross-border investments an EU wide insurance scheme would be important to guarantee investments.

An area where there is an urgent need for large scale investment is the area of **infrastructure**. All the countries of CEE face the major challenge of upgrading their infrastructures in order to support economic development and growth. Given the various, especially financial, constraints on CEE governments, private participation in the provision of infrastructure is necessary. The countries have to be encouraged to create an environment conducive to private sector involvement in the infrastructure sectors.

Infrastructure related guarantee instruments should be exempt from present "OECD consensus" for 30 years or permitted to contain a 50 % subsidy on interest rates.

Recommendations:

The necessary legal framework for Private-public Partnerships (PPP) has to be set up in each country.

Basic services to enterprises (communications, power, transportation) need to be modernized and extended.

The modernization and utilization of the waterways should receive special priority.

Modal split nodes for combined traffic should be set up.

Opening of support programs for infrastructure investments.

Strengthening of guarantee instruments (insurance schemes).

Interest rate subsidies for infrastructure investments to be permitted.

Integration cannot be achieved by the countries of CEE alone; it needs to be a mutual process - a process of cooperation. Its early success is in the mutual benefit of both East and West. We need a **new partnership** between the countries along the Western part of the Danube Region and the Eastern part. The European Union's approach to enlargement includes Accession Partnerships. They will be a key feature of the reinforced pre-accession strategy and are intended to mobilize all forms of assistance to the applicant countries within a single framework for the implementation of national programs to prepare them for membership. It is not yet clear whether the member countries will play a role in those partnerships and if yes, what role.

In light of the limited resources of the European Commission and in order to enhance the level of solidarity among the countries of Europe it would be highly desirable that the accession countries are supported in their efforts of preparation by (groups of) member countries ("Partnerships"). This would not only be in the spirit of subsidiarity but also consistent with the words of Agenda 2000, "[W]here resources are concerned, all the instruments and forms of assistance with the Union and its Member States can make available to the applicant countries must be mobilized...".

Such a model of partnerships could - maybe in a less ambitious form - also be used for the further integration of those countries of the Danube Region that are not (yet) on their way to the European Union.

But at the same time, there is need for much more cooperation among the countries of the Eastern part of the Danube Region. This cooperation should include all levels of the administration (e.g. provinces, cities) as well as the private sector and its representatives (e.g. Chambers of Commerce, trade unions).

Recommendations:

"Partnerships for Europe" should be developed (twinning of all EU-member states as well as selected provinces or cities with their counterparts in individual accession countries) to assume responsibility in well defined terms of the Agenda.

A similar form of "Danube Partnerships" for the countries of the Danube Region should be established.

Regional partnerships in border-areas should be especially encouraged and financially supported.

The cross-border search for business partners should be supported by the establishment of "partner exchanges".

Political contacts at all levels (from the President of the Republic to the mayors of small cities) should be intensified.

The countries of CEE will also need **financial aid** for their speedy implementation of the rules of the European Union. The main channel for this aid is and will be the PHARE program. It is to be welcomed that the Union has decided on a major overhaul of the PHARE program. The progress of PHARE needs to be evaluated continuously and if necessary adaptations should be made. In order to ensure the best use of the limited resources - of the PHARE as well as of all the other financial programs - every effort should be made to avoid any inefficiencies, any unnecessary bureaucratic hurdles or any forms of harmful competition between different administrative bodies. The best possible coordination between the different bodies responsible for financial support has to be ensured.

As the same problems often arise in different countries more multi-country programs would increase the efficiency, too. These coordination efforts should also include multilateral financial organizations such as the EBRD and the World Bank. The Multilateral Development Banks are in a formidable position to facilitate integration of these countries into the global economy. An ever closer cooperation of the MDBs will be necessary.

Recommendations:

The creation of a venture capital East-West fund by Western governments, banks and the EIB for taking minority participations in East-West joint ventures which involve SMEs.

Governments of the Eastern and South-eastern Danube Region should consider giving tax incentives to East-West joint-ventures among SMEs (e.g. a tax grace period of 5 years).

Merging EU-programs (PHARE, TACIS, OBNOVA) into a single support program for the region to make the most efficient use of the limited resources.

Regionally oriented cross-border projects should be encouraged and supported with priority.

There should be maximum transparency as regards the access to EU-programs.

Bureaucratic burden of the programs should be reduced to the absolutely necessary minimum.

Multi-country programs should be used in several areas, e.g. for accession preparation (not just for environmental projects) as many problems exist in several countries in similar form (more efficient!).

A pool of PHARE-experts in the accession countries should be created and trained.

Many programs should be targeted towards lower levels of government, e.g. city and regional administrations.

The more advanced transition countries should become actively involved in providing expertise and training for those still less advanced.

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

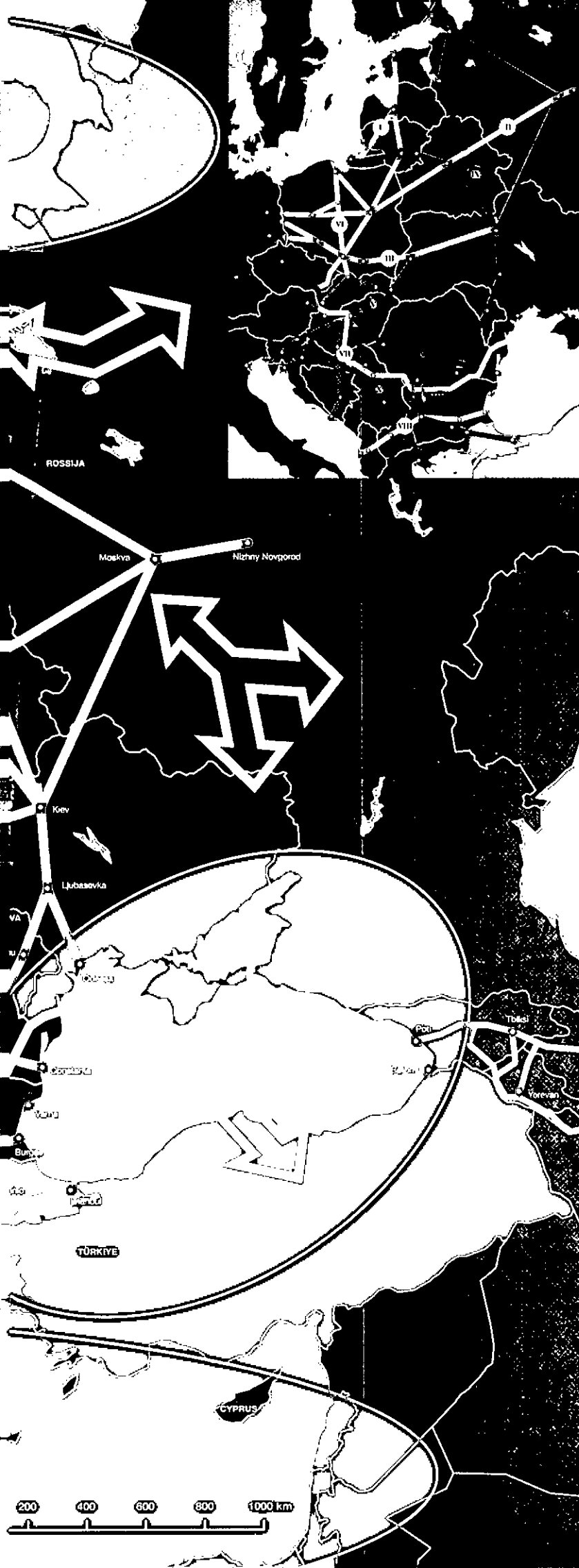
n° Inv. 18556

18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

Towards a Pan-European Transport Network

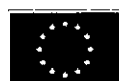
Helsinki June 1997



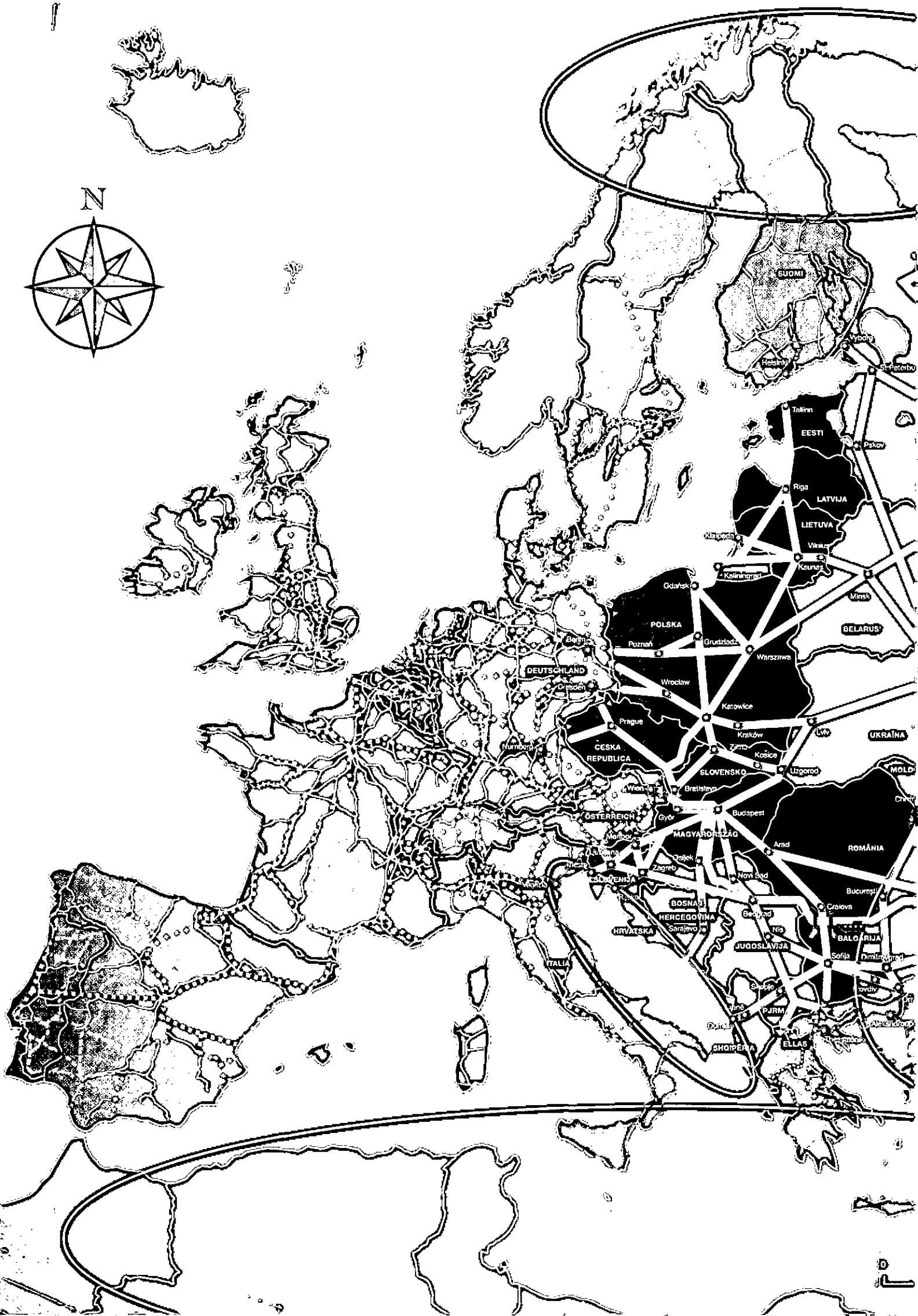
- I** Helsinki-Tallinn-Riga-Kaunas-Warsaw
[road component: Via Baltica] [rail component: Rail Baltica] & Riga-Kaliningrad-Gdansk
- II** Berlin-Warsaw-Minsk-Moscow-Nizhnij Novgorod
- III** Berlin/Dresden-Wroclaw-Lviv-Kiev
- IV** Berlin/Nürnberg-Prague-Budapest-Constanta/Thessaloniki/Istanbul
() () At present ferry across Danube; bridge to be discussed if traffic so requires
- V** Venice-Trieste/Koper-Ljubljana-Budapest-Uzgorod-Lviv
branch A: Bratislava-Zilina-Kosice-Uzgorod
branch B: Rijeka-Zagreb-Budapest
branch C: Ploce-Sarajevo-Osijek-Budapest
- VI** Gdansk-Grudziadz/Warsaw-Katowice-Zilina
branch A: Katowice-Ostrava-Corridor IV
- VII** Danube
- VIII** Durres-Tirana-Skopje-Sofia-Varna
- IX** Helsinki-St. Petersburg-Moscow/Pskov-Kiev-Ljubasevka-Chisinau-Bucharest-Dimitrovgrad-Alexandroupoli
branch A: Ljubasevka-Odessa
branch B: Kiev-Minsk-Vilnius-Kaunas-Klaipeda/Kaliningrad
- X** Salzburg-Ljubljana-Zagreb-Beograd-Nis-Skopjes-Veles-Thessaloniki
branch A: Graz-Maribor-Zagreb
branch B: Budapest-Novi Sad-Beograd
branch C: Nis-Sofia-on corridor IV to Istanbul
branch D: Veles-Bitola-Florina-Via Egnatia

Legend

- European Union
- EEA countries
- Acceding countries
- Other countries
- Associated countries
- Pan-European Transport Corridors
- Traceca
- Trans-European Transport Network (road)
- Trans-European Transport Network (rail)
- Euro-Asian links
- Pan-European Transport Areas
Barents Euro-Arctic - Black Sea basin
Mediterranean basin - Adriatic/Ionian Seas



Prepared by the European Commission



iai	ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA
n° Inv.	18556
	18 MAG. 1998
B.BLIOTECA	

Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14 –15, 1998
Vienna City-Hall

8

Position Paper

WG 3 Service Industries

Economic Conference on the Danube Region

Vienna, Mai 1998

Working paper Working Group 3

'Entrepreneurial Activity'

Despite its opening towards the East the Danube region is still an economically unbalanced zone. Four areas of fundamentally different economical and political frameworks can be distinguished:

1. The European Union including Switzerland
2. The candidates with whom the Union will launch accession negotiations this year (Poland, Hungary, Czech Republic, Slovenia and Estonia)
3. The potential candidates that are part of the second accession wave (Slovak Republic, Romania and Bulgaria)
4. And finally the states in the Danube region that have not yet submitted a candidature for EU membership

The opening towards the east following the events of 1989 lead to a dramatic reorientation of trade and investment patterns. This became evident with regard to trade flows in the east-west direction, but was particularly true for increased EU-exports to the region. The share of total imports from the region to the EU rose from 2,9% 1988 to 4,2% in 1994. Respectively the share of total exports from the EU increased from 2,5% in 1988 to 4,5% in 1994. The newest members of the EU contribute above the EU average to this development. Austria's exports to the CEECs, for example, increased between 1989 and 1996 by more than threefold; overall imports to Austria, however, only doubled. Investment flows show similar

dynamics but eventually did not meet the initial estimates and expectations.

Due to this new orientation of trade and investment flows and despite the different economic conditions, inter-regional structures developed in particular by establishing international joint ventures and by setting up of subsidiaries in the CEECs. Yet, these companies are impeded in cooperating with their partners due to various trade and investment barriers. Lacking continuity in the application of national laws and uncertainty of private ownership regulations represent some of the most significant investment risks investors are faced with. The training and further education of CEECs employees in the EU is rendered very difficult by rigid regulations concerning migration and labour laws. Ultimately, the privatisation schemes of some CEECs lack transparency and the banking sector as a whole still requires restructuring and reform.

The assignment of this working group is to list specific experiences of companies active in East and West and to further analyse the problem areas. Particular attention should be placed on the following issues:

1. Abolishment of barriers to trade and investment

- Lifting trade quotas levied by the reforming countries.
- Abolishment of current import restrictions by the EU.
- Application of EU standards by CEECs.
- Harmonising the certification regulations.
- Annulation of depository requirements of capital.
- Simplification of business registration procedures.
- Gradual introduction of mutual freedom of establishment within the EU and the CEECs.

2. Stabilisation of the general legal framework

- Harmonising laws and regulations of the reforming countries according to the 'acquis communautaire'.
- Enhancing the efficiency and reliability of national and local administrations by means of specific EU funded technical assistance programmes ("Reorientation of Phare").
- Compilation and translation into EU languages of relevant CEEC laws and regulations.
- Common effort to fight against corruption.

3. Promotion of human capital

- Improvement of language training in both, the CEECs and EU countries.
- Further promotion of senior expert services.
- Reinforcing the concept of 'twinning arrangements' between different public and non-public EU and CEEC entities.
- Application of EU regulations in order to promote labour safety and protection.
- Promoting the mobility of professionals, training staff and students by appropriate financial schemes.
- Creation of a comprehensive data base in order to register both, employees with specific Eastern European management experience and CEEC nationals with a solid management background.
- Promotion of training schemes and university courses with Eastern European management and special emphasis on multicultural management issues.

4. Improvement of co-operation opportunities.

- Participation of European companies in the restructuring programmes of the countries of former Yugoslavia (integration of the countries in the current business co-operation network).
- Setting up an "innovation network" in order to exchange know-how between relevant research centres and academic institutes with a special focus on SMEs.
- Facilitating the participation of SMEs in existing co-operation programmes.
- Facilitated access to and clearer structure of joint venture partner networks and to JOP program.
- Intensifying the co-operation and information exchange of national industrial associations.
- The contact exchange of this conference should act as an additional impulse to foster cooperation.

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

n° Inv. 18556

18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

Conference on Business Perspectives
for European Integration

The Danube Region

May 14–15, 1998
Vienna City-Hall



Final Document

The printing of this final document was made possible
by Canon

Economic Conference on The Danube Region

Business Perspectives for European Integration

Danube Region Recommendations 1998

The countries of the Danube Region show a high degree of diversity as regards their respective economic structures, their levels of economic development, their histories, their political systems or their sizes. In view of the very diverse outlooks concerning their aspiration for EU membership and the diverse framework conditions there is the need to deepen integration within the Danube Region before or even independently of possible EU membership. The Danube Region has the potential to become a very important and prosperous economic area integrating countries of very different levels of economic development. The European Union itself, which is already a compromise of 15 different member states, could serve as a catalyst for this regional integration effort in close cooperation with the respective Danube region countries and existing regional and subregional programs. Irrespective of the short-term prospect of EU-membership the EU directives and standards should be the benchmark for the regulatory framework in the respective countries.

Recommendations:

1. A graduated system of partnerships should be encouraged:
 - „Partnerships for Europe“ (twinning of all EU-member states as well as selected provinces or cities with counterparts in individual accession countries)
 - „Danube Partnerships“ (countries of the Danube region with the involvement of regional and local authorities in cross-border cooperations)
 - Partnerships of public institutions with NGOs and private firms (consultants) which are already active in the Danube region and have the necessary contacts and networks
 - Partnerships between more advanced transition countries and those still less advanced for the provision of expertise and training

- Partnerships of business enterprises sharing information and experience in developing an educational process both in the host and in the respective home country.
- Intra-regional trade and investment should be encouraged through deregulations and trade and investment agreements.

Basic infrastructure services to enterprises (communications, power, transportation) must be modernized and extended. Whilst some infrastructure sectors can find easily financing, other sectors with lower rates of return and pricing mechanisms which are politically driven, require assistance from national governments and the EU. Public sector involvement in infrastructure can be complemented by PPP (Public-Private-Partnerships) on a case-by-case basis. Prior to investment, privatisation of utilities can facilitate the financing. The financing of environmental needs will have to be largely supported by national governments and the EU.

In this context it is recommended that

2. The EU as well as the partner countries are requested to provide more direct assistance in respect to training, equipment and financial support for local police and judiciary, because existing uncertainties in the legal systems, criminality and corruption impede sound and rapid development of the services sector.
3. Regulative barriers still hinder the mobility of persons in the region. Appropriate support should be provided by the EU in order to accelerate the adaptation of the necessary standards in topics such as efficient border control as well as tax and customs regulations.
4. In the banking sector and the capital markets more transparency is requested. More information should be provided for SMEs.
5. For the promotion of public-private-partnership the public sector should assume responsibility for stable conditions and contract sanctity as well as for a just division of respective risks.
6. Financing of manageable projects for smaller regions on a bilateral basis should be encouraged (e.g. in the fields of tourism or telecommunications). EU-programs (PHARE, TACIS, OBNOVA) should be merged into a single support program for the region to make the most efficient use of the limited resources. Regionally oriented cross-border projects should be eligible for EU assistance (JOP). Venture capital funds for SME's should be encouraged and supported.

For achieving prosperity in the Danube Region greenfield investments with a long term perspective and anchored in the local economy are required. In order to fully mobilise the existing human resources (such as engineering) special emphasis should be place on providing managerial training and assistance to present business ideas and opportunities. Therefore it is recommended that

7. Investors should be conceived as customers. Agreements on investment conditions by public authorities should be binding. Special zones with favorable investment conditions could be created.

8. Certifications and norms should be harmonized to facilitate trade and investment flows.

9. In order to improve cooperation opportunities industrial organizations in the Danube Region should intensify the mutual information exchange and foster collaboration, e.g. trade missions, investment matching and networking of think tanks.

10. Bilateral quotas for the mobility of professionals should be created immediately. Visa regulations and other entry restrictions should be simplified and eased for business and training purposes.

11. With the aim of increasing transport speed and procedures at the frontiers:- transnational initiatives to allow speedy transport in the region (example: international freight rail lines) non-tariff barriers to trade in the administrative area (customs) must be reduced, e.g. with bilateral help (twinning) in the training of customs officials,- more frontier crossing points (twice as many within 10 years) among non EU members as well as on the Schengen exterior border should be set up.

In this respect the Danube offers very interesting possibilities for the traffic in the region, which, along with the increasing integration of the EU and the countries of the region, is projected to show substantial strength in the foreseeable future. Comparing the Rhine and the Danube it becomes evident that the Danube still has enormous free capacities. To make optimum use of the river's possibilities, several obstacles must still be overcome.

- Development of the Danube for shipping according to the existing recommendations, of eg the Danube Commission and the shipping memorandum of the Austrian federal government are of highest priority for the companies concerned.

- A clear, uniform legal framework for shipping is required and free competition has to be guaranteed as well as a equal access to the market. Such a legal framework will be considerably influenced by the EU. The goal of a uniform market must be of main concern in this process. An example for rules which are not appropriate for the Danube are the scrapping measures of the EU. Its extension to the Danube country by country due to the integration process would lead to a disadvantages for EU Danube shipping companies.
- Further expansion of the westward container line services offered by inland shipping companies as well as combined transport to the Southeast is necessary. The Austrian ports are now ready and equipped to provide a base for such development. Intensified use of electronic information systems should push the modernisation of the Danube's shipping industry further.

Based on these issues, the following recommendations are made:

12. The international community must be made aware of the economic potential of the Danube region by means of a powerful PR-campaign (Danube marketing campaign).
13. Immediate provision of sufficient financial means must be made for the development of the Danube for inland shipping according to the respective recommendations and improvement of access to international finance infrastructure programs.
14. Further development and expansion of the combined water transport must be implemented as well as a comprehensive information system created.
15. Specific needs of the Danube economies and shipping companies must be taken into consideration by the responsible bodies of the European Union in the course of development of regulations related to inland shipping.

Together with increased energy efficiency, the natural resources water and biomass have great potential for the energy supply in the future. Further use of hydroelectric power is strongly dependent on meeting the ecological EU standards. There are examples of clean technologies in industry and "least-cost" waste water concepts which significantly reduce the necessary size – and costs – of treatment plants. Different environmental legal systems have been developed throughout Europe. The

harmonisation of environmental laws of the Danube countries consistent with EU legislation is necessary for regional cooperation and the efficient implementation of measures in the environmental sector.

One of the priorities in this development is environmental legislation in accordance with the precautionary principle and polluter-pays-principle.

With regard to financing it seems to be clear that environmental activities cannot only be financed through grants in the future. Therefore, other mechanisms such as Public-Private-Partnership must be explored and activated.

Recommendations:

16. Emission levels of pollutants should be reduced and sustainable water management enforced to maintain and restore the Danube ecosystem. Forms of energy production from renewable resources should be preferred to energy production by fossil and nuclear energy production.
17. Harmonisation of environmental law among countries of the Danube region is a prerequisite for effective environmental measures. Therefore, mutual assistance by the EU in bringing strong environmental legislation into force should be enhanced.
18. Effective financing models for attractive private sector participation (contracting, B.O.T., etc.) for realisation of environmental improvement should be promoted.

Conclusion:

If successful, the Danube region could serve as a model for other regional cross-border integration projects in Europe as well as outside of Europe.

„The Danube is an experiment with effects for the entire world - what fails to succeed here, may fail anyplace, and what turns out well gives reason for hope for any other place, too.“ (Gauss).

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

n° Inv. 18556

18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

10

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

n° Inv. 18556

18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

edunsD enTThe Danube

Economic Space and Lebensraum

Organisers of the past symposia

Association for Cooperation with Eastern Europe (GESOK)
Association of Austrian Industrialists
Austrian Chamber of Commerce and Industry
Europaforum Wien – Centre for Urban Dialogue
Institute for the Danube Region and Central Europa (IDM)
International Vienna Council (IVC) – Austrian National Committee
Newspaper "Die Presse"

Sponsors of the past symposia

Bank Austria AG
Municipal Directorate of Vienna – International Relations
Newspaper "Der Standard"

The symposia were organised with the help of the
Administration Directorate of the City of Vienna –
International Relations and the Bank Austria AG.

Imprint

Published by
Europaforum Wien – Centre for Urban Dialogue
Institute for the Danube Region and Central Europa (IDM)
International Vienna Council (IVC)

Layout Cornelia Steinborn, Vienna

Printing Goldstein, Vienna

Preface

The Danube region encompasses a politically, economically and socially heterogeneous group of states for which the Danube has come to mean much more than a mere symbol of a shared history and culture. For the economic integration of the region and with respect to the imminent EU enlargement towards Eastern Europe, the Danube is of great significance as an artery of traffic and transport, as a source of energy, location factor, cultural space and tourist attraction.

For Austria and in particular for Vienna, it is a vital concern to intensify the political, economic and cultural relations with the Danube states and clearly define the country's own cooperation interests. For this reason, the International Vienna Council, the Institute for the Danube Region and Central Europe and Europaforum Wien in 1996 launched an initiative to organise a series of symposia in Vienna together with other non-governmental institutions, in order to focus on elements of importance for specific areas of the Danube region.

The symposium held in November 1996 addressed the possible contributions of Austria and Vienna to the social and political stabilisation process in the Eastern European riparian states. The symposium organised in January 1997 dealt with the Danube region as an economic factor and invited Austrian industrialists and politicians to define necessary strategies for a foreign trade policy directed at Central and Eastern Europe. The third symposium planned for November 1997 will specifically focus on the aspect "Cooperation of Cities in the Danube Region" by calling upon representatives of the cities concerned to reflect on existing forms of cooperation and discuss areas for future cooperation and required instruments for implementation.

These three symposia and further events held in Slovakia, Hungary, Moldavia, Slovenia and the Czech Republic have the general purpose of helping to define the programme of the large-scale international conference "The Danube Region as Economic Space – Business Perspectives for Economic Integration", which will be held in Vienna in the spring of 1998. The present documentation offers an overview of the central subjects and results of discussions during the first two symposia.

July 1997

*Eugen Antalovsky, Claudia Feichtinger, Gerhard Fink,
Gerald Hinteregger, Ivo Stanek (Editorial Team)*

The Danube Region as an Economic Factor

1

The Danube Region as an Economic Factor – Defining an Austrian Approach

On 30th January 1997 a symposium on the "The Danube Region as an Economic Factor" organised jointly by Europaforum Wien, GESOK (Society for Cooperation with Eastern Europe), IDM (Institute for the Danube Region and Central Europe), Austrian National Committee of IVC (International Vienna Council), the Association of Austrian Industry, and the Austrian Federal Economic Chamber was held in the Haus der Industrie in Vienna. The keen interest of the Austrian business community in the Danube Region was demonstrated by the participation of top Austrian political and business leaders as speakers (President of the Association of Austrian Industry, President of the Austrian Federal Economic Chamber, Federal Minister for Economic Affairs, Austrian Member of the EU Commission), as well as the active involvement of many prominent businessmen in the workshops.

The goal of the symposium was to determine as concretely as possible what interests the Austrian economy has in the Danube region, and to draw up a summary report for the appropriate Austrian authorities outlining the concerns and recommendations relating to the promotion of these interests. This work was carried out in five workshops. The chairman of each workshop was responsible for summarising the conclusions and recommendations of his workshop, including the discussion that took place there. All summaries were sent by the chairman of the programme committee to the appropriate Austrian authorities to assist them in formulating their own views on these subjects. The summaries will also be drawn upon to determine the Austrian positions for the international conference on the Danube region, to be staged by the International Vienna Council in collaboration with various institutions from Vienna and elsewhere in Austria in 1998, the year of Austria's EU presidency.

The conclusions and recommendations reached by the workshops with regard to individual areas are presented below.

2

General Economic Policy Considerations

Integration and Location in the Danube Region from an Austrian Perspective. The first priority for general economic policy considerations should be the question of political and economic stabilisation in the Danube-Balkan region. This problem should be defined as a top priority for the Austrian government in its presidency of the European Union in the second half of 1998 and a strategic goal for the EU.

The international and European institutions active in the Danube region should be put to work systematically for a stabilisation programme in the Danube-Balkan region. This initiative should enable Austria to establish itself as a platform for the exchange of information between the countries of Central and Eastern Europe and the EU.

The Europe Agreements should be intensified in relation to the countries associated with the EU. Increased legal harmonisation should be given priority, which would greatly improve the investment conditions and general environment in those countries.

Owing to the current developments in former Yugoslavia the Austrian government should advocate the conclusion of Europe Agreements with the successor states. The association agreement concluded with Slovenia should be ratified by all EU member states as quickly as possible.¹

The opinion was voiced that the goal of sub-regional integration should be pursued in the Danube region and that priority zones should be created. Gradual continual integration should make it possible to avoid shocks, and keep the pressure of adjusting at a tolerable level.

The creation of decentral special zones should be promoted to support the transformation process. Austria, and Vienna in particular, should serve as sites for the "headquarters", while the operative activities are carried out in the special zones themselves. In this connection, specific factors characteristic to each country must also be taken into account.

Austria should establish itself as a center for EU programmes in the Danube region. Austria should particularly take on this role with regard to those Central and East European countries not participating in the first wave of eastward enlargement. Political contacts to these countries should be intensified. Diplomatic visits to these countries, which have

2

been neglected recently, should be increased. In addition, bilateral transfer of know-how should be cultivated.

Attention was drawn to the fact that after a great deal of initial success, Austria is currently unable to fully exploit the economic potential of the Danube region. Austria's market share of exports and investments were on the decline, and the same can be said of Austria's competitiveness on the markets in Central and Eastern Europe. A rising current account deficit is the result. State influence was seen as a major force for the conservation of existing structures. For this reason the dismantling of bureaucratic obstacles was demanded.

After Austria's first high level of involvement in the years 1989 to 1991 and the subsequent decline in investments, there is now an urgent need for action in the form of a second powerful upsurge in investment.

Moreover, it was emphasised that the Austrian government should avoid all measures which would lead to increases in costs or prices in Austria. The social partners must also be influenced in this direction. Care must be taken that wage increases remain moderate.

Projects in the fields of research and export promotion should be encouraged. Applied research programmes are especially worthy of support. Furthermore, initiatives undertaken by small and medium-sized businesses should be supported. At the same time, regional and sectoral aspects should be emphasized. Moreover, non-university research should be supported and specific measures taken to improve the transfer of expertise and technology.

Increased and improved cooperation between national authorities and the private sector were regarded as an important impulse in the context of an Austrian export offensive. Particular attention should be paid to increasing and speeding up the flow of information between the authorities and the private sector. Austrian companies should be appropriately informed about growing markets in the Danube region.

The experience of Austrian companies with partners in the Danube region form an important basis for these measures. The exchange of such information between businesses, on the one hand, and the authorities on the other, should be intensified. Ministries and interest groups should coordinate and organise project discussions to a greater degree which provide information on financing opportunities and facilitate communication with municipalities in the Danube region. As the risks primarily lie in the general political-legal and economic conditions

2

in the reform states, specialised information should be provided on these areas. Otherwise, uncertainty with regard to the general conditions could become a handicap for Austrian initiatives. Increased location marketing should increase the attraction of the region Vienna-Danube.

It was generally emphasised that the economic potential of the Danube region could only be used if the Austrian work force has a command of the languages of this region in addition to English. Educational opportunities for learning Slavic and Hungarian languages should be improved. At the same time, motivation to learn these languages should be promoted through increased promotional activities and special incentives. The teaching of German should be promoted throughout the Danube region. Otherwise, it will not be possible to achieve a strategic profile in foreign trade policy. Existing deficits can presently only be bridged by increasing the number of foreign workers, so efforts must be undertaken to make it much easier to train foreign workers from the Danube region in Austria. Moreover, the needs of the economy must be taken into account when granting residency permits and work permits.

The current, very restrictive practices with regard to freedom of movement on the part of Austria and the reform states in the Danube region were also addressed. Liberalisation in this area was demanded in order to push forward integration. This is only expected to have a minor effect on migratory movements.

In summing up, it was expressly pointed out that all measures should take into account the differing cultural, historical, economic and political conditions in these countries.

3 Transport Route Danube

Special emphasis was placed on the fact that the Danube region forms a single entity in terms of transport. Transport policy measures and project grants should recognise this fact and thus extend beyond the area of the European Union. A demand was made for the rapid implementation of the findings of the study on the "Danube Corridor" (Corridor VII) commissioned by the European Union in conjunction with the PHARE programme.²

About 20% to 25% of the increase in East-West transport will have to be shifted to waterways in order to handle the burgeoning flows of East-West traffic.

However, it was noted that freight transport on the Danube suffers from disadvantages in that it receives very limited subsidies and is subject to unfavourable conditions, particularly of a legal nature. A demand was therefore made for the determination of true costs to ensure equality of opportunity with other forms of transport.

The Danube as a single entity and the aforementioned improvements of the general conditions should be included as part of the item "inland waterway transport" on the agenda of the Third All-European Conference of Ministers of Transport in Helsinki in June 1997.

The Austrian Danube ports should be exploited more fully as centres of multi-modal transport, whereby a particular appeal was made to the Austrian Federal Railways (ÖBB).

A demand was made for the ports to be included in an Austria-wide terminal concept. The forms of transport – water, rail and road – should coordinate their marketing concepts.

There was a demand for Austrian initiatives to establish terminals for combined "water-rail" transport in the Danube states. Steps should be taken to promote Roll-On-Roll-Off transport (Ro-Ro-transport). The projects pursued along the Danube by the Austrian ports require financial and other ongoing types of support. The bridge in Novi Sad, Serbia, is an example.

A concept for multi-modal transport in Eastern Europe should be developed soon by Wasserkombi³ (company established at the initiative of the Ministry of Transport to promote multi-modal transport involving water transport).

3

Close cooperation between ÖKOMBI⁴ and Wasserkombi. Furthermore, the services of these two companies for "multi-modal transport in Eastern Europe" should be merged.

The ecological situation should be analysed in detail and ecological priorities then set. Inland shipping and the promotion of inland waterways should be seen as practical forms of environmental policy. Inland shipping should be positioned as a primary means of transport in "ecologistics".

Refunds in an equivalent amount of eco-points (analogous to the system used for road transport in Austria) should be granted for transport by water in multi-modal transport.

The Danube should be developed in accordance with the commitments contained in the Danube Convention and the 1992 Navigation Memorandum.

The Danube-Oder-Elbe Canal should be completed according to the expert recommendations which have been submitted.⁵

The number and efficiency levels of frontier crossing points to Central and Eastern Europe should be increased. This applies to both road and rail connections, as well as to transport on the Danube.

Transport infrastructure should be expanded and communication improved by utilising the possibilities offered in the field of telecommunications.

It was pointed out that the City of Vienna has been awarded the contract for the construction and operation of the TINA technical office ("Transport Infrastructure Needs Assessment"). For a period of two and a half years, starting in mid-1997, Vienna will inspect the necessary technical measures for the enlargement of the Trans-European Network (TEN) in candidate countries for EU membership, prepare studies and assess projects. 24 million ATS have been allocated for the project which represents the first operative EU unit in Vienna.⁶

4

Service Industries (including the Leisure Industry) in the Danube Region

The countries of the Danube region must create the basis for the development of an efficient services sector. The keys for this include maintaining political stability, proceeding speedily with the privatisation of state-owned businesses, providing improved legal certainty, reducing government subsidies and pursuing sound financial policies. Austria should support and reinforce this process and Austrian businesses should actively participate in it.

In order to do justice to these demands, the following measures should be taken:

Top priority should be given to the creation of non-regulated sectors that allow new areas of autonomy to spring up and small and medium-sized enterprises to grow and develop.

Tasks previously undertaken by the government should be extensively privatised.

The risks for Austrian businesses (particularly for small and medium-sized companies) in connection with investments in the Danube region should be reduced, above all, by accelerating legal proceedings and harmonisation of regulations. The importance of increased levels of legal certainty were also emphasised. In this connection, the introduction of procedures for determining the consequences of laws was suggested for the over-regulated Austrian legal system. Such procedures would inform the public at the appropriate time of the costs, risks and effects of new laws and could show what bureaucracy is required for the enforcement, administration and monitoring of new laws (as over-regulation reduces Austria's attraction as a business location and acts as an impediment for business activities).

The tertiary sector should be involved in developing markets in the Danube region to a greater degree, and start-up losses of Austrian companies with activities in the Danube region should be taken into consideration.

Regarding targeted development and use of subsidised financing and financial packages, the ideas being considered by the Österreichischen Kontrollbank AG (OeKB) to provide cover against risks for Austrian companies in consulting received support. Assistance should also be given to cover preliminary costs for consulting in conjunction with

4

PHARE and TACIS projects. The "consulting practices" usual in other countries, i.e. having decision makers and the private sector draw up export and market strategies jointly, must be recognised as an attractive and effective method and adopted. Along with strictly technical project planning, comprehensive "total solutions" are becoming increasingly important.

Targeted use of the know-how of experts from the Austrian Senior Expert Pool (ASEP) – for example, referral of managers and managing directors with a great deal of practical experience in projects for the Danube region, at reasonable prices.

Clear goals should be set for the billions earmarked for research, technology and exports by the Austrian government. Science and technology parks and the EuroCryst project are particularly worthy targets.⁷ Financial support should also be targeted at export projects.

The development of an innovation exchange aimed at making available the expertise of research institutes and university institutions was proposed. This transfer of expertise should be particularly directed towards small and medium-sized companies.

Educational and training measures should also be taken; for example, increased training of civil servants from the Danube region in Austria. However, the international mobility of skilled Austrian workers and teachers should also be improved through appropriate support measures. Curricula for post-graduate studies in the countries of the Danube region should also be developed in Austria. Initiatives should be taken to offer correspondence courses from Vienna.

The Austrian representatives and trade delegations in the states of the Danube region should make monthly reports about plans, projects and problems, as well as planned spin-offs of government services or agencies, that point to possible needs for services.

A priority campaign for Austrian companies to participate in the reconstruction programme for the successor states to Yugoslavia should be carried out. This plan would benefit greatly from the creation of a referral agency for cooperation.

A demand was made for the systematic development of existing potential in the tourist and leisure industries in the Danube region. Efforts should be concentrated upon joint marketing of the Danube region, targeting overseas tourists in particular.

Greater use should be made of the cultural and entertainment possibilities offered by the countries in the Danube region and these should

4

also be expanded. Recreational parks and theme parks could be used to make the individual regions more attractive. In the area of gastronomy, cuisine and dining facilities with a Danube flair should be developed.

More passenger ship services on the Danube should be made available for leisure and holiday use. Special attention should be paid to developing high quality and covering short and medium distance routes. The Danube region could become more attractive for recreational boating if the quantitative capacities and quality of port facilities were increased.

Sports possibilities should be improved by developing cycle and bridle paths along the Danube and in the Danube region. It should be made possible, or easier, to enjoy these sports on both sides of frontiers. Nature reserves should be developed in a form that is environmentally beneficial for the Danube region. Cross border cooperation should also take place in this area.

The quality of hotel accommodations should be raised to comply with certain minimum standards within a very short period of time, and these standards should be continually raised. Camping site infrastructure should be modernised.

A supra regional tourist organisation for Austria's entire Danube region should be set up to realise an integrated concept for the tourist industry, to draw up and implement guidelines, to coordinate offers and handle marketing and management. Furthermore, this organisation should serve as a platform for information and communications and should incorporate all existing regions, tourist boards and joint advertising groups in an efficient arrangement. The Donau-Tourismus Gesellschaft should market the Danube specifically as a brand-name. The creation of a coordinated information and reservations system are of vital importance for this goal.

5 Environmental Protection in the Danube Region

Aside from being a moral imperative, environmental protection is also an engine for economic growth. The need for environmentally friendly technology will increase along with the production output of the reform states in the years ahead.

Experiences gained in specific projects should be used to an increasing extent to draw conclusions about the limits and possibilities of environmental cooperation in the Danube region. In the course of adapting Austrian water protection laws to pertinent EU laws, all possibilities for contacts with Austria's neighbours to the East in the Danube regions should be intensified with the goal of bringing their legal systems more into line with EU law. For example, the legal provisions governing the reduction of dangerous materials, establishment of emission standards and water protection goals should be harmonised, as well as preparation of an ecological standard and implementation of the nitrate standard and standards on the treatment of municipal sewage.

The experience and know-how of Austrian municipalities and officials should be drawn on in an unbureaucratic way as an aid to carrying out environmental protection measures and to defining general conditions.

Up to now most EU subsidies and grants were awarded for studies and planning projects. This focus should be shifted from "project software" to "hardware" i.e. to concrete plant construction. Serious project development should go hand in hand with project implementation.

Build-own-operate models are becoming increasingly popular in the implementation of projects. The operator know-how provided by Austria can therefore be seen as a significant "export article".

In spite of present difficulties with project financing, there are great opportunities for Austria in the environmental sector in the reform states. Possible fields of activity for Austria include projects to modernise and increase the efficiency of existing plants, investments and the development of efficient financing and hedging models for required investments, as well as environmental infrastructure. Furthermore, Austrian know-how should be made available in the areas of technology, business, organisation and ecology.

5

The aim is to find a purposeful Austrian way to safeguard and expand market shares in the impending eastward enlargement of the EU in conjunction with existing EU strategies and the Danube Project of the World Bank, UNEP (United Nations Environment Programme), EU and EBRD (European Bank for Reconstruction and Development).

Transport and energy policies within the Danube region should be seen as part of a comprehensive environmental policy. Shipping on the Danube should be recognised as the most environmentally friendly form of transport, whereby the increasing levels of traffic on the Danube should be environmentally compatible. Inland waterway shipping represents the most important form of transport in "eco-logistics". It should be possible to collect eco-points for multi modal water transports, analogous to road traffic.

Energy from hydro-power from the Danube should be further developed, as this form of energy is extremely environmentally friendly. To determine the contributions renewable sources of energy make to the economies of the EU and the former Eastern bloc countries, a precise analysis and investigation should be made of the European energy sector as part of the 5th Framework Programme of the EU. The findings could then be used to draw conclusions about future European energy policy. The limit for Community financing within the scope of the PHARE Programme (possibly also the TACIS Programme) should be increased to 40%.

6

Reactions

The symposium's conclusions and recommendations, which were passed on to leading public figures in Austria, were very well received. Here are a number of excerpts from their comments:

Federal President Dr. Thomas Klestil:

"Although much has been done by the Austrian business community in the neighbouring countries to the East, I have had the impression recently that our activities have lagged behind the opportunities and chances which this region – that was so closely linked to Austria down through the centuries – offers us today. Therefore I believe that events such as this symposium are all the more important. I am happy to meet the request to support the recommendations in my field of influence."

Federal Chancellor Viktor Klima, MA:

"Austria's relations to the countries of Central and Eastern Europe are a focus of government foreign policy and will be developed dynamically over the next years. Thanks to its geographic proximity, Austria has adopted the role of a mentor for the countries of Central and Eastern Europe and will support their interests and desire to join the European Union, particularly during Austria's presidency of the Council. Since the fall of the "Iron Curtain", Austria has utilised the economic opportunities in the Central and East European countries, but as the summary of the symposium shows, there are still broad areas where Austrian interests must be pursued."

*Federal Vice-Chancellor and Minister of Foreign Affairs,
Dr. Wolfgang Schäussel:*

"I regard the recommendations (made by the symposium) as extremely useful suggestions for the further development of the Danube region, and hope that they will be received with lively interest and support by those to whom they are addressed. The integration of candidates for EU membership in the Danube region as well as maintaining political and economic stability are of particular concern to me and will be a focal point of the Austrian presidency of the Council."

6

Federal Minister of Economic Affairs, Dr. Hannes Farnleitner:

"The Danube region represents an important growth and development potential for Austrian business. Therefore Austria should play an active role in this economic region. I have passed on the recommendations made by the experts to the appropriate officials in my Ministry where possibilities for their implementation are being examined."

The President of the Vienna Chamber of Commerce and Industry, Vienna, KR Walter Nettig:

"At the Vienna Chamber of Commerce and Industry we have studied the summary and recommendations made by the workshops in detail. We can adopt the vast majority of the demands without reservation, some of them have even been demanded by the Austrian Federal Economic Chamber in Vienna for many years. I can therefore assure you that these demands will receive our strong support and that we will also try to implement them in concrete measures."

The Governor of Lower Austria, Dr. Erwin Pröll:

"I am happy to give the summaries and recommendations of the symposium "The Danube Region as an Economic Factor" my support, and have therefore taken the liberty of sending copies of your letter to the responsible members of the provincial government or departments in order that action may be taken."

Member of the Lower Austrian Government, Ernest Gabmann:

"I am happy to take the recommendations of the symposium into account within the scope of the province's economic policy strategies for the further development of Lower Austria as a core area of Central Europe."

The Governor of Upper Austria, Dr. Josef Pühringer:

"I extend my thanks to you for the summary and the recommendations of the symposium "The Danube Region as an Economic Factor". I will be pleased to support these suggestions as far as it is in my power to do so."

The Deputy Governor of Upper Austria, Dr. Christoph Leitl:

"I read the summary of the symposium "The Danube Region as an Economic Factor" with great interest and would like to assure you that I



will do my best to support the recommendations made by renowned experts in my area of competence."

Secretary of State, Dr. Peter Wittmann, Federal Chancellor's Office of the Republic of Austria:

"I read your comments with a great deal of interest and am convinced that several of your suggestions should be pursued further. Thank you for your activities in this field."

In light of the positive reactions from leading political figures, it can be expected that the wishes and demands of the Austrian business community regarding the support and promotion of its interests in the Danube region will be implemented in concrete steps. This will take place both within Austria and in conjunction with the EU, as well as in bilateral and regional cooperation between Austria and all the countries in the Danube region.

- 1 The interim agreement between Slovenia and the EU has been in force since the beginning of 1997.
- 2 The second All-European Conference of Ministers of Transport in Crete in 1974 included the "Danube Corridor" (Corridor VII) in the multi-modal trans-European traffic corridors which should receive particular attention from the EU (EC) by the year 2010.
- 3 Österreichische Wasserkombi GmbH & CoKG; Partners are the ÖKOMBI (50%) and the Austrian Danube Ports (Port of Vienna, Port of Linz, Port of Enns, Port of Krems), (50%); limited partners: companies with an interest in waterways (freight companies, shipping lines etc.); founded in 1994.
- 4 Österreichische Gesellschaft für den kombinierten Verkehr GmbH & CoKG: Association of all those parties with an interest in Roll-on-Roll-off transport; the freight transport trade, forwarding companies, loading companies and the Austrian Federal Railway; founded in 1983.
- 5 Both technical and economic-financial feasibility studies have already been carried out, also in conjunction with the UN/ECE.
- 6 This project will be carried out in the form of a private-public partnership with the French consulting company SGI-Ingenierie.
- 7 The Austrian initiative Eurocryst deals with crystal research for the areas of metallurgy and microprocessors. Project studies will be evaluated in July 1997 at the European Science Foundation.

A Dream of
the Danube

In November 1996 Europaforum Wien, the Institute for the Danube Region and Central Europe (IDM) and the daily newspaper "Die Presse" organised a symposium at which politicians, journalists, political scientists and scholars from Central Europe, Eastern Europe and Austria discussed the question of cultural identities, scientific cooperation and integration in the Danube Region.

Three main topics were discussed at the symposium. First: The Challenge of Integration. Basic considerations for this part were: Democratisation, the rule of law, guarantees for human rights and minority protection are the main challenges for the political systems in Eastern Europe which are caught up in the transformation process. However, the socio-structural, economic and political changes result in a variety of social and political problems. Therefore the countries of the Danube region should engage in bilateral and multilateral cooperation to develop efficient measures for overcoming problems, increasing stability and ensuring peace. Second: Cultural Identities within the Danube Region. Main starting thesis were: The Danube can be seen as a metaphor for a cultural network. Cultural exchange and cultural cooperation help increase understanding between countries who in many respects have a shared history. A history which divides as well as unites. However, culture is also an economic factor and a marketing instrument. International and interregional cultural cooperation is the strategy for the future. Third: Dialogue and Cooperation in Science and Research. Main issues were: The countries of the Danube look back on a long tradition of cooperation in science and research. Nevertheless, there are deficits which demand new strategies and forms of cooperation. Above all, a transfer of know-how directed at specific problems can help to provide solutions for current problems in areas such as transport, urban development, the environment or science management.

Eleven countries – one river. A thousand years of history, Mongol, Tartar and Turkish invasions. The collapse of empires, power blocs divided into "East and West", the political systems – all these produced the breaches and scars that today are symbolically bound to one another by the Danube. But is this tie strong enough to bear the weight of visions of a future "European Danube Region"?

From its source in Bavaria to its mouth in the Black Sea, the course of the Danube today unites eleven countries: Germany, Austria, Slovakia, Hungary, Croatia, the Federal Republic of Yugoslavia, Romania,

Bulgaria, Moldova and the Ukraine. No other river in the world even approaches this number.

What links us with Europe's Near East? Is it the river or a common history? Is there any such thing as the Danube region for the people, or does it only exist in the minds of writers?

Hans Magenschab pointed out that for Claudio Magris, the cultural philosopher from Trieste, the Danube unites the Germanic-Hungarian, Slavic, Romance-Jewish element of European culture that is "polemically opposed" to the German Empire. However, it would be wrong, the journalist insisted, to give in to the current need for nostalgia and to equate the Danube region with the heritage of the Habsburg monarchy. That would mean forgetting the Balkan states. Serbia, Wallachia in Romania and the Bulgarian region of Dobruja were never Habsburg, – and the Dobruja was the home of such a prominent Central European as Elias Canetti.

Both terms, "Danube region" and "Central Europe" are enticements to ambiguity. After all, other regions that are not part of the Danube region are also linked by common traditions. The Bohemian Forest, South Tyrol, Friuli, west Slovenia with the Isonzo, Dalmatia and Galicia in Poland shaped the culture of Central Europe just as much as other regions of the Habsburg Monarchy, although they do not lie within the catchment area of the Danube.

On the other hand, if one takes as a reference those ten Central and East European states that have applied to join the European Union and for which Austria should play the part of a mediator in Brussels, no distinction is drawn between the countries on the Danube and the other Central and East European states, but the Baltic states are included.

The contours of the Danube region cannot be seen on the map. "It is the harmony of a feeling for life, a vital awareness" said Hans Magenschab. Not myth, but a perceptible reality discernible in numerous examples such as the Danube School of Lucas Cranach, Baroque churches, the Biedermeier architecture that shapes small towns in Bohemia, Slovenia and Austria in equal measure and finally, Art Nouveau, which points to a common aesthetic ideal in Prague, Vienna and Cracow.

According to Emil Brix "if we want to take the Danube seriously as a link, Bavaria and Bulgaria must have historical connections, but I cannot think of many". For the head of the Austrian Cultural Institute in London, the transformation after 1989 has not led to a strengthening

of identities in the Danube region, in contrast the trap of cultural globalisation has snapped shut around Central Europe too, and America has overtaken Europe. For Brix this raised the question of whether, in the final analysis, the Danube does not flow in the wrong direction. "The river would be of great value if it could create a link between East and West. If that were the case, countries such as Hungary and Romania would have a cheap transport route that would provide them with access to Western Europe.

"We dream of community, and petty national egoism is what we experience," reflected Istvan Fried, Professor of Literature in Szeget and asked half ironically, "Was not the destruction of old Austria an incredible piece of stupidity? Would it not have been better to improve the old state instead of dismembering it?". For the politician Erhard Busek, the diversity of cultures in Eastern and Central Europe is no problem as long as it does not come to confrontation.

But today the former Danube countries are drifting further apart than ever. The number of states has increased dramatically and minority problems which had long been forgotten have become relevant again. The disintegration of several European states such as the former Czechoslovakia, Yugoslavia or the Soviet Union has been neither overcome nor accepted, indeed in many cases it is not even known. Old and new nationalisms are rising to the surface again.

Throughout the world a process of redistribution of power, wealth and chances in life is taking place which is leading to social and regional polarisation. Those who own social capital such as know-how or the right contacts have clear advantages. Owing to financial and budgetary crises official economic institutions and markets are falling into disrepute and the black market economy is booming. At the same time, self-help and the alternative sector are playing an increasingly important role. The need for reform is putting parliaments and parties under increasing pressure to prove their legitimacy. Statements about the lack of trust in these institutions bear witness to this.

If one looks at the state of development of the economies in the reform states, it is clear that different countries, even regions within these countries, fall into different categories. Thus among those countries wanting to join the EU, the Czech Republic comes closest to meeting the preconditions, followed by Slovenia and Hungary, while Slovakia, Bulgaria, Romania and the Baltic states still have a long way to go. "Of course we ask ourselves" said Marko Todorov, university professor

in Russe and former Minister of Science and Education, "why some of the former East European countries can be accepted into the EU sooner than others and why Bulgaria is last in line. Of course, there are many historical reasons for this. By stopping the Turkish invasions and suffering 500 years of occupation we were able to save other countries from this fate. We never had the opportunity to live democratically, and until now we have hardly ever had the opportunity to develop a state. What we miss on the part of the EU is a long-term strategy for integration into the European community.

Albrecht Rothacher, a member of the European Commission's "Task Force – Expansion" countered that while overcoming the "burden of the past" is important, "murderous competition" prevails on the European Single Market and only those countries can survive it whose market economy structures have been sufficiently strengthened.

According to Rothacher, if EU membership is to be mutually beneficial right from the start, the reform states will have to make tremendous efforts to adjust. Now that democratic constitutions have been introduced, constitutional structures must be strengthened. These include police conduct and civilian control of the armed forces and secret services, access to law and the protection of autochthon minorities.

In many sectors the *acquis* and the market oriented structures of the single market demand far-reaching legal harmonisation, and very often fundamentally new ways of thinking, as well as high levels of investment for which the PHARE programmes offer support. Additional prerequisites include independent central banks and privately operated commercial banks, comprehensive economic legislation upon which legal action can be taken, including laws governing competition and insolvency.

Hannes Swoboda MEP, was sceptical about whether the European Commission will be able to meet the two important challenges facing it in the next few years, the creation of the single currency and eastward enlargement. "Not all states can be accepted at the same time", emphasised Swoboda. Several intermediate stages should be incorporated, eastward enlargement will be a long-term process. Austria, which will hold the EU presidency in 1998, should press this point.

On the subject of Austria's role after the dissolution of the "East – West" bipolarity, Reinhold Hohengartner from the Institute for the Danube Region and Central Europe said that he had the feeling that Austria had "signed off" the region. Erhard Busek was also of the opin-

ion that the "bridge function between East and West" is overestimated abroad. "We are good neighbours, and sometimes we act as interpreters for our neighbours – but nothing more". One should be careful about terms such as "two-speed Europe" or "core Europe" said the former Vice Chancellor. They result in Europe's ending just before Bratislava.

Ambassador Gerald Hinteregger also warned against "stopping where reforms have made considerable progress". If destabilisation is to be prevented, it must be in Austria's interest to develop an overall concept for the Danube region and to support this concept both within Austria and the EU.

The political scientist Anton Pelinka reminded listeners that "what we in Austria can contribute, is the memory of how short our own democratic experience is. After all, what is Austria if not a country in transition? The continuity of the constitutional state based on the rule of law and parliamentary democracy have only existed since 1945. We Austrians can offer an experience that shows how a country without democratic traditions and with a highly underdeveloped system of market economy was able to develop into a state which fits into today's Western Europe very well. Or – motto – social partnership – how we succeeded in developing capitalism without capitalists or capital".

Pelinka suggested European integration, in the sense of human rights and not national self-determination, as a possible perspective for the future, the only emerging concept of how the Danube region can develop politically.

Magenschab demanded a cultural and educational offensive which does not prepare for eastward expansion but anticipates it. We should emphasise what we have in common without concealing the differences.

Keynote speakers, discussants and chairpersons of the past symposia

- Andorka Rudolf Prof.**, Rector of the University of Economics in Budapest
Antalovsky Eugen Dr., Executive Director of Europaforum Wien
Brewi Karl Dr., Multinaut Donau-logistik Ges.m.b.H.
Brix Emil Dr., Head of the Austrian Institute in London
Busek Erhard Dr., Vice-Chancellor (ret.), President of the Institute for the Danube Region and Central Europa (IDM)
Christl Josef Doz. Dr., Head of the Economic Department of Creditanstalt
Dörner Christian Mag., ÖGUT, Department for Information on Eastern Europe
Edlinger Rudolf, Executive City Councillor for Financial and Economic Affairs of Vienna, currently Austrian Federal Minister of Finance
Farnleitner Hannes Dr., Austrian Federal Minister of Economic Affairs
Fink Gerhard Prof. Dkfm. Dr., Research Institute for European Issues, University of Economics
Fischbacher Klaus-Peter Ing. Mag., Managing Director of the Viennese Business Promotion Fund
Fischler Franz Dipl.-Ing. Dr., Agriculture Commissioner, European Commission
Fleischhacker Volker Dr., ITR
Fried István Prof., University of Szeged
Glatz Ferenc Prof., President of the Hungarian Academy of Sciences in Budapest
Gruber Walter, Director of the Department for Strategy, Product Management, Corporate Clients, Electronic Banking, Credit Associations of Bank Austria
Grupp Cornelius Dr., Fried von Neumann
Hagen Heinz Dkfm., Spokesman of IGÖD (Association of Public Danube Riverports in Austria)
Heinrich Hans-Georg Prof., Institute of Political Science
Heisler Günter Dr., AE&E
Hierzenberger Klaus, Managing Director of Kreditschutzverband von 1870
Hinteregger Gerald Dr., Ambassador (ret.), Vice-President of IDM, President of the Association for Cooperation with Eastern Europe (GESOK)
Höferer Michael Mag., Director General of Österreich Werbung (Austrian authority for the promotion of tourism)
Hohengartner Reinhold Dr., Institute for the Danube Region and Central Europa (IDM)
Huber Othmar Dr., Austrian Federal Ministry of Science and Transport
Irgolic Kurt Prof., Institute of Analytical Chemistry
Jozseffi Thomas, Androsch International Management Consulting
Kadanka Rudolf KR, Mondial travel agency
Kaupa Heinz Dipl.-Ing., President of the Board of Österreichische Donaukraft AG
Krämer Sigmund KR, Director General of Wiener Hafen Ges.m.b.H.
Kröll Hansjörg KR, Head of the Federal Department of Tourism and Leisure Industry

Krumpholz Thomas Dipl.-Ing., Secretary General of ÖGUT (Austrian Society for Environment and Technology)
Löber Heinz Dr., Counsellor-at-law
Macher Friedrich, Director General of Kühne & Nagel Ges.m.b.H.
Maderthaler Leopold Ing., President of the Austrian Federal Economic Chamber
Madlencnik Reinhard Mag., Department of Investment and Business Financing of Creditanstalt
Mayerhofer Peter Mag., Austrian Institute for Economic Research (WIFO)
Merkel Klaus, Director of Niederösterreich Werbung (Lower Austrian authority for the promotion of tourism)
Mitterbauer Peter Dipl.-Ing., President of the Association of Austrian Industrialists
Moser Hans Mag., Gesellschaft des Bundes für industrielle Maßnahmen Ges.m.b.H.
Nouza Hannes KR Mag., Avanti AG
Oplatka Andreas Dr., Editor of Neue Zürcher Zeitung
Pammer Georg Dr., PORR-Umwelttechnik
Pelinka Anton Prof., Institute of Political Science
Pengg-Bührlen Vinzenz Dipl.-Ing., Board Member of Vogel & Noot
Petsche Rudolf Dkfm. Dr., Asea Brown Boveri AG
Pramendorfer Karl Mag., Director of the Provincial Association for Tourism in Upper Austria
Prinzhorn Thomas MP Dipl.-Ing., W. Hamburger AG
Rothacher Albrecht Dr., European Commission, Task Force Enlargement – DG 1A
Schmidt Christian Dipl.-Ing., ALLPLAN
Seitlinger Karl Mag., Director of Wien Tourismus (Viennese authority for the promotion of tourism)
Smeral Egon Mag. Dr., Austrian Institute for Economic Research (WIFO)
Stackl Erhard Dr., newspaper Der Standard
Stadler Wilfried Dr., Board Member of Österr. Investitionskredit AG
Stanek Ivo, Secretary General of the International Vienna Council (IVC)
Strasser Hellmuth Dr., Ambassador, Director General of the Danube Commission
Swoboda Hannes Dr., Member of the European Parliament
Tichy Geiserich Prof. Ing. Dkfm. Dr., Europatreuhand Ernst & Young, Europäische Treuhand Wirtschaftsberatungsgesellschaft m.b.H.
Todorov Marco Prof., Technical University "Angel Kancev" in Russe
Unterberger Andreas Dr., Editor-in-chief of Die Presse
Wieland Elmar Mag., Schenker & Co AG
Wolfsberger Walter Senator h.c. Dr., Vice-President of the Supervisory Board of Siemens AG Österreich
Wörgötter Andreas Doz. Dr., Institute for Advanced Studies
Zimmermann Norbert Mag., Director General of Berndorf AG

THE EAST-WEST INTEGRATION IN EUROPE

Potential relationships among the SMEs

The relationships among the Countries in the Danube region go back a long way in history and some of them share many traditions and many cultural approaches: therefore, I agree with the theory that integration among the Eastern and Western Countries could be easier here than elsewhere .

Also, it is very clear to me - and to all of us - that integration is a very complex process which involves and affects all the components of our societies; however, let me address just one of these very many issues - the development of relationships among SMEs -, and let me extend my considerations to all the Eastern and Western countries in Europe, because I am convinced that the problems and the opportunities are very similar everywhere.

I am also convinced that a strong network of small companies is very beneficial for the economy of any country, and even more so for a country that is going through a phase of economic development: it is an objective way to distribute wealth, it creates new jobs and new employment, it diffuses the culture of entrepreneurship throughout the population.

First of all, let us ask ourselves a fundamental question: is there a willingness to establish these relationships? Let me share with you some of my personal experiences.

The Italian SMEs, especially those who are presently located in Lombardia and in the North- Eastern part of the Country, have a great interest in finding reliable forms of investment in Eastern Europe. They are driven by some local constraints and by some long term objectives:

- the necessity to relocate part of their production outside of Italy because of lack of manpower: the Lake Como area, where I come from, has an unemployment rate of 2.4%, which means that we cannot find the people to sustain the growth of our companies.
- the necessity to reduce the labour costs for some products, whose competitiveness is seriously undermined by equivalent goods coming into Europe from developing Countries.
- the desire to gain a reasonable market share in this part of Europe and to go along with the development of the Eastern countries.

On the other side of the spectrum, as far as my experience goes, I have seen and I keep seeing the birth of many new "one man" companies in the Czech Republic, in Hungary, in Poland, and - to a lesser extent - in Rumania. I am sure that the same happens in other countries, as well. They look for technical and financial support, they need training and they want to expand their sales to our territories.

To complete this analysis, we should also consider that most Italian SMEs do not have the financial means and the human resources which are necessary to complete an investment abroad by themselves: and the aid which the European Community tries to provide is extremely limited and is not sufficient even to create the initial "curiosity" to look at the possibility of this investment. No comment on the support - or, rather, lack of support - given by the Italian Government.

Therefore, the willingness is there, the small companies need each other for their development: under what kind of framework these relationships may develop both in size and in number?

I am convinced that the most reasonable form of cooperation is the joint venture between Eastern and Western companies, for all the reasons previously mentioned. Of course, there must be a "friendly" legal and fiscal environment for foreign investment in the country in which the joint venture takes place: free circulation of goods and capital, flexibility in the labour market, reasonable infrastructures, acceptable level of bureaucracy.

In addition to this "conditio sine qua non", I have some specific proposals that I would like to bring to your attention and for your discussion:

1. The creation of a venture capital East-West fund by Western governments, banks, the EIB and the International Finance Corporation, to be invested as a minority participation in an East-West joint venture involving SMEs. The criteria which determine the approval or rejection of a project must be purely market-driven and must be free of any political interference.
2. As a form of promotion the Eastern governments should consider a tax incentive for this type of joint ventures: for example, a tax grace period of five years from the date of their establishment.

- 3 . The creation of a training Center for managers and entrepreneurs of the Eastern countries. The training programs may follow the traditional guidelines which are used in similar circumstances in the West; however, I emphasize the fact that a good mix among the trainers is essential for the success of this idea: there should be professors and consultants, bank and industry managers, entrepreneurs.

In conclusion, this is the time of many opportunities for a healthy development of the small companies in the Danube region as well as in Eastern Europe: the local governments should value the fact that these companies are the backbone of many industrial systems in many successful countries and should, therefore, take all the necessary measures to promote their birth and their growth in their own territories.

In the same fashion, the Western companies should also be aware of these opportunities: and while the desire to wait for the development of what I called the "friendly environment " is understandable, I think that the time has come for them - for us, rather - to take some prudent but courageous step toward the East .

iai ISTITUTO AFFARI
INTERNAZIONALI - ROMA

n° Inv. 18556

18 MAG. 1998

BIBLIOTECA

Die Donaurauminitiative

Neue Wege der Infrastrukturfinanzierung für Public Private Partnerships in Zentral-, Südost- und Osteuropa

Eine Initiative der Bank Austria • Creditanstalt

Die Bank Austria • Creditanstalt Gruppe hat es in den vergangenen Jahren überaus erfolgreich verstanden, die Entwicklung in den neuen Demokratien zu nutzen und mittels einer nahezu flächendeckenden Präsenz zu einem bedeutenden Faktor in den Finanzmärkten der zentral-, ost- und südosteuropäischen Länder zu werden. Sie kann sich daher nicht mehr nur darauf beschränken, auf die Bedürfnisse ihrer Kunden zu reagieren, sondern muß auch aktiv und gestalterisch zur Entwicklung des finanziellen Angebots in ihrem erweiterten Heimmarkt beitragen.

Ausgehend von der durch die Europäische Union erkannten und unterstützten zentralen Notwendigkeit, die Infrastruktur der Region an das europäische Anforderungs- und Entwicklungsniveau heranzuführen, wurde eine Task Force „Donaurauminitiative“ mit dem Ziel gegründet, in überschaubarer und praktischer Form einen Überblick über die infrastrukturbezogenen Finanzierungsformen in Zentral-, Ost- und Südosteuropa zu geben und daraus eine attraktive modulare Paketlösung speziell für Public Private Partnership (PPP) - Projekte¹ zu erarbeiten.

Die kommende Donauraum-Konferenz des International Vienna Council bietet den Vertretern der Bank Austria • Creditanstalt Gruppe eine hervorragende Gelegenheit, die nunmehr vorliegenden Überlegungen zu einem PPP-Finanzierungsmodell den privaten Interessenten und den in seinen einzelnen Modulen angesprochenen Institutionen (der EU-Kommission, den österreichischen Behörden und Organisationen sowie den internationalen Finanzierungsinstitutionen) vorzustellen, mit ihnen die Details künftiger Abwicklungsmodalitäten abzustimmen und vor allem auch die Schaffung fehlender Voraussetzungen zu diskutieren. Darüber hinaus ermöglicht die gebündelte und umfassende Form die Chance, die fachliche und regionale Kompetenz der Gruppe zu demonstrieren und die Anforderungen mit größerem Nachdruck verfolgen und durchsetzen zu können.

Die Umsetzung wird sich vorerst auf die Bereiche

- **Energie,**
- **Transport und Verkehrswesen,**
- **Telekommunikation und**
- **Wasserwirtschaft**

¹ PPPs sind Vertragsbeziehungen zwischen öffentlichen und privaten Partnern, die sich im Anlaßfall zur Durchführung von Einzelprojekten von überwiegend öffentlichem Interesse bilden und in Fällen eingesetzt werden, in denen ein rein privates Projekt wegen politischer und/oder wirtschaftlicher Risiken nicht oder jedenfalls nicht zum Zeitpunkt seiner Planung und/oder Durchführung zu rechtfertigen ist, der öffentliche Initiator sich aber aus der Beteiligung privater Leistungsträger Vorteile hinsichtlich Finanzierung, Durchführung und Management erwartet. Vor allem aber erlauben PPPs aufgrund ihres Projektcharakters eine außerbudgetäre Darstellung für den öffentlichen Interessensträger. Die EU-Kommission strebt die Verwendung von PPPs speziell im Zusammenhang mit Infrastrukturprojekten an, d.h. vornehmlich in Bereichen, die im Einflußbereich der Kommission schrittweise aus der öffentlichen Verwaltung ausgegliedert werden (sollen).

konzentrieren, also jene Themen, denen einerseits in besonderem Maße die erwähnte gesamteuropäische Bedeutung zukommt, für die vor allem aber auch ausreichende Erfahrung besteht.

Die angestrebte Paketlösung dient der Verwirklichung regionaler Projekte von gesamteuropäischem Interesse im zentral-, ost- und südosteuropäischen Donauroum und soll neben dem als Initialzündung zu verstehenden freien Kreditrahmen der Bank Austria • Creditanstalt Gruppe („Donauroumfazilität“) und der üblichen Eigenmittelausstattung Bausteine aus den diversen österreichischen, aber vor allem auch europäischen Förderungsmaßnahmen sowie den marktwirtschaftlich orientierten Finanzierungen der IFIs enthalten.

Projektanforderungen:

- lokale Bedeutung und Verbesserung der gesamteuropäischen Infrastruktur
- öffentlicher Nutzen und langfristig kommerzielle Verwertbarkeit
- öffentliche Ausschreibung mit nicht weniger als zwei privaten Interessenten
- öffentliche Hand und private Partner müssen das Projekt in seiner Gesamtheit bearbeiten
- der öffentlichen Partner kann sich in seiner Rolle auch ausschließlich auf die Definition der Rahmenbedingungen beschränken, durch die private Mittel erfolgreich sowohl in Form von Eigenkapital als auch durch Fremdfinanzierungen mobilisiert werden können
- Amortisieren des Fremdkapitals innerhalb marktüblicher Fristen sowie Erreichen einer dem Charakter des Vorhabens angemessenen Rendite für die eingesetzten Eigenmittel
- ein der jeweiligen Branche entsprechender Eigenmittelanteil vor Projektstart
- im Fall der Finanzierung aus Mitteln der EU, der Weltbankgruppe und/oder der EBRD entsprechend den Erfordernissen gemäß Punkt 2.2 des Memorandum of Understanding² bzw. im Fall aller übrigen geförderten Finanzierungen gemäß den jeweiligen Voraussetzungen

Die Rolle der Bank Austria • Creditanstalt Gruppe:

- Berater des öffentlichen oder des privaten Projektpartners
- Koordinator der für das Projekt optimalen Finanzierungsstruktur (gemeinsam mit den jeweils involvierten internationalen Finanzierungsinstitutionen)
- Kreditgeber in einer Bandbreite von 10 - 30% des Gesamtfinanzierungsbedarfs, d.h. Ausfinanzieren des Projektes durch die Bank Austria • Creditanstalt Gruppe nach Ausschöpfen aller übrigen Finanzierungsquellen unter Berücksichtigung von dessen nachhaltiger Wirtschaftlichkeit zu Konditionen in Abhängigkeit von dessen jeweiliger Risikostruktur

Forderungskatalog:

<i>Problemkreis</i>	<i>Forderung</i>
Kernaufgabe des öffentlichen Partners ist die Verpflichtung, Rahmenbedingungen für das Projekt zu schaffen und zu erhalten, wodurch die Erfolgchancen nachdrücklich beeinflusst werden können. Typische PPPs agieren in Sektoren, die in der Vergangenheit	Auch der öffentliche Partner muß im Rahmen von PPP-Projekten wirtschaftliche Risiken übernehmen, soweit diese aus Gründen schlagend werden, die seiner Einfluß- und Entscheidungssphäre zuzurechnen sind (z.B. legislative Maßnahmen, Preisregulierungen,

² Memorandum of Understanding between the European Commission, the European Bank for Reconstruction and Development and the International Bank for Reconstruction and Development on Cooperation for Pre-Accession Preparation of Central and East European Countries

traditionelle Bereiche der öffentlichen Hand waren und teilweise noch sind. Die vereinfachende Ansicht der öffentlichen Hand, daß wirtschaftliche Risiken ausschließlich vom privaten Partner zu tragen seien, führt bei letzterem zu einer Kumulierung von Risiken, die das Projekt meist unrealisierbar machen.	etc.)
Mangelnde Ausbildung eines leistungsfähigen Kapitalmarktes zur Darstellung lokaler Finanzierungsteile. PPP-Projekte sind naturgemäß eher langfristig angelegt, weswegen auch für die lokalen Finanzierungsteile eine ebenso langfristige Refinanzierung erforderlich ist.	Die internationalen (v.a. europäischen) Finanzierungsinstitutionen können durch Anleiheemissionen in den jeweiligen Landeswährungen einen wichtigen Anstoß zur Entwicklung des lokalen Kapitalmarkts geben.
Mangelnde Koordination und Transparenz der nationalen und internationalen Förderinstrumente.	Speziell im europäischen Kontext ist in Brüssel eine Koordinationsstelle zur verbesserten Abstimmung der vorhandenen Instrumente und der einfacheren und transparenteren Umsetzung einzurichten.

E. GUONICA	
18 MAG. 1988	
n° Inv. 18556	
!ai ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI - ROMA	



Vienna
Frankfurt
London
Milan
Paris
New York
Belgrade
Bratislava
Bucharest
Budapest
Chisinau
Kiev
Ljubljana
Moscow
Prague
Sofia
Vilnius
Warsaw
Zagreb

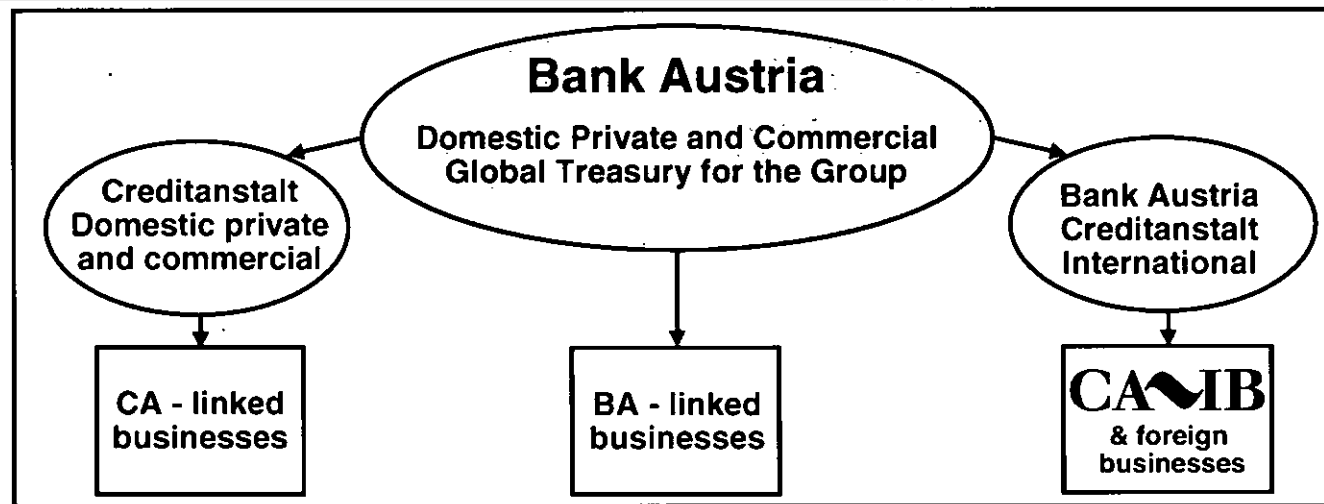
CA IB Investmentbank Aktiengesellschaft
A-1011 - Vienna - Nibelungengasse 15
Tel.: (+43-1) 588 84-0



May 1998

13

CA IB is the investment bank of the globally operating Bank Austria / Creditanstalt Group



International

- Beijing • Buenos Aires • Hong Kong • Johannesburg •
- New York • Tokyo • Sao Paulo • Singapore •

Western Europe

- Vienna • Brussels • Frankfurt • London •
- Madrid • Milan • Paris • Zurich •

Central and Eastern Europe

- Belgrade • Bratislava • Bucharest • Budapest •
- Chisinau • Istanbul • Kiev • Ljubljana • Minsk •
- Moscow • Prague • Skopje • Sofia •
- Vilnius • Warsaw • Zagreb •

CA IB is the leading investment bank in Austria and CEE

Reviews of independent international industry publications

No. of Privatisation Mandates 1996 (Privatisation International, 1997)	Best Regional Research Overall 1997 (Global Investor)	Top Equity Broker CEE 1996 (Global Investor, 1997)
1. NM Rothschild 72	1. ING Barings	1. CA IB
2. HSBC 69	2. CA IB	2. ING Barings
3. CA IB 63	3. CS First Boston	3. Merrill Lynch
4. Barents Group 59	4. Merrill Lynch	4. Lazard Brothers
5. SBC Warburg 58	5. Nomura	5. Wood & Co.

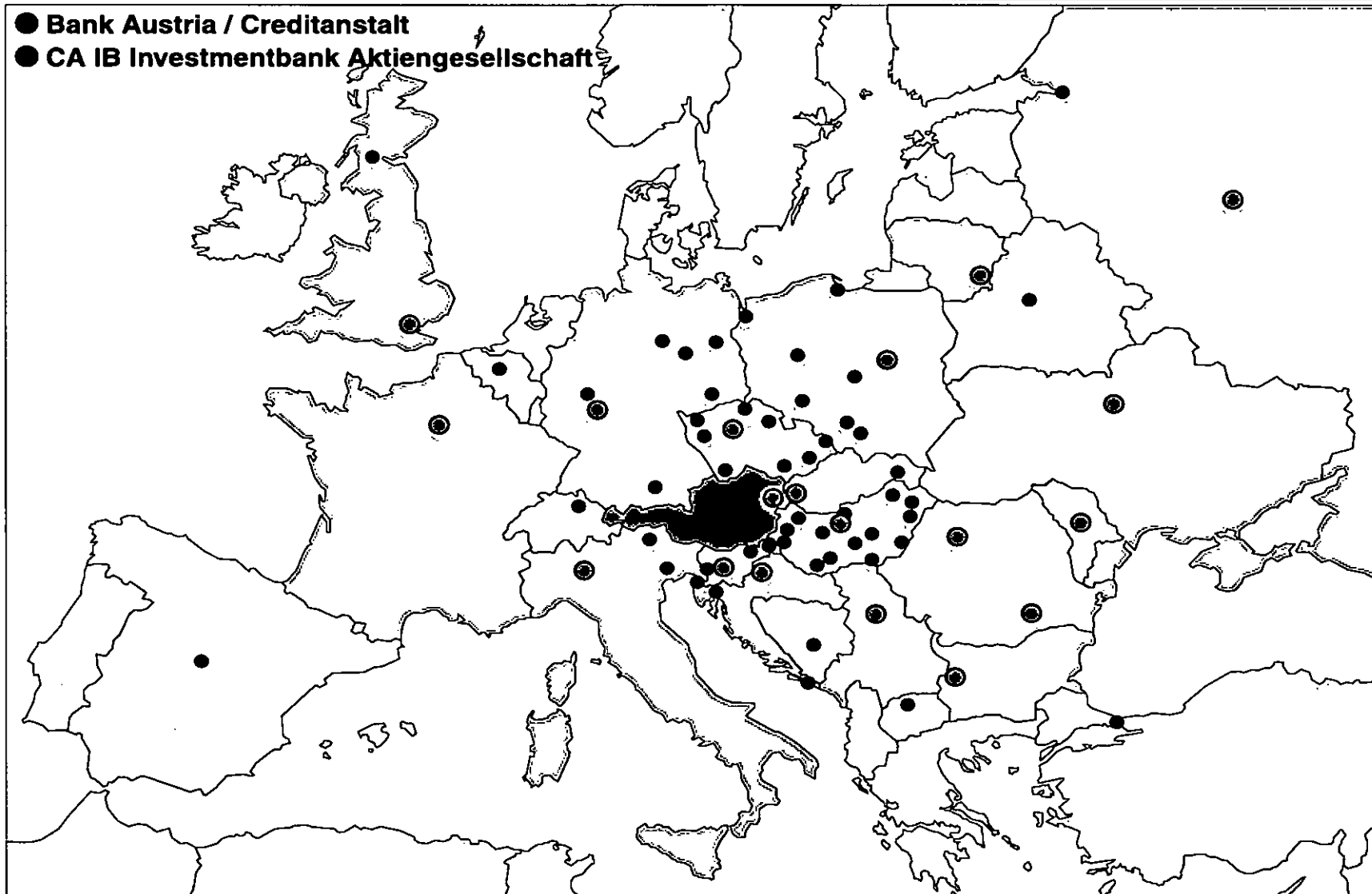
“Guiding investments into and for a reunited Europe”

Our mission is to provide our clients with the best local investment banking expertise and insight at the highest international standard in order to facilitate foreign strategic and institutional investment into the New Europe

International Recognition

M&A / Privatisation	Most Privatisation Assignments in Central and Eastern Europe in 1993-96	Rank 1	Privatisation International
Securities	Best Securities House in Central and Eastern Europe in 1995-97	1	Euromoney
	Best Foreign Securities Firm in Hungary and Poland 1996-97	1	Euromoney
	East European Equity House of the Year 1996	1	World Equity
Research	Best Research Firm in Central and Eastern Europe in 1996	1	EXTEL
	Best Austrian Research Company 1993-97	1	Euromoney, Global Investo EXTEL
Brokerage	Best Brokerage House in Hungary, Poland and Slovakia in 1996	1	Central European
	Best Securities Brokerage Firm 1992-97	1	Budapest Stock Exchange
Fixed Income Trading	"Primary Dealer of the Year" in Hungary 1996-97	1	Government Debt Management Agency
Deal of the Year 1997	Matav	1	World Equity
Telecoms Deal of the Year 1997	Mobifon / Connex GSM, Romania	1	Project Finance International

Pre-eminent in Central and Eastern Europe



Assets of CA IB Investmentbank

Assets of Bank Austria / Creditanstalt Group

Total Assets	USD 114,555mn
Total Equity	USD 3,987mn
Employees	18,712
Branches	671

(as of 30/06/97)

Assets of CA IB Investmentbank

Total Assets	USD 535mn
Book Value of Holdings	USD 20mn
Equity Capital	USD 47mn
Employees	964
Offices	33

(as of 31/12/97)

The investment bank and its subsidiaries co-operate closely with the Bank Austria / Creditanstalt Group in order to maximise opportunities and so structure optimal solutions

No other investment bank has made the same strategic commitment to CEE

- **Over 800 people in all major Central and Eastern Europe (CEE) countries on the ground, to provide the right specialist for every client requirement**
- **Proven transaction strategies and substantial experience in cross boarder transactions**
- **Extensive relationship network with decision makers in companies and governments**
- **Number one in privatisation mandates and initial public offerings of CEE companies, and a top global distributor for CEE equity products**
- **Leading investment bank for equity issues in Austria, and lead manager of all major Austrian privatisations**
- **CA IB is a leading market maker in Austrian, Croatian, Czech, Hungarian, Polish, Russian, Slovak and Slovenian shares**
- **CA IB is a principal issuer of index and share linked derivatives and market maker for the Austrian Options and Futures Exchange, and an issuer of index options on the exchanges of Central and Eastern Europe**
- **CA IB is the leading sponsor and market maker on EASDAQ, the pan- European stock exchange for high-growth companies**

CA IB's Guiding Principles

Structure	Large network with local management
	Flat organisational structure
Market Approach	Strict regional focus on Austria and CEE
	Flexible and innovative approach to EASDAQ
	Comprehensive coverage of target markets
Management	Centralised strategic leadership, standards, quality control and common market approach
	Combination of international know-how and experience with regional expertise and relationships
	High degree of flexibility with low cost structure
	Early identification and exploitation of opportunities in emerging markets
Independence	Decision-making and business autonomy according to the principle of dividing commercial and investment banking activities

CA IB Organisational Structure

A. SIMOR	H. HORVÁTH	S. KRIEGLSTEIN	F. KUBIK	T. MEDLAND
<i>Chairman</i>	<i>Deputy Chairman</i>			
Asset Management	Accounting Controlling Risk Management	Private Placement	Capital Markets Global	Sales
Own Investments		M&A		Trading
Private Equity Fund Management	Sales Trading Research Austria	Project Finance	Corporate Communications	Research
Personnel	New Markets Participations	Analyst & Associate	Marketing	
Compliance	IT			
	Office Management			
	Company Secr. & Legal Counsel			
Tel: +43/1 588 84-2000 Fax: +43/1 588 84- 6100	Tel: +43/1 588 84- 2001 Fax: +43/1 588 84- 6100	Tel: +43/1 588 84- 2002 Fax: +43/1 588 84- 6101	Tel: +43/1 588 84- 2003 Fax: +43/1 588 84- 6101	Tel: +44/171 309 78 01 Fax: +44/171 309 79 02

Experts in Corporate Finance

CEE Privatisations

More privatisations in CEE than any other financial institution due to long-term working relationships with the leading governmental, semi-governmental and private institutions

CEE Mergers and Acquisitions

One of the most successful track records in advising foreign strategic and financial investors in the acquisitions of CEE companies

Austrian Advisory

The leading investment bank in its home market, backed by the Bank Austria/Creditanstalt group

Experts in Capital Markets

Central and Eastern Europe

In the forefront of privatisation mandates and Public Equity Offerings of CEE companies

Local expertise due to presence in all major CEE markets

Western Europe / EASDAQ

Leading sponsor & market maker on EASDAQ

Co-manager in more than 30 West European privatisations between 1994-1997

Austria

CA IB is the leading underwriter of all Austrian privatisations with a 94.25% market share in terms of Lead Managements in the market

Number one investment bank for equity issues in Austria

CA IB enjoys a high reputation as a member of the management groups of international equity syndicates / offerings, having participated in over 150 since 1985

Experts in Securities

Strong Sales and Trading Force

Our clients are optimally served from established sales and trading hubs in:

• Vienna • London • Moscow • New York •

High Quality Research Coverage

An acknowledged leader for Austrian and CEE research, confirmed by numerous awards from EXTEL, Institutional Investor, Euromoney and Reuters

Experts in Asset Management

CA IB offers a complimentary range of asset management products to both domestic and international investors, including:

Domestic fund management

Leading domestic market fund management through several CA IB-managed Polish and Hungarian mutual and pension funds

Portfolio management

Substantial domestic portfolio management in Hungary, Russia and Poland

International portfolio and fund management

Recognised international fund management in several offshore funds through East Fund Management, a CA IB-Alliance Capital Management joint venture

Private equity fund management

Established market participant in Polish private equity and acting as private equity advisory in Hungary with Advent International Plc and through East Fund Management in the Czech Republic
Seed investments and own private equity participation

EAST FUND MANAGEMENT

Owned by CA IB and Alliance Capital, East Fund Management (EFM) has full access to CA IB's infrastructure and research as well as Alliance Capital's propriety company and sector research

EFM specialises in management of closed and open-ended funds which invest in CEE listed and non-listed equity and fixed income securities

EFM has approx. \$400mn USD under management

Listed Funds:

ACM/IBA Emerging Markets Umbrella Fund (SICAV):

- The Central European Fixed Income Portfolio
- The Czech Equity Portfolio
- The Emerging Europe Portfolio

The Romanian Investment Fund

Lazard Central Europe Fund

Ostaktiv

CA Central and Eastern Europe Debt Fund

Private Equity:

Czech Direct Equity Fund

Separate Accounts:

Numerous Client Portfolios

CA IB Infrastructure Project Advisors

Mission: to be the leading provider of financial advisory and placement services for major infrastructure projects in Austria and CEE

- **Unmatched on the ground presence**
- **In-depth specialised industry experience in telecom, transport, power and other key sectors**
- **Strong financial structuring and risk management/ mitigation expertise**
- **Close relationship with key international financial institutions (EBRD, World Bank, EIB, IFC etc.) plus host governments, bi-laterals and export credit agencies**
- **Specialised CEE debt and equity placement capability Established in 1997 with USD 4.5bn in current and pending project mandates, including advisory services to:**
- **Italian construction company Astaldi S.p.A. on the USD 700m Zagreb - Gorican M12 motorway project in Croatia, the largest transportation project in Central Eastern Europe to date**
- **Telesystem International Wireless and AirTouch on the USD 370m project financing of one of two Romanian GSM licences**

CA IB has an outstanding track record as Corporate Finance Adviser in CEE

Company	Date	Sector	Country	Description
Ferembal	11/97	Metal Packages	Romania	Advised on the acquisition/privatisation of Amco S.A.
Unternehmens Invest AG	10/97	Office supplies	Austria	Advised UIAG on the purchase of Libro AG
Union Miniere	09/97	Copper	Bulgaria	Advised on acquisition on 56% shareholding in largest copper producer in Balkan region
Frantschach/ Mondi Minorco Paper	09/97	Paper	Poland	Advised on 65% share purchase of Swiecie, leading pulp and paper plant
Mezőbank	09/97	Banking	Hungary	Advised on acquisition of majority stake
Klöckner Moeller	08/97	Electronic devices	Romania	Advised on the acquisition of Electrotel
Pivovar Saris	08/97	Brewing	Slovakia	Advised on the sale of largest Slovak brewery to South African Breweries
MEAG/ Severoceska Energetika	06/97	Energy distribution	Czech. Rep.	Acquisition adviser for leading energy utility
CA Leasing, BKS/Oberbank/BTV	06/97	Banking	Austria	Advised on sale of AVA Bank to General Electric Capital
Solvay S.A.	04/97	Soda ash	Bulgaria	Advised foreign buyer on strategic acquisition, largest Bulgarian Soda Ash facility

Corporate Finance Transactions Continued

Selected transactions

Client	Date	Sector	Country	Description
Grajewo	04/97	Wood / paper products	Poland	Restructuring, Privatisation
Schiedel	03/97	Chimney systems	Czech Rep.	Acquisition of Calofrig A.S
South African Breweries	12/96	Brewery	Poland	Advisory in purchase of Tych Brewery
MobiFon (AirTouch, TIW)	11/96	Telecoms	Romania	Advised consortium on successful bid for GSM
South African Breweries	10/96	Brewery	Hungary	Adviser on purchase of largest Hungarian brewery, Kobanya Brewery
Mondial	08/96	Ceramics	Romania	Privatisation / sale to Villeroy Boch
Plansee	07/96	Machine building	Bulgaria	Advised foreign buyer on strategic acquisition of Instrument Gabrovo
Wienerberger Ziegelwerke	05/96	Building materials	Croatia	Advised on purchase of leading Croatian building producer, Ilovac Karlovac

Many Central and Eastern European governments have turned to CA IB for advisory services on privatisation

Selected transactions

Client	Date	Buyer	Country	Description
Sterum S.A.	10/97	Habersham	Romania	Sell-side privatisation of oil-field drilling equipment
Prague Breweries	01/97	Bass PLC	Czech Rep.	Sale of leading Czech brewery
Tichy	11/96	SAB	Poland	Sale to South African Breweries
Vulturul	02/96	South African Breweries	Romania	Sale of leading Romanian brewery
Ronlensid S.A.	10/95	Procter & Gamble	Romania	Sale of largest detergents manufacturer
Dero	05/95	Unilever	Romania	Sale of second largest Romanian detergents manufacturer
Stavby Silnic a Zeleznic	07/92	Jean Lefebvre	Czech Rep.	Sale of leading Czech rail and road constr. comp.
Alima	06/92	Gerber Baby Products	Poland	Sale of largest baby food and juice prod. in CEE

CA IB leads in Capital Market Transactions of CEE companies

Selected transactions

Company	Country	Date	Size (USDm)	Sector	Description
Matav	Hungary	11/97	1.044	Telekom	International Co-Lead Manager & Domestic Lead Manager
Medicines S.A.	Poland	11/97	25	Distribution of Pharmaceuticals	Lead Manager of IPO
OTP II	Hungary	10/97	213	Banking	Joint Global Co-ordinator & Joint Lead Manager, Domestic Lead Manager
Gedeon Richter	Hungary	05/97	220	Pharmaceuticals	Joint Global Co-ordinator (international) & Lead Manager (domestic)
MOL	Hungary	05/97	267	Oil & Gas	Joint Global Co-ordinator
Agros	Poland	03/97	55	Food processing	Global Co-ordinator
Cofinec	Hungary	07/96	85	Packaging	Joint Global Co-ordinator
TVK	Hungary	07/96	210	Chemicals	Co-Lead Manager of IPO
Pliva	Croatia	04/96	160	Pharmaceuticals	Senior Co-Manager
OTP I	Hungary	07/95	80	Banking	Co-Global Manager (international) & Lead Manager (domestic)

CA IB has an outstanding track record assisting companies in major Austrian mandates

Selected transactions

Client	Date	Sector	Description
Rhone Poulenc S.A., Creditanstalt	12/97	Pharmaceutical	Sale of Gerot Holding AG to Lithos Vermögensberatungs GmbH
Unternehmens Invest AG	10/97	Direct equity investment	100% purchase of Librodisk AG from Karl Waschleck-Privat-Stiftung
Niedermeyer	08/97	Retail	Sale of leading consumer electronics retailer
IFE AG	07/97	Industrial installations	Sale of 75% joint majority shareholding of Maschinenfabrik Heid AG and Rothenberger of IFE to Knorr Bremse
CA Leasing, BSK/Oberbank/BTV Group	06/97	Banking	Sale of AVA Bank to General Electric Capital
Royal Trust Bank (Austria AG)	01/95	Banking	Sale to Anglo Irish Bank
Pumpenfabrik Ernst Vogel GmbH	11/94	Pump manufacturer	Sale of company to Goulds pumps
L.M. Ericsson	06/93	Telecom equipment	Advised on restructuring

CA IB is number one Lead Manager for Austrian Capital Market Transactions

Selected Transactions

Company	Date	Size (USDm)	Sector	Description
Austria Tabak	10/97	473	Tobacco	Global Co-ordinator of IPO
Hirsch Servo	06/97	10	Packaging	Lead Manager of IPO on <i>fit</i>
Semperit Holding	06/97	19	Chemical	Lead Manager of Rights Issue
Die Erste	06/97	25	Banking	Joint- Lead Manager of Capital Increase
KTM	11/96	52	Motorcycles	Lead Manager of IPO
Strabag	07/96	36	Construction	Lead Manager of Capital Increase
OMV	05/96	340	Oil	Lead Manager of Secondary Offering
Semperit Holding	05/96	97	Chemical	Lead Manager of Capital Increase
CA Immobilien	04/96	16	Property	Lead Manager of Capital Increase
Böhler-Uddeholm	03/96	415	Refined steel	Lead Manager of Secondary Offering
VA Stahl	10/95	265	Steel	Lead Manager of IPO
Flughafen Wien	06/95	184	Airport	Lead Manager of Secondary Offering
VAE	11/94	39	Technology	Lead Manager of Secondary Offering
OMV	06/94	49	Oil	Lead Manager of Capital Increase

Experts in EASDAQ

The pan-European Stock Exchange for high-growth companies

Selected transactions

Company	Country	Date	Size (m)	Sector	Description
GTS	USA	02/98	USD 222	Telecom	Co-Manager
ISS	USA	11/97	DEM 18	Medical devices	Lead Manager
Gruppo Formula	Italy	10/97	LIT 22,500	Software	Co-Manager
EPI	France	10/97	FRF 70	Construction	Co-Lead Manager
TOPCALL	Austria	07/97	ATS 493	Software	Lead Manager
Debonair	UK	07/97	GBP 26	Airline	Co-Manager
Turbodyne	USA	07/98	Admission to listing	Automotive Parts	Lead Manager
Mercer International	Switzerland	01/98	Admission to listing	Pulp and Paper	Lead Manager
SBO	Austria	06/97	ATS 462	Oil-field equipment	Lead Manager

Market Maker for:

Innogenetics

Artwork Systems

Mercer International

Turbodyne

ActivCard

Debonair Holdings

Dr Solomons

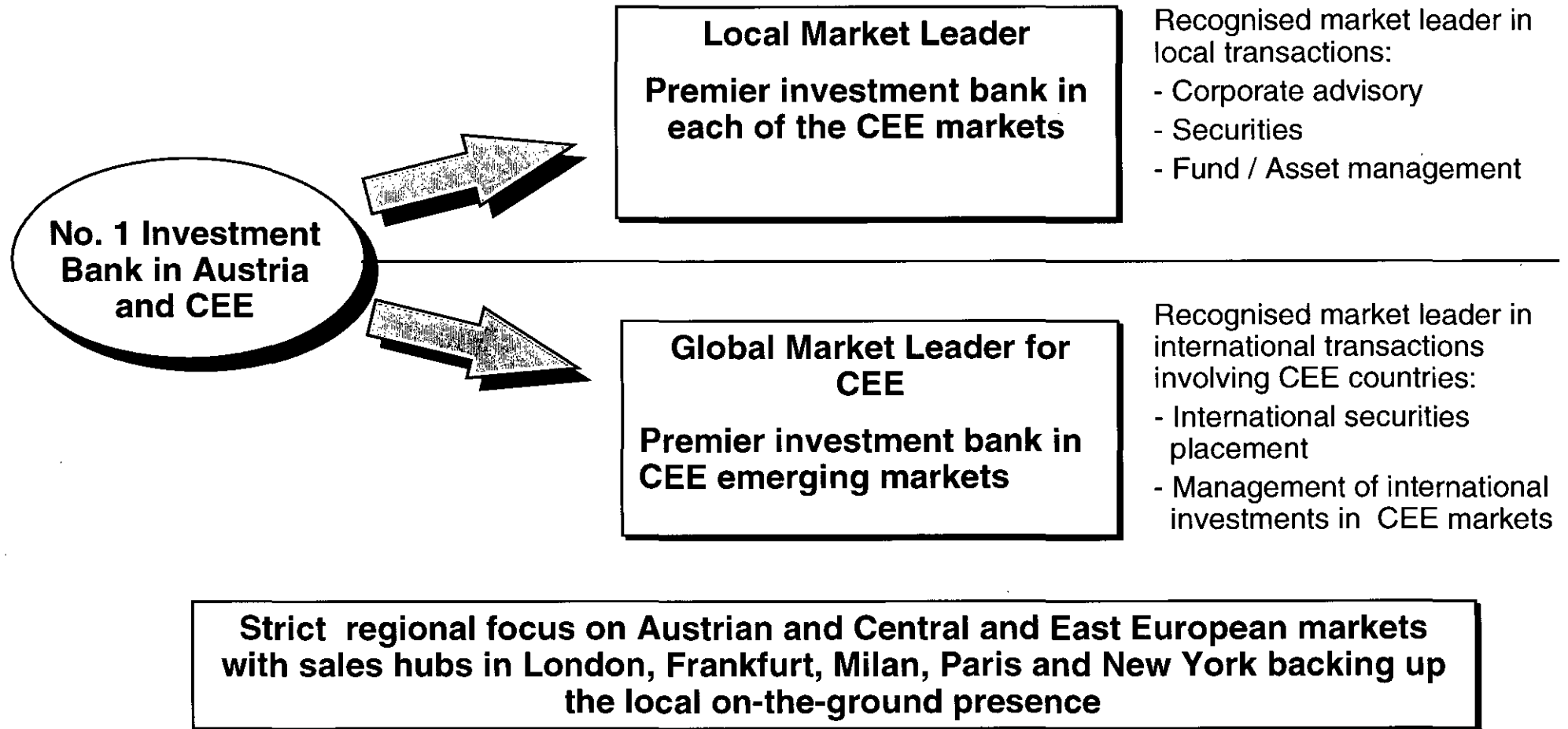
EPI

Market Maker for 12 EASDAQ transactions

Sponsor of 5 transactions

CA IB's goal is to develop and strengthen its leading position in CEE markets and in Austria

Definition of Goals



CA IB Network - CEE Offices

BULGARIA

Creditanstalt Bulinvest Ltd.

Bul. Dragan Tzankov 36
World Trade Center
INTERPRED BL.B, Rm.303
1040 Sofia
Tel: (+359/2) 971 2580
Fax: (+359/2) 971 2154
Contact: Nikola Totzev
Klaus Requat
Tel: (+43/1) 531 84 148

CROATIA

CA IB Securities d.d

Jurisceva 2a
HR 10000 Zagreb
Tel: (+385/1) 48 00 860
Fax: (+385/1) 48 00 877
Contact: Gabriel Dielacher
e-mail: dielacherg@ca-ib.com

CZECH REPUBLIC

CA IB Securities, a.s.

Nám. Kinských 2
CR-150 00 Prague 5
Tel: (+420/2) 5701 6111
Fax: (+420/2) 5701 6550
Contact: Bernhard Eiwan
e-mail: eiwanb@ca-ib.com

HUNGARY

CA IB Securities Ltd

Nagysándor József utca 10
H-1372 Budapest
Tel: (+36/1) 269 0711
Fax: (+36/1) 269 0699
Contact: Csaba Lantos
e-mail: lantosc@ca-ib.com

LITHUANIA

CA IB Representative Office Vilnius

Ukmergės str. 41-666
2600 Vilnius
Tel: (+3702) 725 361/724 328
Fax: (+3702) 72 11 38
Contact: Tomas Marcinkus
e-mail: marcinkust@ca-ib.com

MOLDOVA

CA IB Moldova Liason Office

27 Sfatul Tarii Street Office #4-1
MD-2012 Chisinau
Tel: (+3732) 237 486/498
Fax: (+3732) 233 783
Contact: Timur Gudim
e-mail: ilpp@caib.mldnet.com

POLAND

CA IB Financial Advisers S.A

Al. Jerozolimskie 56C, Swede Center Building
PL - 00 803 Warsaw
Tel: (+48/22) 630 6022
Fax: (+48/22) 630 6003
Contact: Richard A. Golden
e-mail: golden@ca-ib.com

Creditanstalt-SCG Fund Management S.A.

Jerozolimskie 56C, Swede Center Building
PL-00-803 Warsaw
Tel: (+48/22) 630 6090
Fax: (+48/22) 630 6118
Contact: Krzysztof Sedzikowski
e-mail: csfm@wonet.com.po

CA IB Securities S.A.

Al. Jerozolimskie 56C Swede Center Building
27, Sfatul Tarii Street Office #4-1
PL- 00-803 Warsaw
Tel: (+48/22) 630 6272
Fax: (+48/22) 630 6268
Contact: Wolfgang Bauer
e-mail: bauerw@ca-ib.com

CA IB Network - CEE Offices Continued

POLAND continued

KORONA Trust Fund Corporation

Prosta 69 Street
PL-00-838 Warsaw
Tel: (+48/22) 637 9393
Fax: (+48/22) 637 9399
Contact: David Glasgow
e-mail: tfp@ikp.atm.com.pl

BRE/ IB Austria Management

Ul Biata 3
PL-00854 Warsaw
Tel.: (+48/22) 620 7198
Fax: (+48/22) 620 4184
Contact: Anthony Doran
e-mail: breib@it.com.pl

ROMANIA

CA IB Financial Advisors

City Business Center
3 Nerva Tralan Str., Mezzanine
Ro-Sec.3 – Bucharest
Tel.: (+40/1) 321 3075/322 2940
Fax: (+40/1) 321 0973/322 6495
Contact: Guy Verduystert
e-mail: verduystertg@ca-ib.com

CA IB Securities S.A. Bucharest

City Business Center
3 Nerva Tralan Str., Mezzanine
Ro-Sec.3 – Bucharest
Tel.: (+40/1) 321 3090
Fax: (+40/1) 321 0973/ 322 6495
Contact: Florin Pogonaru
e-mail: pogonaruf@ca-ib.com

CA IB Asset Management

#74 Gh. Bilascu Str.
3400 Cluj-Napoca
Tel: (+40/64) 190 771,772
Fax: (+40/64) 196 673
Contact: Sorin Dan
e-mail: dans@ca-ib.com

Creditanstalt Romanian Equity S.A.

Union Business Center
Str.1 Campinenau 11, 3rd floor
Bucharest 1
Tel: (+40/1) 312 4267
Fax: (+40/1) 312 4078
Contact: Mike Hicks, Sorin Dan

RUSSIA

CA IB Russia

Building "Paveletskaya Square 1"
Floor 2nd and 12th
1 Valovaya Street
113054 Moscow
Tel: (+7/501) 721 9000
Fax: (+7/501) 721 9001
Contact: G. Unterganschnigg
e-mail: gu@ca-ib.com

SLOVAK REPUBLIC

CA IB Securities a.s. ocp

Dubravska cesta 2
Sk-81703 Bratislava
Tel: (+421/7) 4341 111,
Fax: (+421/7) 4341 120
Contact: Ivan Gránsky, Rastislav Bagar
e-mail: bagarr@ca-ib.com

SLOVENIA

CA IB Securities d.d.

Kotnikova 5
SI-1104 Ljubljana
Tel: (+386/61) 132 4342
Fax: (+386/61) 132 5295
Contact: Danilo Grasic

CA IB Network - Continued

UKRAINE

CA IB Securities (Ukraine) AT

Ivana Franko Street 18A
UA-252030 Kiev
Tel: (+380 44) 247 7030
Fax: (+380 44) 247 7031
Contact: Sergej Budkin
e-mail: budkins@ca-ib.com

YUGOSLAVIA

CA IB Investmentbank AG

Representative Office Belgrade

Brzakova 20, YU-11000 Belgrade
Tel: (+381 11) 369 1167
Fax: (+381 11) 369 1168
Contact: George Bobvos

AUSTRIAN OFFICES

Head Office

Nibelungengasse 15 A-1011 Vienna
Tel: (+43/1) 588 84 0
Fax: (+43/1) 585 45 45

CA IB Infrastructure Project Advisors

Nibelungengasse 15 A-1011 Vienna
Tel: (+43/1) 588 84 2670
Fax: (+43/1) 588 84 6630
Contact: Nikolaus Hart
e-mail: hartn@ca-ib.com

East Fund Management

Palais Corso
Kärtner Ring 11-13, A-1010 Vienna
Tel: (+43/1) 516 71 100
Fax: (+43/1) 516 71 200
Contact: Roland Haas
e-mail: haas@eastfund.co.at

OTHER OFFICES

FRANCE

CA IB Representative Office Paris

7, Place Vendome, F-75001 Paris
Tel: (+33/1) 42 60 61 62
Fax: (+33/1) 42 60 09 65
Contact: Dominique Villeroy de Galhau
e-mail: caib.paris@majic.fr

GERMANY

CA IB (Deutschland) GmbH

Liebigstrasse 19, D-60323 Frankfurt
Tel: (+49/69) 97 12 560
Fax: (+49/69) 97 12 56 56
Contact: Stephan Hart
e-mail: harts@ca-ib.com

ITALY

Via Brera 4, 20121 Milano
Tel: (39/2) 8901 0255
Fax: (39/2) 8901 1427
Contact: Don Serratt
e-mail: serrattd@ca-ib.com

USA

CA IB Securities (New York) Inc

245 Park Avenue, NY, New York 10167
Tel: (+1/212) 856 1221
Fax: (+1/212) 856 1444
Contact: Nick Kabcenell, Bob Brown
e-mail: kabcenelln@ca-ib.com

UK

CA IB Securities Ltd

80 Cheapside, 4th floor, London EC2V 6EE
Tel: (+44/171) 600 4250
Fax: (+44/171) 600 4453
Contact: Tim Medland
e-mail: medlandt@ca-ib.com

CA IB Infrastructure Project Advisors

Claridge House, 29 Barnes High Street
London SW13 9LW
Tel: (+44)181 878 66 27
Fax: (+44)181 876 8703
Contact: John Kramer
e-mail: kramerjohn@ca-ib.com

Appendix

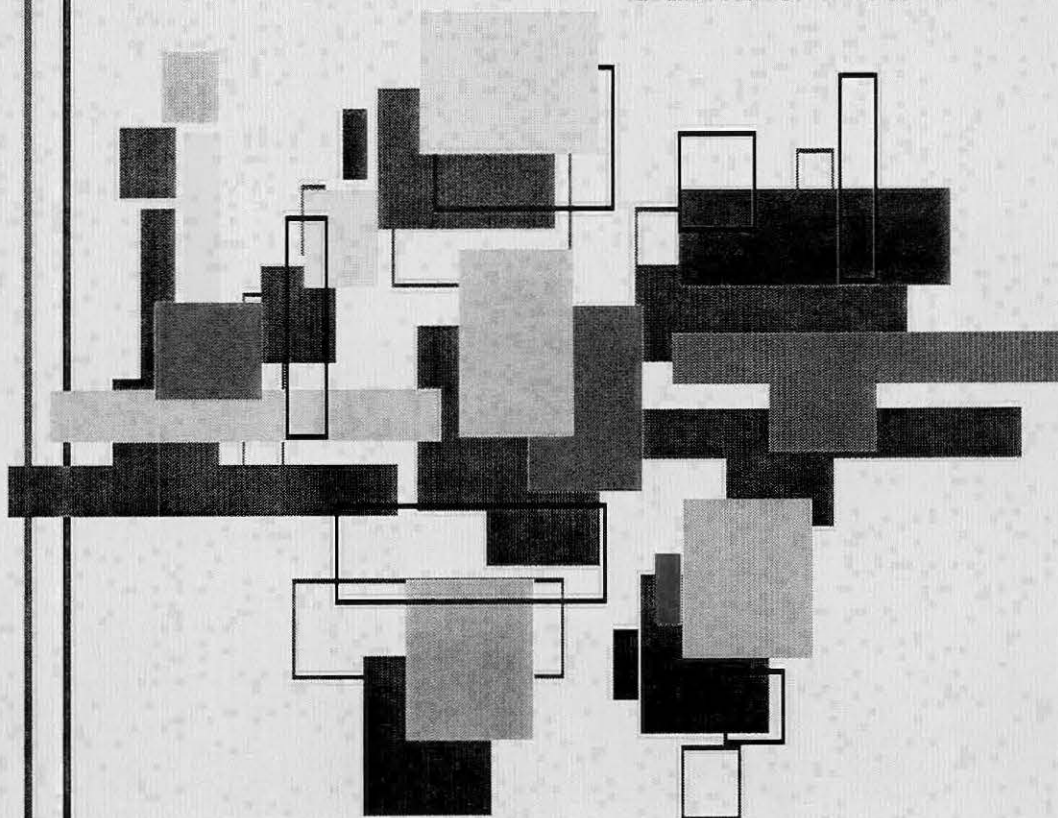
Bank Austria / Creditanstalt world-wide Network

Europe	CEE	Global
Austria Vienna (Headquarters)	Belarus Minsk	Argentina Buenos Aires
Belgium Brussels	Bulgaria Sofia	Brazil Sao Paulo
France Paris	Croatia Zagreb Dubrovnik Rijeka	China Beijing
Germany Bad Homburg Berlin Frankfurt/Main Munich	Czech Republic Prague Brno Oeské Budjovice Hradec Králové Karlovy Vary Nový Bor Ostrava Plzen Zlín	Hong Kong
Italy Milan Bolzano Silea	Hungary Budapest Budaors Békéscsaba Debrecen Györ Kecskemét Miskolc Mosonmagyaróvár Nyíregyháza Pécs Szeged Székesfehérvár Szolnok Szombathely Vác Zalaegerszug	Japan Tokyo
Spain Madrid	Lithuania Vilnius	Singapore
Switzerland Zurich	Macedonia Skopje	South Africa Johannesburg
United Kingdom London Glasgow	Moldava Chisinau	USA Atlanta Chicago Greenwich New York San Francisco
	Romania Bucharest	
	Russia Moscow St Petersburg Vladivostock	
	Poland Warsaw Gdansk Kraków Poznan Szczecin Wroclaw Katowice Lodz	
	Ukraine Kiev	
	Yugoslavia Beograd	
	Turkey Istanbul	

A-1082 Vienna, Ebendorferstrasse 2
 Phone: +43/1/4000/86 794
 Telefax: +43/1/4000/70 73
 e-mail: Vienna@wwff.gv.at
 U R L : <http://www.wwff.gv.at>

Vienna Service Manual

FOR BUSINESS ACTIVITIES
 IN THE NEW EAST EUROPEAN
 DEMOCRACIES



Vienna BUSINESS AGENCY
 Wien · Vienne · Viena · ウィーン

Table of Contents

Introduction	Page 5
Economic Data of the CEE Countries	Page 6
Handling of the Service Manual	Page 7
Guide to CEE Countries	Page 8
Company Index	Page 13
Service Directory	
Credit Agencies & Company Directories	Page 18
Banks	Page 22
Alusuisse Austria Ges.m.b.H.	Page 35
Baier Böhm Orator & Partner	Page 43
Tax Consultants & Auditors	Page 48
Transportation Agencies	Page 54
Management Consulting	Page 62
Personnel Consulting	Page 72
Technical Consulting - Planning Offices	Page 75
PR & Advertising Agencies	Page 82
Insurance Companies	Page 88
Translation Agencies	Page 94
Contacts, Representations of Interest	Page 95
Events, Training Courses, Seminars	Page 98
Research Institutes	Page 100
Embassies of the CEE countries in Vienna	Page 104

INTRODUCTION

The political turn in the Central and East European countries as well as the declaration of Austria's eastern neighbors to a free market economy have changed Europe's political scenery and economic policy.

Due to its favorable location Austria and Vienna in particular as the most south-eastern EU capital functions as a cultural and economic springboard. Appropriate concentration on know-how and services emphasizes this role. Since Vienna has always played an important part in East-West trade as a result of its traditional links with Eastern, Central and Southern Europe, it has become the headquarters of numerous highly specialized service industries offering profound knowledge of the CEE markets and assistance in overcoming language and cultural barriers.

The *Vienna Service Manual for Business Activities in the CEE countries* is specifically designed for those who use Vienna as a base for dealing with these countries and those who intend to do so. It provides an overview of the extensive range of highly specialized business services available in Austria's capital.

The third edition of the *Vienna Service Manual for Business Activities in the CEE countries* is based on information provided by companies from all relevant fields. It is a practical guide with a classified register of specialized Viennese public service companies and institutions that help to use Vienna's location advantages as a base for dealing with CEE countries in the best possible manner. The handbook contains a brief description of the different agencies in Vienna and their services in the various emerging markets mentioning the person in charge. It intends to be a contribution to a further development of economic relations with these countries.

The manual makes no claims to be exhaustive. However it demonstrates Vienna's favorable qualifications as a business hub between Eastern and Western Europe.

We would like to thank all the mentioned companies for their cooperation and look forward to additional associations interested in being listed in future publications.

Further information about Vienna as a business location can be obtained at the Vienna Business Promotion Fund, which offers free advice and assistance to Austrian and international corporations especially in all matters concerning business start-ups, company settlements, expansion, location and relocation in Vienna.

VIENNA BUSINESS PROMOTION FUND
INFORMATION CENTRE

A-1082 Vienna, Ebendorferstrasse 2
Tel.: +43 1 4000 86794, Fax: +43 1 4000 7073
e-mail: Vienna@wwff.gv.at
URL: <http://www.wwff.gv.at/wwff>

Country	Capital	Population (in mn)	Area (1,000km ²)	Population/km ²	GDP 1996 in USD bn	GDP per capita (1996)	GDP-growth (1996)	Industrial output (1996)	Gross fixed capital formation (1996)	Consumer prices (1996)	Unemployment (1996)	Exports (USD mn - 1996)	Imports (USD mn - 1996)	Balance of trade (USD mn - 1996)	Current account (USD mn - 1996)	Gross foreign debt (USD mn - 1996)
Albania	Tirana	3.4	28.7	119												
Belarus	Minsk	10.4	207.8	50	11.6	1,100	2.6%	3.3%	-10.0%	52.0%	4.2%	5,264	6,919	-1,655	-1,250	950
Bosnia-Herc.	Sarajevo	3.5	51.1	68												
Bulgaria	Sofia	8.4	110.9	76	9.4	1,130	-10.9%	0.1%	-13.5%	123.0%	12.5%	4,654	5,151	-498	-22	9,855
Croatia	Zagreb	4.5	56.5	80	19.1	4,250	4.2%	3.1%	-14.1%	3.5%	15.9%	4,512	7,788	-3,276	-1,452	4,847
Czech Rep.	Prague	10.3	78.9	131	52.1	5,050	4.4%	6.8%	12.4%	8.8%	3.5%	21,885	27,774	-5,889	-4,476	20,412
Estonia	Tallinn	1.6	45.2	35	4.4	2,800	4.0%	1.3%		23.1%	5.5%	2,044	3,189	-1,145	-445	415
Hungary	Budapest	10.3	93.0	111	44.6	4,380	1.0%	3.4%	-4.4%	23.6%	10.7%	13,120	16,177	-3,057	-1,678	27,646
Latvia	Riga	2.6	64.6	40	5.3	2,100	2.8%	3.1%		17.8%	7.2%	1,446	2,324	-878	-350	414
Lithuania	Vilnius	3.7	65.3	57	7.8	2,100	3.6%	1.3%		25.1%	6.2%	3,355	4,580	-1,205	-100	1,217
Macedonia	Skopje	1.9	25.7	74	4.0	2,000	1.6%	3.1%	10.0%	3.0%	41.0%	912	1,435	-523	-437	1,176
Poland	Warsaw	38.6	312.7	123	133.3	3,450	6.0%	8.5%	22.1%	19.9%	13.6%	24,440	37,137	-12,697	-1,352	40,423
Romania	Bucharest	22.8	238.4	96	35.5	1,570	4.1%	9.9%	4.5%	38.8%	6.3%	7,660	9,970	-2,310	-2,300	6,819
Russia	Moscow	147.5	17,075.0	9	440.3	2,980	-6.0%	-5.0%	-18.0%	47.6%	9.3%	87,008	45,439	41,569	9,342	124,000
Slovakia	Bratislava	5.4	49.0	110	19.0	3,530	6.9%	2.5%	33.3%	5.8%	12.8%	8,829	10,934	-2,105	-1,909	7,810
Slovenia	Ljubljana	2.0	20.3	99	18.6	9,360	3.1%	1.0%	8.9%	9.7%	14.4%	8,306	9,397	-1,091	47	4,010
Ukraine	Kiev	50.9	603.7	84	44.0	860	-10.0%	-5.1%	-20.0%	80.2%	1.6%	14,062	18,203	-4,141	-1,184	9,170
Yugoslavia	Belgrade	10.4	102.2	102	13.7	1,300	4.0%	6.0%		93.1%	30.0%	1,842	4,102	-2,260	-1,200	9,000
Austria	Vienna	8.5	84.0	101	228.0	28,400	1.0%	1.0%	1.4%	1.9%	4.4%	55,750	67,270	-11,520	-4,000	
EU		372.1	3,230.0	115	8,586.0	23,075	1.6%	0.3%	1.7%	2.5%	10.9%			164,000	88,300	

Source: Bank Austria Economics Department

Handling of the Service Manual

The company index gives an overview of Vienna service agencies - grouped into categories - which offer services in the Central and East European countries. The pages given in the index refer to the service directory containing brief descriptions of the respective agencies, the services they offer in the Central and East European countries, local structures, special strengths and the persons in charge.

Procedure:

1. Select a service group in the company index.
2. Choose agencies offering services of interest to you in the Central and East European countries.
3. Learn more about promising candidates based on their brief descriptions.
4. Contact the specified person in charge.

Guide to CEE Countries

This guide gives practical hints on how to obtain support by Vienna service agencies for your activities in Central and East European (CEE) countries.

An analysis of the activities by multinational enterprises in CEE countries has shown that Vienna is an appropriate location particularly for the following business activities:

I. Entering CEE countries' markets

After successfully winding up individual transactions, an enterprise decides to systematically develop certain CEE countries as markets. The aim is to establish distribution structures, find partners for manufacturing, or solicit and execute large-scale orders.

II. Managing local branches (area headquarters)

Subsidiaries, joint ventures or representative offices have been established in the various CEE countries. There are organizational problems between local structures and corporate headquarters. To improve the situation, it is intended to integrate an area headquarters for Central and Eastern Europe into the structure.

III. Dual production

To boost competitiveness and reduce costs, the executive management decides to shift the line of production to CEE countries; i.e., it is intended to establish production facilities for labor-intensive processes. Administrative activities are to remain in a Western country.

What are the advantages of Vienna as base for these activities ?

What support can your enterprise get ?

I. Entering the CEE countries' market

- Objective A:* To establish a distribution structure using local infrastructure. Consumer goods, non-durable goods, minor investment goods.
- Objective B:* To purchase semi-finished and finished products to the point of establishing production facilities.

Procedures and consulting agencies

- **Obtaining general information on CEE countries (political, economic, legal):**

Austrian Institute for Eastern and Southern Europe (page 102)

Foreign Trade Organization (page 95)

Institute for Economic Research (page 102)

Institute for Small Business Research (page 100)

Research Institute for Central and Eastern European Business Law (page 100)

Trade Departments of CEE countries' embassies (page 104)

Vienna Institute for Comparative International Economics (page 103)

- **Identifying potential cooperation partners**

Competent business consultants (page 62)

Distribution of goods through trading firms (page 35)

Federation of Austrian Industrialists (page 95)

Foreign Trade Organization of the Chamber of Commerce (page 95)

Trade departments of CEE countries' embassies (page 104)

Vienna Business Promotion Fund (page 97)

Vienna Chamber of Commerce (page 97)

- **Lectures, events, conferences**

Federation of Austrian Industrialists (page 95)

Foreign Trade Organization (page 95)

Austrian Institute for Economic Research (page 102)

Institute for Small Business Research (page 100)

Institute of Danubian Europe (page 98)

Events Department of the Chamber of Commerce (page 99)

Vienna Chamber of Commerce (page 97)

Vienna Institute for Comparative International Economics (page 103)

- **Seminars on topics specific to CEE countries**

Austrian Productivity and Economy Center (page 98)

- **Legal issues**

Federation of Austrian Industrialists, Foreign Trade Organization (page 95)

Research Institute for Central and Eastern European Business Law (page 100)

Vienna Chamber of Commerce (page 97)

- **Establishing business in Vienna, grants**

Foreign Trade Organization - EU grants (page 95)

Vienna Business Promotion Fund (page 97)

- **Contacts with local institutions**

Federation of Austrian Industrialists (page 95)

Institute of Danubian Europe (page 98)

Foreign Trade Organization (page 95)

CEE countries' embassies (page 104)

- **Local assistance**

Commercial banks (page 22)

Foreign Trade Organization (page 95)

Advantages of being active from Vienna

- Central location, information center for CEE countries
- Commercial banks with close branch networks offering comprehensive services in CEE countries
- Embassies available
- Vienna enterprises with many years of experience and contacts in CEE countries
- Western infrastructure with a high quality of life
- Staff with specific language skills and a high level of proficiency

II. Managing local branches

Objectives: Expansion of sales channels, restructuring local branches, controlling, formation and take-over of enterprises

Procedures and contacts

- **Exchanging experience**

Austrian Productivity and Economy Center (page 98)

Commercial banks (page 22)

- **On-the-spot lobbying, contacts with authorities**

Federation of Austrian Industrialists (page 95)

Foreign Trade Organization (page 95)

Institute of Danubian Europe (page 98)

Investment banks (page 22)

Lawyers (page 43)

- **News services, press reviews**

Austrian Institute for Eastern and Southern Europe (page 102)

- **Communicating with local branches**

- **Credit rating of business partners**

Alpenländischer Kreditorenverband (page 18)

Creditreform Wirtschaftsauskunftei KG (page 19)

Intercredit Information Holding (page 21)

Advantages of being active from Vienna

- Junction point for CEE countries (air, rail, road and sea)
- Service agencies with many years of know-how in CEE countries
- Training facilities focusing on Eastern Europe

III. Dual production

Objectives: To integrate production sites in CEE countries, relocate specific areas of production and supply local markets

Procedures and contacts

- Promotion of business formation, research and development in Vienna
Vienna Business Promotion Fund (page 97)
- Austrian Society for Ecology and Technology (page 101)
Federal Chancellery
Kommunalkredit (page 30)
Promotion of ecological projects in CEE countries

Advantages of being active from Vienna

- Banks with funds for CEE countries and a broad range of local services
- Consultants experienced in CEE countries (quality management, training, restructuring)
- EU capital closely connected to CEE countries
- Geographical proximity to low-cost production sites
- Information on production facilities in CEE countries
- Language skills
- Tax advisors experienced in transforming balances and well-informed of possible tax concessions
- Staff with a high level of training (university city)

Company Index

Credit Agencies & Company Directories

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Alpenländischer Kreditorenverband		•		•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•		18
Compass						•		•					•				•			18
Creditreform Wirtschaftsauskunftei				•		•		•					•			•	•			19
Jupiter Verlagsgesellschaft m.b.H.						•							•				•			20
Intercredit Information Holding Ges.m.b.H.				•		•		•	•	•			•	•	•	•	•	•		21
Kreditschutzverband von 1870				•		•		•	•	•			•	•	•	•	•	•		21

Legend: • Local company ⊙ Representations
• Information and data

Banks

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
ABN AMRO Bank (Österreich) AG		•		•				•												22
Austro-Bavaria Investment AG																				22
AVABANK AG				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•		23
Bank Austria AG		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	23
Bank Austria Leasing GmbH					•	•		•					•	•	•	•	•	•		24
The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Ltd.		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•		24
Bank Winter & Co AG		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	25
BAWAG		•		•	•	•		•	•			•	•	•	•	•	•	•	•	25
CA-Leasing GmbH				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	26
Creditanstalt Bankverein AG				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•		26
CWAG - Leasing Gesellschaft m.b.H.		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	27
Donau Bank AG		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	27
FGG		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	28
Girocredit Bank AG der Sparkassen		•		•	•	•		•	•	•			•	•	•	•	•	•	•	29
Immorent AG					•	•		•					•	•	•	•	•	•		30
M & A Bank AG		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	30
Österreichische Kommunalkredit AG					•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	30
Österreichische Volksbanken-AG					•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	31
Raiffeisen Zentralbank Österreich AG				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	32
Societe Generale (Austria) Bank AG				•	•	•		•	•				•	•	•	•	•	•	•	33

Legend: • Local company ⊙ Representations
○ Activities in the country

0

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Alusuisse Austria Ges.m.b.H.																				35
Austria Tabak Int. Export Ges.m.b.H.						•		•					•	•	•	•	•	•	•	35
AWT Handels Gesellschaft mbH		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	36
Bomex Ges.m.b.H.					•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	36
BorsodChem Handelsgesellschaft m.b.H.				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	37
Cell Ges.m.b.H.				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	37
Coal Trade													•	•	•	•	•	•	•	38
Degussa Austria GmbH		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	38
GWH														•	•	•	•	•	•	39
Wilfried Heinzel AG				•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	39
Hewlett - Packard GmbH		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•	39
Knauf Ges.m.b.H.		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•	40

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Prochema Handelsgesellschaft m.b.H.				●																40
RO-OL													●							41
VOEST-ALPINE Rohstoffhandel Ges.m.b.H.																				41
WARIMPEX					●	●		●										●		42

Legend: ● Subsidiaries - Joint ventures

● Trade activities without structures

○ Representations

○ Agencies

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
0																				
Baier Böhm Orator & Partner																				43
Czerwenka & Partner		○				●		○					○		○		○	○		43
Eiselsberg Natlacen Walderdorff Concola						○		●								○				44
Graf, Maxi & Pitkowitz	○			○	○	○		○				○	○	○	○	○	○	○		45
Kerres & Diwok				○	○	○		○						○		○	○	○		45
Puschner, Spornbauer & Rosenauer, Rechtsanwälte				○	○	○		○					○		○	○	○			46
Schönherr, Barfuß, Torgler & Partner				○	○	○		○					○	○		○	○	○		47
Strommer, Reich-Rohrwig, Karasek & Hainz					○	○		○					○		○	○	○			47

Legend: ● Branch offices

○ Representations

○ Cooperations

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Tax Consultants & Auditors																				
BDO-Auxilia Treuhand GmbH				○				○					○		○	○				48
Burger, Pálffy & Schlager						●		○					○		○		●			48
Europa Treuhand Ernst & Young				○	●	○		○					○	○	○	●	●	○		49
GRT Price Waterhouse		○		○	○	●	○	●	○	○			○	○	○	●	○	○		49
IB Interbilanz					●	●		●					○			●	●			50
KPMG Alpen-Treuhand Gesellschaft m.b.H.				○	○	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	○		51
Neuner + Henzl Treu-Mandat GmbH						●		●								●				51
OMIKRON						○		○						○	○	○				52
Universale Revisions- und Treuhand Ges.m.b.H.						○		○							○	○				52

Legend: ● Branch offices

○ Associated partners

○ Cooperations

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Transportation Agencies																				
Allsped Ges.m.b.H.				○				●												54
Austrian Airlines	●	●		●	●	●	●	●	●	●			●	●	●	●	●	●	●	54
Francesco Parisi Ges.m.b.H.		○		○	○	○	○	○	○	○		○	○	○	○	○	○	○	○	55
Gebrüder Meixner Ges.m.b.H.	○	○		○	○	●		○				○	○	○	○	○	○	○	○	56
MHM	○	○		○	○	○		○		○		○	○	○	○	○	○	○	○	56
Panalpina AG		○		○	○	○		○				○	○	○	○	●	○	○	●	57
Road & Rail		○		○	○	○		○				○	○	○	○	○	○	○	○	58
Russia Fachspedition Dr. Lassmann Ges.m.b.H.		○					○		○			○			●			○	○	59
Scan-Cargo		○				○		○	○	○					●			○	○	59
T.E.S. - Trans-Euro-Service				○	○	○		○					○	○	○	○	○	○	○	60

Legend: ● Branch offices

○ Joint ventures

○ Activities in the country

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Management Consulting																				
AMC Management Consulting GmbH																				62
Contrast Management-Consulting																				62
EMB - Expert Managementberatungsges.m.b.H.																				63
Finanzakademie Austria																				64
I.S.O.B. Consult Ges.m.b.H.																				65
M.A.C. Unternehmens-Beratung Ges.m.b.H.																				65
MCS Management Consulting Services GmbH																				66
MITROPA																				67
ÖSB-Unternehmensberatung GmbH																				68
Panta Rhei																				69
Praxis Unternehmensberatungs GmbH																				69
Roland Berger & Partner GmbH																				70
S-Consult																				70
VB InvestConsult AG																				71

Legend: ● Branch offices

⊙ Representations

○ Cooperations

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Personnel Consulting																				
AMROP International																				72
CATRO																				72
Consent Betriebsberatung Ges.m.b.H.																				73
Kienbaum Beratungen Wien GmbH																				74
H. Neumann International CEE																				74

Legend: ● Branch offices

⊙ Representations

○ Cooperations

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
Technical Consulting - Planning Offices																				
Allplan Gesellschaft m.b.H.																				75
Austroconsult																				75
Baurat h.c. Architekt Mag. Ing. Gustav Blei																				76
Didier Säurebau GmbH																				76
Donaukraft																				77
EPCOM																				77
Europroject																				78
Gruppe Wasser																				78
G.W.C.C.																				78
Otto Kühnen OTALO																				79
Zivilingenieurbüro Dr. Lutz																				79
Architekturbüro DI Gerhart Nusser																				80
PFEFFER-CONSULT																				80
Pömer Ingenieures.m.b.H.																				80
Uniprojekt																				81
Verbandplan GmbH																				81

Legend: ● Branch offices

⊙ Representations

○ Cooperations

◆ Activities in the country

PR & Advertising Agencies

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
ACES International		●																		82
Demner, Merlicek & Bergmann Werbegesellschaft m.b.H.																				83
Euro RSCG																				83
Hosse & Partner																				84
McCann-Erickson Gesellschaft m.b.H.																				85
Neumayr Marketing Ges.m.b.H.																				86
Publico Public Relations & Lobbying																				86
Publimedia																				87

Legend: ● Branch offices ⊙ Associated partners
○ Activities in the country

Insurance Companies

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia	Page
D.A.S.																				88
Gerling Konzern Allgemeine Versicherungs-AG																				88
Nordstern Colonia Versicherungs AG																				89
Prisma Kreditversicherungs-AG																				90
Versicherungsanstalt der österreichischen Bundesländer																				90
Wiener Städtische																				91
Winterthur Versicherungen AG																				92
Zürich Kosmos Versicherungen AG																				93

Legend: ● Branch offices ⊙ Representations
○ Cooperations

Translation Agencies

94

Contacts, Representations of Interest

Foreign Trade Organization of the Chamber of Commerce	95
Federation of Austrian Industrialists	95
Business Consulting at the Vienna Institute for the Promotion of Economic Development	96
Vienna Chamber of Commerce	97
Vienna Business Promotion Fund (WWFF)	97

Events, Training Courses, Seminars

Institute of Danubian Europe, Organization for International Economic Relations	98
Austrian Productivity and Economic Center (ÖPWZ)	98
Event Department of the Chamber of Commerce	99

Research Institutes

Institute of Central and Eastern European Business Law	100
Institute for Small Business Research	100
Austrian Society for Ecology and Technology	101
Austrian Institute for Eastern and Southern Europe	102
Austrian Institute for Economic Research	102
Vienna Institute for Comparative International Economics	103

Embassies of the CEE countries in Vienna

104

NOTES:

[illegible]

Credit Agencies & Company Directories

Alpenländischer Kreditorenverband

Schleifmühlgasse 2/2
A - 1041 Vienna

phone: 586 17 71 -0
fax: 587 08 21
telex: 134 635 akv a

membership required: yes
membership fee ATS: 1,300
Employees total: 150

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations						1		1								1	1		
Representative office																			
Total local staff						1		1								1	1		
Activities since 19..						93		92								93	92		
Services																			
Credit information within 7 days						•		•								•	•		
Current client monitoring						•		•								•	•		
Reminders & collection: legal						•		•								•	•		
Reminders & collection: extrajudicial						•		•								•	•		
Reminders & collection: in writing						•		•								•	•		
Reminders & collection: by phone						•		•								•	•		
Reminders & collection: in person						•		•								•	•		
Representation in insolvency law suits						•		•								•	•		
Business introduction & contacts						•		•								•	•		
Extent of information																			
Address & executives						•		•								•	•		
Sector & product range						•		•								•	•		
Number of employees						•		•								•	•		
Turnover						•		•								•	•		
Import-export ratio						•		•								•	•		
Bank account						•		•								•	•		
Credit rating						•		•								•	•		
Qualitative background information						•		•								•	•		
Contact (Vienna)	for region/country										phone		fax						
Mrs. Lorenz											586 17 71 42		587 08 21						
Mrs. Czizek											586 17 71 43		587 08 21						

Compass

Verlagsgesellschaft Rudolf Hanel & Sohn

Matznergasse 17 phone: 981 16 - 0 fax: 981 16 98

membership required: no

A-1141 Vienna

internet: <http://www.compass.co.at/>, <http://www.compnet.at/>

Employees Vienna: 60

Employees total: 250

Number of companies covered in CEE countries: 73,000

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Minority partnership																			
Total local staff						40		30					60			20			
Local data base						•		•					•			•			
Activities since 19..						91		89					91			91			
Number of companies covered (1000)						15		20					28			10			

	Albania	Belarus	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Majority partnership																			
Headquarter staff at location				1		1		1								1			
Total local staff				4		20		20					20			10	6		
Local data base				●		●		●					●			●	●		
Activities since 19..				95		90		90					92			90	89		
Number of companies covered (1000)				2		40		50					50			15	10		
Services																			
Target group selection				●		●		●					●			●	●		
Credit information via phone				●		●		●					●			●	●		
Credit information within 48 hours				●		●		●					●			●	●		
Credit information within 7 days				●		●		●					●			●	●		
Current client monitoring				●		●		●					●			●	●		
Reminders & collection: extrajudicial				●		●		●					●			●	●		
Reminders & collection: in writing				●		●		●					●			●	●		
Reminders & collection: by phone				●		●		●					●			●	●		
Representation in insolvency law suits (lawyer)				●		●		●					●			●	●		
Business introduction & contacts				●		●		●					●			●	●		

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Extent of information																			
Address & executives																			
Sector & product range																			
Number of employees																			
Turnover																			
Import-export ratio																			
Bank account																			
Credit rating																			
Qualitative background information																			
Balance sheet & profit & loss statement																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Alfred Zemen	all	546 07 - 204	546 07 - 283

Jupiter Verlagsgesellschaft m.b.H.

Robertgasse 2 phone: 214 22 94 - 0
A-1021 Vienna fax: 216 07 20 telex: 111563

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Total local staff						21													
Local data base						92													
Activities since 19..																			
Number of companies covered (1000)						170													
Services																			
Target group selection																			
Extent of information																			
Address & executives																			
Sector & product range																			
Number of employees																			
Turnover																			
Import-export ratio																			
Bank account																			
Credit rating																			
Qualitative background information																			
Balance sheet & profit & loss statement																			

Complete wording of the trade registration of all listed companies including the employees with power of attorney, legal representatives, owner, capital.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mrs. Eva Kuncar	Czech Rep.	214 22 94 - 0	216 07 20

Kreditschutzverband von 1870**Intercredit Information Holding Ges.m.b.H.**

Zelinkagasse 10 phone: 534 84 464 membership required: no Employees total: 175 Employees in Vienna: 3
 1010 Vienna fax: 534 84 380 Owner: KSV von 1870 (50%), COFACE (50%)
 Number of listed companies with credit information in the CEE countries: 150.000

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Majority partnership				1		1		1											
Minority partnership										1									
Representative office						2							3						
Total local staff				4		40		27		15			50	4	16	9	7		
Local data base																			
Activities since 19..				94		91		90		93			92	96	93	93	91		
Number of companies covered (1000)				4		40		24		9			42	3	10	6	12		
Services																			
Marketing services																			
Mailings																			
Credit information within 2 working days																			
Credit information within 4 working days																			
Credit information within 8 working days																			
Current client monitoring																			
Target group selection																			
Reminders & collection: legal																			
Reminders & collection: extrajudicial																			
Reminders & collection: in writing																			
Reminders & collection: by phone																			
Reminders & collection: in person																			
Representation in insolvency law suits lawyer																			
Extent of information																			
Address & executives																			
Sector & product range																			
Number of employees																			
Turnover																			
Import-export ratio																			
Bank account																			
Credit rating																			
Balance sheet																			
Profit & loss statement																			

Contact (Vienna)

M Daniela Andreasch

for region/country

all

phone

534 84 - 464

fax

534 84 380

Banks

ABN AMRO Bank (Österreich) AG

Schottenring 35
A-1011 Vienna

phone: 313 06 - 302
Owner: ABN AMRO Bank N.V.

fax: 310 58 90
telex: 135 606 abnwn a

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries																			
Branch offices						1		2						1					
Representative office				1															
Services																			
Domestic remittances		•				•		•				•	•	•	•			•	
Foreign remittances		•				•		•				•	•	•	•			•	
Electronic banking		•				•		•				•	•	•	•			•	
Conversion local currency		•				•		•				•	•	•	•			•	
Credits in local currency		•				•		•				•	•	•	•			•	
Credits in foreign currency		•				•		•				•	•	•	•			•	
Current account credits		•				•		•				•	•	•	•			•	
L/C		•				•		•				•	•	•	•			•	
Collection		•				•		•				•	•	•	•			•	
Guarantees		•				•		•				•	•	•	•			•	
Export financing		•				•		•				•	•	•	•			•	
Pre-export financing		•				•		•				•	•	•	•			•	
Salary accounts								•											
Credit-card service																			
Savings accounts																			
Investment																			
Corporate advisory		•				•		•				•	•	•	•			•	
Privatization		•				•		•				•	•	•	•			•	
Mergers & Acquisition		•				•		•				•	•	•	•			•	
Security business						•		•					•	•	•				
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles						•		•											
Machinery & equipment								•											
Cross-border-leasing								•											
Contact (Vienna)	for region/country										phone		fax						
Barbara Thewanger											313 06 - 302		310 58 90						

Austro-Bavaria Investment AG

Renngasse 1-3, A - 1010 Vienna
Type of bank: Investment-Bank

phone: 534 71 - 617 fax: 534 71 - 447
Owner: Schöllerbank AG

	for region/country	phone	fax
Contact (Vienna)			
Dr. Alexander Götzinger		534 71 - 560	534 71 - 447
Hans Nachtnebel		534 71 - 292	534 71 - 447
Bettina Sepetarc		534 71 - 380	534 71 - 447

AVABANK AG

Opemgasse 2 phone: 515 71 - 0 fax: 515 71 - 481
A-1015 Vienna

Balance-sheet total million ATS: 12,642

Owner: Creditanstalt Group

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations						1		1											
Representative office																			
Services																			
Leasing of chattel								•								•			
Motor vehicles								•								•			
Machinery & equipment								•								•			
Cross-border-leasing			•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•		
Contact (Vienna)	for region/country										phone		fax						
Rudolf Fric											515 71 -150		515 71 -145						

Bank Austria AG

Dept. 8529 P.O.Box 57.000; Am Hof 2
A-1011 Vienna

phone: 711 91 - 0
fax: 711 91 - 6212

Type of bank: universal bank

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations						1		1											
Subsidiaries																			
Branch offices						6		5											
Representative office																			
Qualified cooperating banks		4	4	4	25	20		27				3	11	14	26	11	16	7	
Services																			
Domestic remittances						•		•							•	•	•		
Foreign remittances						•		•							•	•	•		
Conversion local currency						•		•							•	•	•		
Credits in local currency						•		•							•	•	•		
Credits in foreign currency						•		•							•	•	•		
Current account credits						•		•							•	•	•		
Mortgage loans						•		•							•	•	•		
Surety credits						•		•							•	•	•		
L/C						•		•							•	•	•		
Collection						•		•							•	•	•		
Guarantees						•		•							•	•	•		
Export financing						•		•							•	•	•		
Pre-export financing						•		•							•	•	•		
Credit-card service						•		•							•	•	•		
Savings accounts						•		•							•	•	•		
Investment																			
Corporate advisory						•		•							•	•	•		
Leasing																			
Leasing of chattel						•		•							•	•	•		
Machinery & equipment						•		•							•	•	•		
Cross-border-leasing						•		•							•	•	•		

Other members of the group: Bank Austria Leasing GmbH

Croatia: business activities started 2nd quarter 1997

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. P. Scheithauer, Head of department	worldwide	711 91 - 6210	711 91 - 6212
I. Schwartz, Head of section	Europe	711 91 - 6940	711 91 - 6733
Dr. I. Schober, Head of section	non European countries	711 91 - 6980	711 91 - 6989
H. Grauszer, Office Manager	CEE	711 91 - 6741	711 91 - 6733
Dr. R. Wind, Office Manager	Russia, CIS, Baltic countries	711 91 - 6734	711 91 - 6989

Bank Austria Leasing GmbH

P.O.Box 245; Seidlgasse 21
A-1031 Vienna

phone: 711 92 - 0
fax: 712 43 69

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Representative office																			
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles																			
Machinery & equipment																			
Leasing of real estate																			
Cross-border-leasing																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Oedendorfer		711 92 - 450	713 56 38
Mr. F. Trumminger	Czech Rep.	+42 2 25 19 031 o. 25 43 04	
Mr. P. Groiss	Slovakia	+ 42 7 53 99 - 135, -136	+42 7 53 99 137

The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Ltd.

P.O.Box 136; Schottenring 3/2/22A
A-1013 Vienna

phone: 310 61 94
fax: 319 68 27
telex: 12902 thobk a

Owner: Bank of Tokyo

Balance-sheet total million ATS: 1,000

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Representative office																			
Qualified cooperating banks																			
Services																			
Credits in foreign currency																			
Medium/long term investment credits																			
Guarantees																			
Export financing																			
Pre-export financing																			
Investment																			
Corporate advisory																			
Privatization																			
Mergers & Acquisition																			
MBO/MBI																			
Corporate success																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Tsuboi		310 61 94	319 68 27

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles		•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•
Machinery & equipment		•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•
Cross-border-leasing		•		•	•	•	•	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•
Contact (Vienna)	for region/country																		
Dr. Dieter Röthel	all																		
	phone 53 453 - 2515																		
	fax 53 453 - 2601																		

CA-Leasing GmbHWiedner Hauptstraße 56
A-1040 Wienphone: 588 08 - 600 Owner: CA-BV
fax: 588 08 - 346

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries/Joint-ventures						2		1									1	1	
Representative office					1			1					1						
Qualified Cooperation partner						1		1					1				1	1	
Leasing																			
Leasing of chattel				•	•	•		•					•	•			•	•	•
Motor vehicles				•	•	•		•					•	•			•	•	•
Machinery & equipment				•	•	•		•					•	•			•	•	•
Leasing of real estate				•	•	•		•					•	•			•	•	•
Cross-border-leasing				•	•	•		•					•	•			•	•	•
Contact (Vienna)	for region/country																		
Dr. Heinz Irrgeher	all																		
	phone 588 08 - 600																		
	fax 588 08 - 346																		

Creditanstalt Bankverein AGSchottengasse 6
A-1010 Viennaphone: 531 31 - 0 Type of bank: universal bank
fax: 310 05 57
telex: 13 30 30

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries																			
Branch offices				1	1	9		12					7	1	1	1	3		
Representative office				1	1								1	1	1	1	1		
Services																			
Domestic remittances						•		•					•			•	•		
Foreign remittances						•		•					•			•	•		
Electronic banking						•		•					•			•	•		
Conversion local currency						•		•					•			•	•		
Credits in local currency						•		•					•			•	•		
Credits in foreign currency						•		•					•			•	•		
Current account credits						•		•					•			•	•		
Medium/long term investment credits						•		•					•			•	•		
Mortgage loans						•		•					•			•	•		
Surety credits						•		•					•			•	•		
L/C						•		•					•			•	•		
Collection						•		•					•			•	•		

Other members of the group: CA-Leasing GmbH

CWAG Leasing Gesellschaft m.b.H.

Type of bank: leasing company
Owner: Central Wechsel- und Creditbank AG

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Walter Geyer		513 50 54	515 66 638
Ingrid Buchegger		513 50 54	515 66 638

Donau-Bank AG

Balance-sheet total in million ATS: 5,500
Owner: Russian Central Bank 51%; Foreign Trade Bank 49%
Type of bank: commercial bank

	Albania	Belarus	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Representative office																			
Qualified cooperating banks		*		*	*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*	*	*
Services																			
Foreign remittances		*		*	*	*	*	*				*	*	*	*	*	*	*	*
Credits in foreign currency		*	*	*	*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*	*	*
Current account credits		*	*	*	*	*	*	*			*	*	*	*	*	*	*	*	*
Medium/long term investment credits												*	*		*	*	*	*	*
Surety credits		*	*	*	*	*	*	*				*	*		*	*	*	*	*
Guarantees		*	*	*	*	*	*	*				*	*		*	*	*	*	*
Export financing		*	*	*	*	*	*	*				*	*	*	*	*	*	*	*
Pre-export financing					*	*	*	*				*	*		*	*	*	*	*

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Investment																			
Corporate advisory																			
Privatization																			
Security business																			
Security brokerage and trading																			
Investment advisory																			
Fund management																			
Mass funds																			
Private funds																			
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles																			
Machinery & equipment																			
Cross-border-leasing																			

Correspondent connection to more than 150 banks in the successor countries of the Soviet Union. Licence agreement with the Central Bank of the Russian Federation allowing the handling of foreign currency accounts.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Wessely	Credit department	515 35 -255	515 35 210
Mrs. Kail	International payment system	515 35 -240	515 35 308
Mr. Traxler	foreign exchange dealings	515 35 -242	515 35 297
Mrs. Klapal	Corresponding banks	515 35 -2302	515 35 308

FGG

Finanzierungsgarantie-Gesellschaft m.b.H. - Ost-West-Fonds

Prinz-Eugen-Straße 8

phone: 501 75 - 0

Owner: Republic of Austria

A-1041 Vienna

fax: 501 75 - 360

Balance-sheet total in million ATS: 262

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Representative office																			
Services																			
Guarantees																			

The FGG is a promotional institution owned by the Republic of Austria. The East-West Fund supports strategic foreign investments of Austrian companies by the means of bank guarantees. The East-West Fund may be contacted if the project volume exceeds 10 million Austrian Shillings (ATS).

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Matthias Bischof	all (general issues)	501 75 375	501 75 360
Helge-Gerhart Hohensinn	all (project specific issues)	501 75 318	501 75 360
Burkhard Feurstein	all (project specific issues)	501 75 319	501 75 360

Girocredit Bank AG der Sparkassen

Postfach 255; Schuberting 5
A-1011 Vienna

phone: 711 94 - 0
fax: 713 70 32
telex: 133006 giro a

Balance-sheet total 1995 in million ATS: 334,000

Owner: AVZ 56%, Erste Österr. S-C-B 22%, Österr. Spark. 22%
Type of bank: universal bank

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries																			
Representative office						1													
Qualified cooperating banks																			
Services																			
Domestic remittances																			
Foreign remittances																			
Electronic banking																			
Conversion local currency																			
Credits in local currency																			
Credits in foreign currency																			
Current account credits																			
Medium/long term investment credits																			
Mortgage loans																			
Surety credits																			
L/C																			
Collection																			
Guarantees																			
Export financing																			
Pre-export financing																			
Salary accounts																			
Credit-card service																			
Savings accounts																			
Investment																			
Corporate advisory																			
Privatization																			
Mergers & Acquisition																			
MBO/MBI																			
Security business																			
Security brokerage and trading																			
New issues																			
Investment advisory																			
Fund management																			
Mass funds																			
Private funds																			
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles																			
Machinery & equipment																			
Cross-border-leasing																			

Slovakia: Shareholder of Istrobanka A.S., Bratislava
Affiliates: Leasfinanz AG, Intermarket Factoring AG

Poland: Shareholder of Bank Rozwoju Eksportu SA, Warszawa

Contact (Vienna)

	for region/country	phone	fax
Thomas Modl	Czech Rep.	711 94 2837	712 96 65
Peter Sadovsky	Slovakia	711 94 3063	712 96 65
Reinhard Reichel	Slovenia, Croatia, Macedonia, Russia, Ukraine, Belarus	711 94 3059	712 96 65
Christian Wolf	Hungary	711 94 2776	712 96 65
Heinz Graf	Bulgaria, Romania	711 94 3064	712 96 65
Regina Opitz	Baltic countries	711 94 3051	712 96 65
Hanna Schüssl	Poland	711 94 2779	712 96 65

Immorent AG

Windmühlgasse 22-24
A-1060 Vienna

phone: 588 94 - 0
fax: 588 94 - 5000

Owner: GiroCredit Bank AG der Sparkassen
Type of bank: universal bank

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles																			
Machinery & equipment																			
Leasing of real estate																			
Cross-border-leasing																			

Preparatory activities for the implementation of real-estate leasing and construction management services.

Contact (Vienna)

Mr. Harald Trinkl

for region/country

Czech Rep., Slovakia, Romania

phone

588 94 - 6140

fax

588 94-5000

Christian Maurer

Czech Rep.

588 94 - 0

588 94-5000

Wolfgang Riegler

Croatia

0316-8033 - 4704

0316-81 33 11

Valentin Ogris

Slovenia

0463 - 5888 - 0

0463 - 5888-292

M & A Bank-AG

P.O.Box 326; Himmelpfortgasse 13
A-1015 Vienna

phone: 29 199 - 0
fax: 29 199 - 29

Owner: Ventana Beteiligungs-GmbH 66,7%, Cerus Compagnies

Européennes Réunies 33,3%

Type of bank: Merchant Bank

Balance-sheet total 1995 in million ATS: 70

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Investment																			
Corporate advisory																			
Mergers & Acquisition																			
Leasing																			
Machinery & equipment																			
Cross-border-leasing																			

Contact (Vienna)

Veronika Sturm

for region/country

all

phone

513 88 24 - 14

fax

513 88 26

Österreichische Kommunalkredit AG

Türkenstraße 9
A-1092 Vienna

phone: 31 6 31 - 0
fax: 31 6 31 - 105

Owner: Österreichische Investitionskredit AG 60 %, Crédit Local de France 26 % and Landeshypothekenbank 14 %.

Activities

Promotion of environmental investments in the Czech Republic, Hungary, Slovakia and Slovenia on behalf of the Federal Ministry of Environmental Issues. Within the promotion guidelines intangible services - e.g. studies, measures, conceptional work, planning, licences - in connection to the preparation work for equipment improval in the subject countries could be promoted. The promotion is granted if an improvement of the environmental conditions in Austria is expected.

The promotion volume until 1995: 748 million ATS.

Promotion

Promotion of intangible services - e.g. studies, measures, conceptional work, planning, licences - for environmental projects on behalf of the Federal Ministry of Environmental Issues in the Czech Republic, Hungary, Slovakia, Slovenia. The promotion is granted if an improvement of the environmental conditions in Austria is expected. Another task is the expert opinion for environmental projects on behalf of the Federal Chancellors Office within the CEE countries and the new independent countries. The ammendment to the environmental promotion law will allow the promotion of material values in the neighbouring countries. The granted promotion may reach up to 35% of the investment.

Publications:

Monthly: "ÖKOprojekt", special periodical for the promotion of environmental issues.

Contact (Vienna)**for region/country****phone****fax**

Dr. Erich Ober	promotions granted by the Federal Ministry for Environmental Issues	31 6 31 -220	31 6 31 -106
Dr. Reinhard Temmel	promotions granted by the Office of the Federal Chancellor	31 6 31 - 420	31 6 31 -105

Oesterreichische Volksbanken-AG

Peregringasse 3
A-1090 Vienna

phone: 313 40 - 0
fax: 313 40 - 3103
telex: 134 206

Owner: Volksbanken-Verbund 61,4%; DG Bank 22,7%; Victoria
Versicherungsgruppe 6,4%; Raiffeisen Zentralbank Österreich AG 6,3%;
other shareholders 3,2%
Type of bank: universal bank
Balance-sheet total 1995 in million ATS: 71000

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries																			
Representative office					1	1													
Services																			
Domestic remittances						•		•								•	•		
Foreign remittances						•		•								•	•		
Electronic banking						•		•								•	•		
Conversion local currency						•		•								•	•		
Credits in local currency						•		•								•	•		
Credits in foreign currency						•		•								•	•		
Current account credits						•		•								•	•		
Medium/long term investment credits						•		•								•	•		
Mortgage loans						•		•								•	•		
Surety credits						•		•								•	•		
L/C						•		•								•	•		
Collection						•		•								•	•		
Guarantees						•		•								•	•		
Export financing						•		•								•	•		
Pre-export financing						•		•								•	•		
Salary accounts						•		•								•	•		
Credit-card service						•		•								•	•		
Savings accounts						•		•								•	•		
Investment																			
Corporate advisory																			
Privatization						•		•								•	•		
Mergers & Acquisition						•		•								•	•		
MBO/MBI						•		•								•	•		
Corporate success						•		•								•	•		
Security business																			
Investment advisory						•		•								•	•		
Leasing																			
Leasing of chattel						•		•								•	•		
Motor vehicles						•		•								•	•		
Machinery & equipment						•		•								•	•		
Leasing of real estate						•		•								•	•		
Cross-border-leasing						•		•								•	•		

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Birkhuber	foreign affiliates	31340-3223	31340-3103
Dr. Oberhummer	foreign financing	31340-3461	31340-3103
Dr. Weichselbaum	foreign commercial clients	31340-3838	31340-3103
Hitschmann	Hungary, Slovakia	31340-3713	31340-3103
Götsch	Slovakia, Italy, Malta	31340-3648	31340-3103
Baricic	Czech Rep.	31340-3754	31340-3103
Kovacs	Croatia	31340-3546	31340-3103

Raiffeisen Zentralbank Österreich AG

Am Stadtpark 9 phone: 717 07 - 1504
A-1030 Vienna fax: 717 07 - 1706
telex: 136 989

Owner: Raiffeisensektor 80%; diversified holdings 20%
Type of bank: universal bank
Balance-sheet total 1995 in million ATS: 225000
Employees: 862

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Subsidiaries																			
Branch offices						5		9					3			18			
Representative office						1													
Services																			
Domestic remittances				•	•	•		•					•		•	•			•
Foreign remittances				•	•	•		•					•		•	•			•
Electronic banking				•	•	•		•					•		•	•			•
Conversion local currency				•	•	•		•					•		•	•			•
Credits in local currency				•	•	•		•					•		•	•			•
Credits in foreign currency				•	•	•		•					•		•	•			•
Current account credits				•	•	•		•					•		•	•			•
Medium/long term investment credits				•	•	•		•					•		•	•			•
Mortgage loans				•	•	•		•					•		•	•			•
Surety credits				•	•	•		•					•		•	•			•
UC				•	•	•		•					•		•	•			•
Collection				•	•	•		•					•		•	•			•
Guarantees				•	•	•		•					•		•	•			•
Export financing				•	•	•		•					•		•	•			•
Pre-export financing				•	•	•		•					•		•	•			•
Salary accounts				•	•	•		•					•		•	•			•
Credit-card service				•	•	•		•					•		•	•			•
Savings accounts				•	•	•		•					•		•	•			•
Investment																			
Corporate advisory					•	•		•					•		•	•			•
Privatization					•	•		•					•		•	•			•
Mergers & Acquisition					•	•		•					•		•	•			•
Security business																			
Security brokerage and trading					•	•		•					•		•	•			•
New issues					•	•		•					•		•	•			•
Investment advisory					•	•		•					•		•	•			•
Fund management																			
Mass funds					•	•		•					•		•	•			•
Private funds					•	•		•					•		•	•			•

Exclusive cooperation contract for long-term project financing with EBRD in Hungary, Poland, Czech Republic and with EIB in Slovakia.

Societe Generale (Austria) Bank AG

Owner: Societe Generale Paris
Type of bank: universal bank

[illegible]

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Leasing																			
Leasing of chattel																			
Motor vehicles																			
Machinery & equipment																			
Cross-border-leasing																			

Leasing: Sogelease, Schuberting 6/4/1, A - 1010 Vienna

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Bruckner		712 51 03 39	712 51 03 35
Mrs. Walther		712 51 03 26	712 51 03 35
Mr. de Linares	Sogelease	513 93 300	513 93 33
Mr. Béasse	Sogelease	513 93 300	513 93 33

Trading companies

Alusuisse Austria Ges.m.b.H.

Wienerbergstraße 53
A-1120 Vienna

phone: 811 47 - 0
fax: 811 47 98

Employees total: 80
Trade turnover 1995 total in million ATS: 300

Local representations
Affiliates

Local staff
Employees total

Steel
Aluminium

Distribution of goods

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia

Wholesale trade with semifinished aluminium products, aluminium systems for the construction of vehicles and metal, special products for industrial use.

Contact (Vienna)
Josef Michel
Walter Meislinger
Peter Petermann

for region/area

phone

fax

811 47 - 40
811 47 - 46
811 47 - 36

811 47 - 98
811 47 - 98
811 47 - 77

Austria Tabak Int. Export Ges.m.b.H.

Porzellangasse 51
A-1090 Vienna

phone: 313 42 - 0
fax: 317 10 19

Local representations
Representation (general agent)
Licencees

Product group
Consumer goods (without foodstuff)

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
					1		1							1	1	1		1

Austria Tabak International is responsible for the sale and marketing of Austrian cigarettes abroad by means of export trade and licence granting to local cigarette manufacturers.

Contact (Vienna)
Dr. Gunter Panhofer

for region/area

phone

fax

all
313 42 - 1345
317 10 19

AWT Handels Gesellschaft mbH

Concordiaplatz 2
A-1013 Vienna

phone: 534 06 - 0
fax: 534 06 - 16
telex: 114787 awt a

Trade turnover 1995 total in million ATS: 1,700
Employees total: 200

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Joint-venture				1															
Representative office		1						1							1				
Number of consignment stocks					1			1			1				1				1
Local staff																			
Number of headquarter employees						1										1			
Employees total		1		3	80	5		10			5		3	3	20	8		3	5
Product group																			
Chemistry, agricultural chemistry		•			•	•		•					•		•	•			•
Steel													•	•	•	•		•	
Consumer goods (without foodstuff)					•			•			•				•	•	•	•	•
Foodstuff					•	•		•					•	•	•	•	•	•	•
Barter trade																			
Financing of trade business					•	•		•					•	•	•	•	•	•	•

Representation and distribution of consumer goods in the target markets.

Contact (Vienna)	for region/area	phone	fax
T. Sarlos	special business	534 06 -370	534 06 -16
W. Klein	foreign offices	534 06 -410	534 06 -16
M. Glavic	trade, distribution	534 06 -362	534 06 -16
A. Souviron	trade	534 06 -364	534 06 -16
A. Brunnhuber, AWT AG	financing	534 06 -335	534 06 -16

Bomex Ges.m.b.H.

Kramergasse 3
A-1010 Vienna

phone: 533 44 60; 533 95 88
fax: 535 61 92
telex: 134658 bomex a

Trade turnover 1995 total in million ATS: 185
Employees total: 18

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Joint-venture																			
Representation					1														
Local staff																			
Number of headquarter employees																			
Employees total					3										4	6			
Product group																			
Oil- & oil products, petrochemical products					•										•				
Chemistry, agricultural chemistry					•									•	•				
Steel					•	•							•	•	•	•	•		
Aluminium					•														
Paper					•									•	•				
Consumer goods (without foodstuff)					•										•		•		
Foodstuff					•										•		•		

Cell-Ges.m.b.H.																						
Hofmoklgasse 1-5				phone: 893 94 53				Trade turnover 1995 total in million ATS: 1140														
A-1150 Vienna				fax: 893 63 50				Employees total: 20														
				Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations									1		1											
Affiliates																						
Representative office																						
Representation							1										1					
Local staff																						
Employees total							2	3	4		3	1				2	2		3	3		
Product group																						
Chemistry, agricultural chemistry									•		•											
Wood							•	•	•		•					•	•			•	•	
Paper							•	•	•		•					•	•			•	•	

Office for Polish Coal Ltd.

Trade turnover 1994 total in million ATS: 170
Employees total: 4

[illegible]**for region/area**

phone

fax

533 37 07 13

535 33 15

Mr. Hochreiter

533 37 07 14

535 33 15

Trade turnover 1995 total in million ATS: 1000
Employees total: 200

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Affiliates						1		1								1			
Representative office				1															
Local staff																			
Number of headquarter employees				1		1		1											
Employees total				2		7		8								2			
Product group																			
Chemistry, agricultural chemistry		●		●	●	●		●					●	●	●	●	●	●	●

for region/area

phone

fax

Mr. Stefan Delacher

all

532 15 91

532 15 90

Gas- und Warenhandels-ges.m.b.H.

Trade turnover 1995 total in million ATS: 1900
Employees total: 8

Oil- & oil products, petrochemical products

Joint-venture of OMV AG - Vienna and GAZEXPORT - Moscow

fax

368 66 87

Wilfried Heinzel AG

founded: 1946

Buy-back

fax

211 03 408

Hewlett-Packard GmbH

founded: 1971

Sole agent

Albania	Belarus	Bosnia Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
---------	---------	--------------------	----------	---------	------------	---------	---------	--------	-----------	-----------	---------	--------	---------	--------	----------	----------	---------	------------

[illegible]

●	Albania	Belarus	●	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	●	Croatia	●	Czech Rep.	●	Estonia	●	Hungary	●	Latvia	Lithuania	●	Macedonia	Moldova	●	Poland	Romania	●	Russia	●	Slovakia	●	Slovenia	●	Ukraine	●	Yugoslavia
---	---------	---------	---	--------------------	----------	---	---------	---	------------	---	---------	---	---------	---	--------	-----------	---	-----------	---------	---	--------	---------	---	--------	---	----------	---	----------	---	---------	---	------------

[illegible]

Hewlett Packard, founded 1939 by William R. Hewlett and David Packard in Palo Alto (California), is seen today with more than 112,000 employees worldwide and a turnover of more than 38,4 billion \$ (1996) as one of the biggest international information technology trusts. 57 production plants in 16 countries all over the world manufacture more than 24,000 different products in the areas of computer systems (from desk top to company networks), computer products (PCs, printer, plotter, scanner, pocket calculators), electronic measurement equipment, medical equipment, chemical analytical equipment and electronic components. These products are applied in the areas of industry, economy, technics, science and education. Worldwide 600 subsidiaries and authorized dealers in 120 countries sell and service HP

Contact (Vienna)

Sonja Kölich
Gylfi Amason

for region/area

Public relations

phone

25000 - 6241

fax

25000 - 272

25000 - 6011	25000 - 444
--------------	-------------

Knauf Ges.m.b.H.

Strobachgasse 6 phone: 587 48 87 bis 92
A-1050 Vienna fax: 587 88 61/62

Trade turnover in million ATS: 600
Employees total: 947

Founded: 1970

[illegible]

Specialized in gypsum carton slab, firewall slabs, inner and outer plasters, insulating plasters, metal profiles, gypsum, primers, do-it-yourself products for construction.

Contact (Vienna)

Mr. Otto Ordelt

Mr. Richard Röck

Mr. Franz Satzinger

Mr. Josef Schlegel

for region/area

Manager Foreign Operations

Yugoslavia

Bulgaria/Romania

Slovakia/Hungary

phone

587 48 87

587 48 87

$$\begin{array}{r} 587 \text{ } 48 \text{ } 87 \\ \hline \end{array}$$
$$\begin{array}{r} 587 \overline{) 587\,488} \\ \underline{587} \\ 000 \\ \underline{000} \\ 000 \\ \underline{000} \\ 000 \end{array}$$
fax

581 32 81

581 32 81

581 32 81

581 32 81

Prochema Handelsgesellschaft m.b.H.

Business Park Vienna, Wienerbergstraße 3 phone: 60 5 60
A-1100 Vienna fax: 607 05 60
telex: 132003 pro a

Trade turnover 1995 total in million ATS: 750

Employees total: 35

[illegible]

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Product group																			
Oil- & oil products, petrochemical products				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Chemistry, agricultural chemistry				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Barter trade																			
Commodity against commodity				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Distribution of goods				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Financing of trade business				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Buy-back				•	•	•		•					•	•	•	•	•		
Contact (Vienna)	for region/area																		
Werner Figlhuber	Manager																		
Mr. Miklos Filkovic	Hungary, Slovenia, Croatia, Yugoslavia																		
Mrs. Adela Amza	Romania																		
Mrs. Jika Hrankova	Czech Rep., Slovakia																		
	phone																		
	60 5 60																		
	fax																		
	607 05 60																		

RO-OL

Handelsges.m.b.H.

P.O.Box 131; Franz-Josefs-Kai 53/8
A-1013 Viennaphone: 533 37 07 - 0
fax: 535 33 15
telex: 111 749Trade turnover 1994 total in million ATS: 70
Employees total: 9

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Joint-venture																			
Local staff																			
Employees total													70						
Product group																			
Wholesale with solid and liquid propellants, of crude oil and crude oil products													•						
Steel													•						
Contact (Vienna)	for region/area																		
Mrs. Ernestine Grünwald, Manager																			
Mr. Bernhard Hochreiter	Oil products																		
	phone																		
	533 37 07 DW 22																		
	fax																		
	535 33 15																		

VOEST-ALPINE Rohstoffhandel Ges.m.b.H.P.O.Box 14; Schottenfeldgasse 79
A-1072 Viennaphone: 523 26 10 - 0
fax: 523 19 91
telex: 135 135Trade turnover 1995 total in million ATS: 650
Employees total: 90

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Product group																			
Steel		•	•	•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•	•
Metals		•	•	•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•	•
Aluminium		•	•	•	•	•	•	•	•				•	•	•	•	•	•	•

Barter trade

Commodity against commodity

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
	•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•

Specialized: iron and steel scrap; non-ferrous metal scrap

Contact (Vienna)

Mr. Peschl

for region/area

phone

523 26 10 - 26

fax

523 49 25

WARIMPEX

Handels GmbH

Porzellangasse 4
A-1090 Viennaphone: 310 55 07 - 0
fax: 310 55 07 - 22

Employees total: 22

Trade turnover 1995 total in million ATS: 45

Local representations

Joint-venture

Number of consignment stocks

Local staff

Employees total

Product group

Industrial mountings, fittings, chains, filter

Textile machinery, accessories and spare parts

Construction material for dry construction

Ethanol

Distribution of goods

Financing of trade business

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
					1		1											
					5		12											
				•	•	•	•									•		•
				•	•	•	•									•		•
				•	•	•	•									•		•
				•	•	•	•									•		•
				•	•	•	•									•		•
				•	•	•	•									•		•

Contact (Vienna)

Mr. Paul Pober

for region/area

phone

310 55 07 - 0

fax

310 55 07 - 22

Law Offices

Baier Böhm Orator & Partner

Rotenturmstraße 12 phone: 516 20
A-1010 Vienna fax: 512 46 55
telex: 133 444

Client specialization: companies
Other specialization: company law, arbitration proceedings, international trade
Employees in Vienna: 21; lawyers: 9; junior lawyers: 2

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Own office/branch office																			
Cooperation				1	1	1	1	1								1	1	1	
Local staff																			
Employees total						7													
Lawyers						5													
HQ staff at location						2													
Local language spoken in Vienna						1									1	1	1		
Services																			
Company foundation					•	•		•					•			•	•		
Joint-venture (shares, M&A)					•	•		•					•			•	•		
Real-estate law					•	•		•					•			•	•		
Privatization					•	•		•					•			•	•		
Labour law						•		•					•			•	•		
Experience - references																			
Jurisdiction					•	•		•					•			•	•		
Arbitration				•	•	•		•					•		•	•	•	•	
Execution					•	•		•					•			•	•		
Distribution of activities in % for each country				4	4	59		5					5		2	15	4	2	
Contact (Vienna)	for region/country										phone		fax						
Dr. Anton Baier	Czech Rep., Poland										516 20		512 46 55						
Magda Svoboda	Czech Rep., Slovakia										516 20		512 46 55						
Marko Szucsich	Slovenia, Croatia, Russia, Ukraine										516 20		512 46 55						
Dr. Erhard Böhm	Hungary, Poland										516 20		512 46 55						
DDr. Werner Melis	arbitration proceedings										516 20		512 46 55						

Czerwenka & Partner

Rechtsanwälte/KEG

Rudolfplatz 12 phone: 533 58 63
A-1010 Vienna fax: 533 58 63 23
e-mail/internet: Czerwenka.Partner@aon.at

Owner: Dr. Alexander Wanke, Dr. Reinhard Burghofer Founded: 1953
Specialization: civil & commercial law
No. of employees Vienna: 7; lawyers: 4; junior lawyers: 2
Ratio of activities in the CEE countries to activities in Austria and Western Europe: 30:70

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Own office/branch office																			
Cooperation		1				1		1					1		1				

[illegible]

Certified translations:

German - Czech - German
German - Russian - German

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Alexander Wanke	Czech Rep., Poland	533 58 63	533 58 63 23
Dr. Reinhard Burghofer	Hungary	533 58 63	533 58 63 23
DDr. Susanne Heger	Russia, Belarus	533 58 63	533 58 63 23

Eiselsberg Natlacen Walderdorff Concola

Lawyers

Schwarzenbergplatz 7
A-1030 Vienna

phone: 715 55 95
fax: 715 55 99

Specialization: commercial law

No. of employees Vienna: 30; lawyers: 13; junior lawyers: 5

[illegible]

Graf, Maxl & Pitkowitz
Lawyers

Client specialization: Commercial law
Other specialization: CEE countries
No. of employees Vienna: 14; lawyers: 6; junior lawyers: 3
Ratio of activities in the CEE countries to activities in Austria and Western Europe: 30:70

Commercial lawyers specialized in CEE countries.

Kerres & Diwok
Lawyers

Client specialization: industry, energy, trade, franchise
Other specialization: company law, contracting, arbitration proceedings,
merger & acquisition, law suits
No. of employees Vienna: 14; lawyers: 6

Local representations
Cooperation

Schönherr, Barfuß, Torggler & Partner

Tuchlauben 13 phone: 534 37 - 0
A-1014 Vienna fax: 533 25 21

Employees in Vienna: 70; lawyers: 36; junior lawyers: 16

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation				1		1		1						1		1		1	
Services																			
Company foundation				•	•	•		•					•	•		•	•		
Joint-venture (shares, M&A)				•	•	•		•					•	•		•	•	•	
Real-estate law				•	•	•		•					•			•	•		
Privatization				•	•	•		•					•	•		•	•		
Restitution						•		•								•	•		
Labour law				•	•	•		•								•	•		

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Christian Herbst LL.M.		534 37 - 0	533 25 21
Dr. Gerold Zeiler		535 37 - 0	534 25 21

Strommer, Reich-Rohrwig, Karasek & Hainz

Lawyers

Ebendorferstraße 3 phone: 40 443 - 0
A-1010 Vienna fax: 405 92 00

Specialization: company law, merger & acquisition, financing of projects, j
No. of employees Vienna: 42; lawyers: 20; junior lawyers: 9

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation						1		1								1			
Local staff																			
Headquarter staff at location																			
- Lawyers						6		3					3		6	3			
Employees						4		6					6		10	8			
- Lawyers						4		3					3		6	3			
Cont. quality check by HQ staff						•		•							•				
Local language spoken in Vienna																		•	
Services																			
Company foundation						•		•					•		•	•			
Joint-venture (shares, M&A)						•		•					•		•	•			
Privatization						•		•					•		•	•			

Cooperation with the biggest US law office Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom, which represents our interests in the CEE countries.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Horst Ebhardt	Czech Rep., Slovakia, Romania	40 443 - 0	405 92 00
Dr. Alfred Strommer	Russia, Hungary, Poland	40 443 - 0	405 92 00

Tax Consultants & Auditors

BDO-Auxilia-Treuhand GmbH - Wirtschaftsprüfungs- und Steuerconsultingsgesellschaft

A-1130 Vienna phone: 87 87 9 - 0
Gloriettegasse 31 fax: 87 87 9 - 9

Employees in Vienna: 65
Employees total: 80

founded: 1976

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local staff																			
No. of chartered tax consultants				2		10	47	3	4				10		80	2			
No. of chartered accountants						4		6					3		25	1			
HQ educated employees																			
Cont. quality check by HQ staff																			
Services																			
Company set up																			
Personnel accounting																			
Annual accounts																			
Opinion																			
Internal controlling for clients																			
Consolidated reports																			
Company assessment for M&A																			
Closing transformation																			
Asset valuation																			
Consulting on privatization																			
Current number of clients				10		350		100					136		135	42			
Contact (Vienna)																			
Dr. Werner Presoly	for region/country												phone			fax			
	Czech Rep., Slovakia, Hungary												87 87 9 - 0			87 87 9 - 9			

Burger, Pálffy & SchStore - Wirtschaftsprüfungsgesellschaft m.b.H.

A-1040 Vienna
Brucknerstraße 8

phone: 505 48 01
fax: 505 48 01 - 72

Employees Vienna: 18; employees total: 25
Founded: 1982

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates						1													
Local staff																			
No. of chartered tax consultants						1													
HQ educated employees						1													
Cont. quality check by HQ staff																			
Services																			
Company set up																			
Personnel accounting																			
Annual accounts																			
Internal controlling for clients																			
Consolidated reports																			
Company assessment for M&A																			
Current number of clients						50													
Contact (Vienna)																			
Dr. Burger, Dr. Pálffy	for region/country												phone			fax			
	Czech Rep.												505 54 48			505 48 01 72			

Europa-Treuhand/Ernst & Young

Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft m.b.H.

A-1021 Vienna

phone: 211 70 - 0

Employees in Vienna: 350

P.O.Box 290; Praterstraße 23

fax: 216 20 77

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Associated partners						1	1	1					1		1	1		1	
Cooperation				1	1	1							1		1	1			
Local staff																			
No. of chartered tax consultants						5		2					183		28	50	3	12	
No. of chartered accountants					20	15		10								7	7		
HQ educated employees					5	23		30								3	2		
Cont. quality check by HQ staff					•	•		•								•	•		
Services																			
Company set up					•	•		•								•	•		
Personnel accounting					•	•		•									•		
Annual accounts					•	•		•								•	•		
Opinion					•	•		•								•	•		
Internal controlling for clients					•	•		•									•		
Consolidated reports					•	•		•								•	•		
Company assessment for M&A					•	•		•								•	•		
Closing transformation					•	•		•								•	•		
Asset valuation					•	•		•								•	•		
Consulting on privatization					•	•		•								•	•		
Current number of clients								350								60			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Gabriele Richter	Croatia	211 70 - 3181	216 20 77
Dr. Konrad Toifl	Slovenia	211 70 - 2181	216 20 77
Dr. Peter Feith	Slovakia	+427-5330793	+42-901-700258

GRT/Price Waterhouse

Price Waterhouse AG

Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

A-1040 Vienna

phone: 501 88 - 0

Employees Vienna: 170

Employees total: 54.000

Prinz-Eugen-Straße 72

fax: 501 88 - 9

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Associated partners		1		1		1		1		1		1	1	1	1	1		1	
Cooperation																			
Local staff																			
No. of chartered tax consultants				8		13		10		1						5			
No. of chartered accountants		8		6	2	32		20	5	1			50	3	250	10	4	2	
HQ educated employees		5		4	1	31		28	1	1			37	3	250	5	2		
Cont. quality check by HQ staff		•		•	•	•		•	•	•			•	•	•	•	•	•	

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Company set up		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Personnel accounting		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Annual accounts		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Opinion		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Internal controlling for clients		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Consolidated reports		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Company assessment for M&A		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Closing transformation		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Due diligence reviews		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Asset valuation		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Consulting on privatization		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Current number of clients		20	65	10	390	540	8	40	50	400	20	350	60	8	15			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Wolfram Steiner	all	501 88 -0	501 88 -9
Dr. Alexander Rudnay	Hungary	501 88 -0	501 88 -9

IB Interbilanz
Wirtschaftstreuhand-Gesellschaft m.b.H.
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

A-1040 Vienna phone: 505 43 13 - 0
 Gußhausstraße 4 fax: 505 45 70 - 13

Founded: 1948

Employees Vienna: 35 Employees total: 160

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Affiliates						3	3									3	3		
Cooperation					2	1	1	1								1	1		
Local staff																			
No. of chartered tax consultants						4	4	4								4			
No. of chartered accountants					2	6	4						1			2	1		
HQ educated employees					2	13	10						6			3	4		
Cont. quality check by HQ staff					•	•	•	•					•			•	•		•
Services																			
Company set up					•	•	•	•					•			•	•		•
Personnel accounting					•	•	•	•					•			•	•		•
Annual accounts					•	•	•	•					•			•	•		•
Opinion					•	•	•	•					•			•	•		•
Internal controlling for clients					•	•	•	•					•			•	•		•
Consolidated reports					•	•	•	•					•			•	•		•
Company assessment for M&A					•	•	•	•					•			•	•		•
Closing transformation					•	•	•	•					•			•	•		•
Due diligence reviews					•	•	•	•					•			•	•		•
Asset valuation					•	•	•	•					•			•	•		•
Consulting on privatization					•	•	•	•					•			•	•		•
Current number of clients					8	200	140						7			80	40		2

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Fritz Himmer	Czech Rep., Slovakia	505 43 13 - 0	505 45 70 66
Marco Egger	Hungary, Serbien, Poland	505 43 13 - 0	505 45 70 13
Renate Ditye	Slovenia	505 43 13 - 0	505 45 70 13
Arno Braschel	Croatia	0316-84 65 51	848 52 813

KPMG Alpen-Treuhand Gesellschaft m.b.H.

Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

A-1090 Wien
Kolingasse 19phone: 313 32 - 0
fax: 313 32 - 5
e-mail: atw@kpmg.co.atEmployees Vienna: 370; employees total (A): 700
Founded: 1946

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Associated partners		1		1		1		1								1	1	1	1
Local staff																			
No. of chartered tax consultants		45		55	20	350		270		20			310	75	400	130	153	22	17
No. of chartered accountants		21		6	3	70		50		4			50	7	60	4	8	4	2
HQ educated employees		4			5	60		40		4			35	25	15	15	5	4	2
Cont. quality check by HQ staff		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Services																			
Company set up				•	•	•	•	•					•	•	•	•	•	•	•
Personnel accounting				•	•	•	•	•					•	•	•	•	•	•	•
Annual accounts		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Opinion		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Internal controlling for clients																			
Consolidated reports		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Company assessment for M&A		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Closing transformation		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Due diligence reviews		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Asset valuation		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Consulting on privatization		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Current number of clients		450		80	80	400		1,000		100			1,000	130	1,300	209	230		14

KPMG is represented worldwide with 812 affiliates in 142 countries.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Georg Edlinger	all	313 32 - 0	313 32 5
Dr. Gottwald Kranebitter	CEE countries	313 32-0	313 32 5
Dr. Josef Schlenk	Slovenia	313 32-0	313 32 5
Dr. Robert Reiter	all	313 32-0	313 32-5

Neuner + Henzl-Treu-Mandat GmbHA-1040 Wien
Prinz Eugenstraße 32phone: 502 40 251
fax: 504 39 29

Employees Vienna: 35 Employees total: 60

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Local staff																			
No. of chartered tax consultants						1		2											
No. of chartered accountants								3								1			
HQ educated employees								2											
Cont. quality check by HQ staff						•		•								•			

	Albania	Belarus	Bosnia Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services																			
Company set up						●		●								●			
Personnel accounting						●		●								●			
Annual accounts						●		●								●			
Opinion								●								●			
Internal controlling for clients								●								●			
Consolidated reports								●								●			
Company assessment for M&A						●		●								●			
Closing transformation						●		●								●			
Due diligence reviews						●		●								●			
Asset valuation						●		●								●			
Consulting on privatization								●								●			
Current number of clients						5		120								20			
Contact (Vienna)	for region/country										phone				fax				
Dr. Pipin Henzl	Slovakia, Czech Rep., Hungary										403 95 28				408 78 45				

OMIKRON

Wirtschaftstreuhand GmbH

A-1150 Vienna

Markgraf Rüdiger Straße 8

phone: 985 65 84 - 0

fax: 985 65 81 - 25

Employees Vienna: 15

Employees total: 15

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Cooperation						1		1						1		1			
Local staff																			
Cont. quality check by HQ staff						•		•						•		•			
Services																			
Company set up						•		•						•		•			
Annual accounts						•		•						•		•			
Opinion						•		•						•		•			
Internal controlling for clients						•		•						•		•			
Company assessment for M&A						•		•						•		•			
Due diligence reviews						•		•						•		•			
Asset valuation						•		•						•		•			
Current number of clients						10		11						13		18			
Contact (Vienna)	for region/country									phone						fax			
Mr. Peter Rosenstingl										985 65 84 - 0						985 65 81 - 25			

Universale Revisions- und Treuhand Ges.m.b.H.

Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

A-1010 Vienna

Lichtenfelsgasse 5

phone: 406 37 18

fax: 406 88 45

Employees Vienna: 6

Client specialization: chemistry, paper, agriculture, metal, trade

Other specialization: Management consulting, company assessment

Local representations	Albania Belarus Bosnia-Herzegovina Bulgaria Croatia Czech Rep. Estonia Hungary Latvia Lithuania Macedonia Moldova Poland Romania Russia Slovakia Slovenia Ukraine Yugoslavia
Associated partners	
Cooperation	1

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macadonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local staff																			
No. of chartered tax consultants																			
No. of chartered accountants								3							5				
HQ educated employees								3							2				
Cont. quality check by HQ staff								3							5				
Services																			
Company set up								•							•				
Personnel accounting								•							•				
Annual accounts								•							•				
Opinion								•							•				
Internal controlling for clients								•							•				
Consolidated reports								•							•				
Company assessment for M&A								•							•				
Asset valuation								•							•				
Consulting on privatization								•							•				
Current number of clients								45							60				

Contact (Vienna)

Mr. Wolfgang Dittrich

for region/country

Hungary

phone

406 37 18

fax

406 88 45

Allsped Ges.m.b.H.
Internationale Spedition

Own trucks: 6
Carrier: 20

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Strische, Mrs. Kellner	Hungary, Romania, Russia	216 35 51	214 54 53
Mr. Renner	Czech Rep., Poland, Bulgaria	216 35 51	214 54 53

Austrian Airlines
Österreichische Luftverkehrs AG

Owner: Rep. of Austria 51.9%; institutional shareh. 15%; other shareh. 12.6%; Swissair 10%; All Nippon Airways 9%; Air France 1.5%
Founded: 1957 **Employees total:** 4,534; employees Vienna: 3,655
Turnover 1996 in million ATS: 11,500 - turnover CEE countries in million ATS: 1,500

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Herbert Felber	all	17 66 - 2500	689 85 21

Francesco Parisi Ges.m.b.H.

Internationale Spedition - Wien

P.O.Box 69; Sonnwendgasse 21

A-1103 Vienna

phone: 601 116 - 0 Employees Vienna: 90

fax: 601 116 - 39

telex: 115546; 114006

Carrier: 70

Own trucks: 3

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Correspondents		1		1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1
Local employees		3		12	14	25	13	15	3	3			7	6	10	5	18	3	
Store		1		1	2	2	1	1	1	1			2	1	2	1	3	1	
Transshipment terminal		1		1	1	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	
Services offered																			
Regular truck service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Regular rail service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Regular sea service				•			•		•	•		•			•			•	•
Danube service				•			•		•	•		•			•			•	•
Regular air service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Transshipment service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Consolidation service truck		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Local service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Bonded warehouse		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Customs clearance		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Warehousing		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Interim storage		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Additional transport services																			
Parcel & express delivery service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Vehicle transports		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Container service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Combined container service rail/road		•				•	•	•				•			•			•	•
Transport escort service		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Hazardous goods		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Transport of frozen goods		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Heavy lift		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Removals		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
International movers		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
National movers		•				•	•	•				•	•	•	•	•			•
Office equipment						•	•	•				•	•	•	•	•			•
Computer						•	•	•				•	•	•	•	•			•
Bulk goods		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Warehouse logistics						•	•	•				•	•	•	•	•			•
Disposal logistics						•	•	•				•	•	•	•	•			•
Fair forwarding		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•
Project forwarding		•		•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•

Contact (Vienna)

Mr. Kurtesi

for region/countryRussia (CIS), Slovenia, Croatia,
Yugoslavia**phone**

601 16 79

fax

601 16 39

Mrs. Gaal

Hungary, Romania, Bulgaria

601 16 28

601 16 39

Mrs. Wimmer

Czech Rep., Slovakia

601 16 49

601 16 39

Mr. Schlögl

Poland, Czech Rep.

601 16 48

601 16 39

Mr. Krogger

Hungary

601 16 61

601 16 39

Mr. Hanak

projects, sea freight

601 16 29

601 16 39

Internationale Spedition

Employees Vienna: 10; employees total: 12
Own trucks: 3 Carrier: 50

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Josef Meixner	all	272 72 21	278 14 81

Internationale Speditionsgesellschaft m.b.H.

Own trucks: 1
Carrier: 96

	Albania	Belarus	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations	1		1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Correspondents	1		1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Local employees	2		10	3	9	5	14	9	7	12	30	3	3	4					
Store	1		1	1	1	1	1	1	1		1		1	1	1	1	1	1	1
Transshipment terminal	1		1	1	1	1	1	1	1		1		1	2	1	1	1	1	1
Services offered																			
Regular truck service	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Danube service	●		●		●		●	●	●		●	●	●	●	●	●	●	●	●
Regular air service	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●	●	●	●	●
Transshipment service	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●
Consolidation service truck	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●
Local service	●		●		●	●	●	●	●		●		●		●	●	●	●	●
Bonded warehouse			●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●
Customs clearance	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●
Warehousing	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●
Interim storage	●		●	●	●	●	●	●	●		●		●	●	●	●	●	●	●

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Additional transport services																			
Container service		•																	
Combined container service rail/road																			
RO RO service																			
Heavy lift																			
Removals																			
International movers																			
Fair forwarding																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. G. Prochard	air, truck, rail	711 44 6201	711 44 6299
Mr. W. Fleischmann	container	711 44 6101	711 44 6198
Mr. W. Hagn	air freight	7007 2725	7007 3625

Road & Rail

Internationale Speditionsges.m.b.H.

Handelskai 340/2
A-1020 Vienna

phone: 729 21 72 - 0 Employees total: 10; employees Vienna: 6
fax: 729 21 72 - 20 Carrier: 75

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Correspondents																			
Store								1								1			
Transshipment terminal								1								1			
Services offered																			
Regular truck service		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
Regular rail service		•										•			•				
Transshipment service													•			•			
Local service							•	•					•		•	•		•	
Warehousing								•					•			•			
Additional transport services																			
Container service		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
Combined container service rail/road																			
Hazardous goods		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
Removals		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
International movers		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
Project forwarding		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•
Transport of clothing		•		•	•	•		•				•	•	•	•	•	•	•	•

Contact (Vienna)	for region/country	Tel.	fax
Mr. Grohmann	all	729 21 72 - 0	729 21 72 - 20

Russia Fachspedition Dr. Lassmann Ges.m.b.H.

Bauernmarkt 10 phone: 533 23 46 - 0
A-1010 Vienna fax: 533 85 27
telex: 116 366 lspd a

Employees total: 65; employees Vienna: 50
Carrier: 80 - 100 Own trucks: 7

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Correspondents		2					5		5	5		1			10			5	
HQ employees at site															2				
Local employees															18				
Store		2					1		1	1		1			5			1	
Transshipment terminal		1					1		1	1					1			1	
Frontier offices		1																1	
Services offered																			
Regular truck service		•					•		•	•		•			•			•	
Regular rail service		•					•		•	•		•			•			•	
Transshipment service		•					•		•	•		•			•			•	
Consolidation service truck		•					•		•	•		•			•			•	
Local service		•					•		•	•		•			•			•	
Customs clearance		•					•		•	•		•			•			•	
Warehousing		•					•		•	•		•			•			•	
Interim storage		•					•		•	•		•			•			•	
Cold-storage house															•			•	
Warehousing hazardous goods															•			•	
Additional transport services																			
Vehicle transports		•					•		•	•		•			•			•	
Container service		•					•		•	•		•			•			•	
Combined container service rail/truck		•					•		•	•		•			•			•	
Transport escort service															•			•	
Hazardous goods		•					•		•	•		•			•			•	
Transport of frozen goods		•					•		•	•		•			•			•	
Heavy lift		•					•		•	•		•			•			•	
Removals		•					•		•	•		•			•			•	
Office equipment		•					•		•	•		•			•			•	
Computer		•					•		•	•		•			•			•	
Fair forwarding		•					•		•	•		•			•			•	
Transport of fruit/vegetables		•					•		•	•		•			•			•	
Transport of clothing		•					•		•	•		•			•			•	

Specialized in transports to the former USSR and its successor states since more than 20 years.

Contact (Vienna)
all (experts for CEE countries)

for region/country

phone
533 23 46

fax
533 85 27

Scan-Cargo

Internationale Speditionsservice Ges.m.b.H.

Hafen Albern phone: 760 10 42
A-1113 Vienna fax: 769 39 26

Employees total: 34; employees Vienna: 30
Own trucks: 4 Carrier: 46

[illegible]

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services offered																			
Regular truck service		•				•		•					•		•	•	•	•	
Consolidation service truck		•				•		•					•		•	•	•	•	
Local service						•		•					•		•	•	•	•	
Bonded warehouse						•		•					•		•	•	•	•	
Customs clearance		•				•		•					•		•	•	•	•	
Warehousing		•				•		•					•		•	•	•	•	
Interim storage		•				•		•					•		•	•	•	•	
Additional transport services																			
Container service		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Transport escort service		•											•		•		•	•	
Hazardous goods		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Heavy lift						•		•					•		•	•	•	•	
Removals		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	
International movers		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Computer						•		•					•		•	•	•	•	
Packing						•		•					•		•	•	•	•	

Special department for the forwarding of pharmaceuticals, diplomats property, furs and textiles. Special department for small and big projects in CEE countries and Asia.

Contact (Vienna)

Valentin Austerlitz

for region/country

phone

760 10 42

fax

769 39 26

T.E.S. Trans-Euro-Service

Internationale Reederei- und Transportagentur Ges.m.b.H.

Hafen Albern

phone: 769 30 22

Employees total: 30

A-1113 Vienna

fax: 769 39 29

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Correspondents		1		1	1	3		2						1		1		1	
HQ employees at site						2		2							1	2			
Local employees																			
Store						1		1								1			
Transshipment terminal						1		1								1			
Services offered																			
Regular truck service		•			•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Transshipment service		•			•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Consolidation service truck						•		•								•	•	•	
Consolidation service rail						•		•								•	•	•	
Local service						•		•								•	•	•	
Bonded warehouse						•		•								•	•	•	
Customs clearance						•		•								•	•	•	
Warehousing						•		•								•	•	•	
Interim storage						•		•								•	•	•	
Cold-storage house						•		•								•	•	•	
Warehousing hazardous goods						•		•								•	•	•	

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Additional transport services																			
Container service		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•
Transport escort service		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	•
Transport of frozen goods						•		•					•		•	•	•		
Heavy lift						•		•					•		•	•	•		
Removals						•		•					•		•	•	•		
International movers		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	
Office equipment						•		•							•	•	•		
Computer						•		•							•	•	•		
Packing						•		•							•	•	•		
Warehouse logistics						•		•							•	•	•		
Fair forwarding						•		•							•	•	•		
Project forwarding		•		•	•	•		•					•	•	•	•	•	•	

Contact (Vienna)

Mrs. Hertha Angerer

for region/country

phone

769 30 22

fax

769 39 29

AMC Management Consulting GmbH

Owner: private shareholders Employees total: 7
Sector specialization: basic industry, industrial goods, public
administration; other specialization: scenarios, industrial conception
Turnover CEE countries 1995 in million ATS: 17

[illegible]

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Maria Eugenia Gonzalez		586 66 73	586 71 58
Günther Kaluza		586 66 73	586 71 58

Contrast Management Consulting

phone: 368 68 88 - 0
fax: 368 68 38
e-mail: contrast@plus.at

Specialization: controlling and strategy
Employees total: 43; employees Vienna: 35

[illegible]

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Management																			
Strategy																			
Controlling																			
IT consulting																			
Rationalization																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
Workshops																			
Training																			
Conventions																			
Financial consulting																			
Type of financial consulting:	Establishment of operative planning systems focussing on financial and investment planning, budgeting and cost accounting.																		

Extensive business management experience, perfect knowledge of CEE markets, consulting experience in different sectors.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Werner Hoffman	Czech Rep., Slovakia, Hungary	368 678 88 81	368 68 38
Jürgen Müller, MBA	Czech Rep., Slovakia, Hungary	368 678 88 81	368 68 38
Andrea Pramhas	Czech Rep., Slovakia, Hungary	368 678 88 81	368 68 38

EMB - Expert Managementberatungsges.m.b.H.

Rooseveltplatz 4 - 5
A-1090 Vienna

phone: 401 89 - 60
fax: 401 89 - 50

Owner: M. Stermann

Founded: 1986

Employees total: 22; employees Vienna: 5

Specialization: outsourcing, privatization, company take over in Slovakia, Hungary, Ukraine

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Representative office								1								1		1	
Qualified cooperation partner								1							1	1	1	2	
HQ employees								1								2		1	
HQ educated employees																4		4	
Total local staff								1							5	7		15	
No. of projects 1993						2		3								5		1	
No. of projects 1994						2		2							3	4		1	

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services																			
Management																			
Strategy																			
Marketing																			
Restructure																			
Rationalization																			
Production																			
Privatization																			
Feasibility studies																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
M&A consulting																			
Joint-venture-consulting																			
Economic contacts																			
Financial consulting																			
Type of Financial consulting:	trade financing, project financing, promotion																		

Long standing experience and presence in Hungary, Slovakia and Ukraine. Realization of numerous privatizations and business take overs.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Martin Wohlmuth		401 89 - 80	401 89 - 50
Florian Stermann		401 89 - 60	401 89 - 50

Finanzakademie Austria

Management- und Wirtschaftsausbildung GmbH

Reisnerstraße 40
A-1030 Vienna

phone: 714 94 03
fax: 714 94 05

Owner: Dieter Hampel Founded: 1993
Employees total: 72; employees Vienna: 12

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Qualified cooperation partner				1	1	1		2					2	2		3	2	1	
HQ employees					1			1								3	1		
HQ educated employees				3	2			2						1	2	2	2	1	
Total local staff				3	5			2							3	10			
No. of projects 1993					1			4								2			
No. of projects 1994				2	2	1		5					1		5	8		2	
Services																			
Management																			
Strategy																			
Marketing																			
Controlling																			
Organization																			
Restructure																			
IT consulting																			
Privatization																			
Feasibility studies																			
Analysis of companies																			
Joint-venture-consulting																			
Human resource planning																			
Workshops																			
Training																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dieter Hampel	all	714 94 03	714 94 05

I.S.O.B. Consult Ges.m.b.H.

Georg Sigl-Gasse 12
A-1090 Vienna

phone: 310 60 10
fax: 310 60 10 6

Employees total: 35; employees Vienna: 15

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Representative office								1								1			
Qualified cooperation partner								1											
HQ educated employees					2			3								2			
Total local staff					2			4								4			
Services																			
Management								•								•			
Strategy					•			•								•			
Marketing					•			•								•			
Controlling					•			•								•			
Organization					•			•								•			
Restructure					•			•								•			
IT consulting																•			
Rationalization					•			•								•			
Quality management					•			•								•			
Privatization					•			•								•			
Feasibility studies					•			•								•			
Analysis of companies					•			•								•			
Company assessment					•			•								•			
Workshops					•			•								•			
Training					•			•								•			
Financial consulting					•			•								•			
Contact (Vienna)	for region/country										phone		fax						
Elisabeth Kutschera-Heller											310 60 10		310 60 10 6						
Hans Spann											310 60 10		310 60 10 6						

M.A.C. Unternehmens-Beratung Ges.m.b.H.

Wipplingerstraße 25
A-1010 Vienna

phone: 533 77 55
fax: 533 77 55 - 22

Specialization: sale and purchase of companies, privatization, redevelopment, financial engineering
Employees total: 3

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Qualified cooperation partner						1		1								1			
HQ educated employees																			
Total local staff						7											2		
No. of projects 1994						5		2								2			
No. of projects 1995						2		3								2			

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Strategy					•	•		•								•	•		
Restructure					•	•										•	•		
Rationalization					•	•										•	•		
Privatization					•	•										•	•		
Feasibility studies					•	•										•	•		
Company assessment					•	•		•								•	•		
M&A consulting					•	•		•							•	•	•		
Joint-venture-consulting					•	•		•								•	•		
Economic contacts					•	•		•								•	•		
Financial consulting					•	•		•							•	•	•		
Contact (Vienna)	for region/country																		
Dr. Manfred Philipp	Czech Rep., Slovakia, Hungary, Slovenia, Croatia, Russia																		
	phone																		
	533 77 55																		
	fax																		
	533 77 55/22																		

MCS Management Consulting Services GmbH

Tuchlauben 8
A-1010 Vienna

phone: 536 20 - 0
fax: 536 20 36

Specialization: corporate finance, redevelopment, contract manager,
M&A, production shift
Employees total: 20

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Branch offices						1													
Representative office								1											
Qualified cooperation partner				1									1		1				
HQ employees						2										1			
HQ educated employees						2		1					1			1	1		
Total local staff						12		9					3			8	2		
No. of projects 1993						12		9					3			8	2		
No. of projects 1994						10		4					2			10	2		

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services																			
Management																			
Strategy																			
Marketing																			
Controlling																			
Organization																			
Restructure																			
Rationalization																			
Logistics																			
Production																			
Privatization																			
Feasibility studies																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
M&A consulting																			
Joint-venture-consulting																			
Personnel search & selection																			
Economic contacts																			
Workshops																			
Training																			
Financial consulting																			
Type of financial consulting:	total and project financing																		

Production shift for western companies to CEE. Creation, development and management of joint ventures, corporate finance.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Habereitner		536 20 - 30	536 20 36
T. Melzer		536 20 - 39	536 20 36

MITROPA

Institut für Wirtschafts- und Sozialforschung, Ges.m.b.H.

Rainergasse 38/5
A-1050 Vienna.

phone: 545 45 45
fax: 545 45 45 75

Sector specialization: market research, marketing & advertisement consulting; other specialization: joint venture consulting, project development

Turnover CEE countries in million ATS 1993: 3

Employees total: 221; employees Vienna: 4

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices		1						1											
Representative office				1		1													
Qualified cooperation partner				1		2		1			1	1	1	1				1	
HQ educated employees		2		13	3	1		1					4	12		3	1	2	
Total local staff	3	7		67	29	2		5			4	3	42	54		38	2	8	
No. of projects 1993	1	3		5	11	10		30			1	9	3	9		12	5	3	
No. of projects 1994	1	2		1	4	7		25				4	1	2		10	24	1	

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services																			
Management																			
Strategy																			
Marketing																			
Controlling																			
Privatization																			
Feasibility studies																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
M&A consulting																			
Joint-venture-consulting																			
Personnel search & selection																			
Economic contacts																			
Workshops																			

Contact (Vienna)

for region/country

phone

fax

Mr. Karl Blecha

545 45 45

545 45 45 75

ÖSB Unternehmensberatung GmbH

Meldemannstraße 12 - 14

phone: 33 168 - 0

Employees total: 85; employees Vienna: 38

Owner: employees

A-1200 Vienna

Sector specialization: labour market policy

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																1			
HQ educated employees																4			
Total local staff																4			
No. of projects 1994																2			
No. of projects 1995																3			
Services																			
Management																			
Strategy																			
Organization																			
Labour market programs																			
Regional occupation projects																			

ÖSB specializes in the development of labor market programs, development of measures in case of massive lay-offs. Organization consulting for public administration and consulting for the establishment of small-scale companies & non-profit projects. Experienced with the European Social Fund and Community initiatives. Participation in EU action programs and international organisations in the field of employment schemes (OECD LEED program, EGLEI in Brussels).

Contact (Vienna)

for region/country

phone

fax

Peter Grundner

Slovakia

33 168 - 0

Panta-Rhei Unternehmensberatung GmbH

Auhofstraße 143 phone: 876 08 82 - 0

A-1130 Vienna fax: 876 09 75

e-mail: panta.rhei@vienna.telecom.at

internet: <http://www.telecom.at/PantaRhei>

Owner: Mr. Arnold Steffens

Founded: 1992

Employees total: 7; employees Vienna: 5

Sector specialization: mineral oil

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Management																			
Controlling																			
Organization																			
IT consulting																			
Privatization																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
Joint-venture-consulting																			
Workshops																			
Training																			

Strong points:

- overall business consulting
- application oriented

Contact (Vienna)

Mr. Steffens

for region/country

all

phone

876 08 82-11

fax

876 09 75

Praxis-Unternehmensberatungs GmbH

Hofstattgasse 16/6

A-1180 Vienna

phone: 470 59 25

fax: 470 21 07

Owner: Mr. Johannes Schwarz, MBA

Specialization: support of marketing & sales organizations

Employees total: 3; employees Vienna: 5

Fo

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Qualified cooperation partner																			
No. of projects 1993		1		2	5	20		15					3	0	3	5	5	1	
No. of projects 1994		1		4	5	20		15					10	4	2	10	5	1	
No. of projects 1995		0		1	0	10		6					6	2	0	5	1	0	
No. of projects 1996		0		1	0	12		2					6	1	0	5	2	0	
Services																			
Workshops																			
Training																			

Individual, practice-oriented sales training carried out by trainers from the West having a good command of the national languages.

Contact (Vienna)

Mr. Johannes Schwarz, MBA

for region/country

all

phone

470 59 25

fax

470 21 07

International Management Consultants

phone: 53 602 - 0
fax: 53 602 - 60. - 61

Employees total: 801; employees Vienna: 18

S-Consult

Wirtschafts- und Managementberatung Gesellschaft m.b.H.

phone: 711 94 3760
fax: 713 97 71

Owner: GiroCredit Bank AG

Founded: 1979

Sector specialization: banks; other specialization: SMEs

Employees total: 15

[illegible]

VB InvestConsult AG		
Türkenstraße 25/4/12	phone: 319 25 04	Owner: Österreichische Volksbanken AG
A-1090 Vienna	fax: 319 25 04 - 20	Founded: 1992
		Sector specialization: financial consulting; other specialization: M&A - CEE countries
		Turnover CEE countries 1995 in million ATS: 110
		Employees total: 19; employees Vienna: 5

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Representative office						1		1								1	1		
Qualified cooperation partner				1		3		1								2	1		
HQ educated employees						1		1								1	1		
Total local staff						30		2								8	2		
No. of projects 1993						10		2								5	2		
No. of projects 1994						12		1								7	4		
Services																			
Management						•		•								•	•		
Strategy						•		•								•	•		
Controlling						•		•								•	•		
Organization						•		•								•	•		
Restructure						•		•								•	•		
Rationalization						•		•								•	•		
Privatization						•		•								•	•		
Feasibility studies			•			•		•								•	•		
Analysis of companies			•			•		•								•	•		
Company assessment			•			•		•								•	•		
M&A consulting			•			•		•								•	•		
Joint-venture consulting			•			•		•								•	•		
Financial consulting						•		•								•	•		
Type of Financial consulting:	Structuring of project and takeover financing in conjunction with the subsidiaries of the Österreichischen Volksbanken AG.																		
Contact (Vienna)																			
Dr. Glöck	for region/country										phone				fax				
	all										31 925 04				31 925 04 20				

Personnel Consulting

AMROP International

Hager, Wilhelm et Partner Management Consulting Betelligungen Ges.m.b.H.

Heiligenstädter Straße 51
A-1190 Viennaphone: 368 88 700 - 0
fax: 368 87 77

Founded: 1986

Employees total: 23; employees Vienna: 10

Turnover CEE countries 1995 in million ATS: 22

Specialization: executive search (1st & 2nd executive level)

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Joint-ventures				1									1		1				
Representative office																1			
Qualified cooperation partner				1										1					
Activities since 19..				94		90		90					92	93		92			
Local data base				•		•		•					•	•	•	•			
No. of projects 1995				4		38		28					21	20	19	8			
HQ employees														1					
HQ educated employees				1		5		5					2	4	2	1			
Total local staff				1		6		6					5	7	4	2			
Services																			
Assessments						•		•											
Analysis				•		•		•						•	•	•			
Human resource planning				•		•		•						•	•	•			
Personnel search & selection				•		•		•						•	•	•			
Training						•		•								•			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Ludwig Ekl		368 87 00	368 87 77
Reinhard Hager		369 87 00	369 87 77
Gerd Wilhelm		370 87 00	370 87 77

CATRO

Personalsuche und -auswahl GmbH

Trautsongasse 6
A-1080 Viennaphone: 408 25 11
fax: 408 30 08

Owner: family Leissingner

Employees total: 190; employees Vienna: 60

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Branch offices																			
Representative office		1		1										1				1	
No. of projects 1994				4		50		280					10	20	19	20	5		
No. of projects 1995				4	20	50		280					10	20	19	25	5		
HQ employees																			
HQ educated employees						2		5					2		2	2			
Total local staff				2	3	7		100					6	3	10	3	1	10	

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Feasibility studies																			
Joint-venture consulting																			
M&A consulting																			
Organization																			
Human resource planning																			
Personnel search & selection																			
Privatization																			
Quality management																			
Rationalization																			
Training																			
Strategy																			
Analysis of companies																			
Company assessment																			
Management																			

Contact (Vienna)

Guido Leissinger

for region/country

phone

408 25 11

fax

408 30 08

Consent Betriebsberatung Ges.m.b.H.Dommayergasse 4
A-1130 Viennaphone: 877 30 03 - 0
fax: 876 47 04Sector specialization: personnel consulting; human resource planning,
market research

Turnover CEE countries 1995 in million ATS: 0.7

Employees total: 14 - employees Vienna: 10

founded: 1974

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Branch offices						1		1											
Qualified cooperation partner						1		1											
No. of projects 1994						1		4									1		
No. of projects 1995						10		6						1	2	2	3	1	
No. of projects 1996						12		7								1	3		
HQ educated employees						1													
Total local staff						2													
Services																			
Marketing																			
Human resource planning																			
Analysis																			
Personnel search & selection																			
Workshops																			

Management & personnel consulting with more than 20 years experience.

Contact (Vienna)

Dr. Gerhard Schrei

for region/country

Czech Rep., Hungary, Slovenia

phone

877 30 03 22

fax

876 47 04

Dr. Friedel Müller-Rydl

Hungary

877 30 03 22

877 47 04

Dr. Dieter Pfandelbauer

Hungary, Czech Rep., Slovenia

877 30 03 22

878 47 04

Andreas Sogerer

Czech Rep., Slovakia

02844-446

02844-4464

Kienbaum Beratungen Wien GmbHTuchlauben 8
A-1010 Viennaphone: 533 32 65
fax: 533 32 65Owner: Kienbaum & Partner GmbH, D
Specialization: personnel consulting
Turnover CEE countries 1995 in million ATS: 1.5
Employees total: 5**Local representations**

Representative office

Qualified cooperation partner

No. of projects 1993

No. of projects 1994

No. of projects 1995

HQ employees

HQ educated employees

Total local staff

Services

Personnel search & selection

Contact (Vienna)

Dr. Gottfried Dissauer

for region/country

Czech Rep., Hungary

phone

533 32 65

fax

533 32 65

H. Neumann International CEE

Central & Eastern Europe Management Consultant Ges.m.b.H.

Günthergasse 3
A-1090 Viennaphone: 401 40 - 313
fax: 401 40 - 5274Owner: H. Neumann Holding
Specialization: management consulting
Employees total: 157; emp Employees Vienna: 6**Local representations**

Branch offices

Qualified cooperation partner

No. of projects 1994

HQ employees

HQ educated employees

Total local staff

Services

Joint-venture-consulting

Human resource planning

Personnel search & selection

Analysis of companies

Management

Economic contacts

Contact (Vienna)

Dr. Tamas Toth

Marius Bialek

DI Juraj Necpal

Karin Vassilapoulos

for region/country

Hungary, Bulgaria

Poland, Slovenia

Czech Rep., Slovakia, Romania

CIS

phone

401 40 - 313

402 40 - 313

403 40 - 313

404 40 - 313

fax

401 40 - 5274

402 40 - 5274

403 40 - 5274

404 40 - 5274

Technical Consulting - Planning Offices

Allplan Gesellschaft m.b.H.

Schwindgasse 10 phone: 505 37 07
A-1040 Vienna fax: 505 37 07 - 27
e-mail: wien@allplan.co.at

Founded: 1967 Employees total: 80
Turnover 1995 in million ATS: 130
Turnover 1995 in million ATS - CEE countries: 18

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation																			
Affiliates																	1		
Total local staff																	6		
Realized projects						4		1					5	1	1	15	3	1	
Services																			
Environmental control	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Energy	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
In-house engineering	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

International and multi sector experience. Subsidiary in Slovakia, many sectors covered within the company.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Christian Schmidt	all	505 37 07 - 14	505 37 07 - 27
Dr. Ekkehard Wunderer	all	506 37 07 - 10	506 37 07 - 27
Rudolf Mrs.endorfer	all	507 37 07 - 24	507 37 07 - 27

Austroconsult

Zieglergasse 7
A-1070 Vienna

phone: 521 32 - 0 Founded: 1976
fax: 521 32 36
e-mail: acvie@xpoint.at

Turnover 1995 in million ATS: 94
Turnover 1995 in million ATS - CEE countries: 4
Employees total: 65 Employees Vienna: 27

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Realized projects		2				3		2								2			
Services																			
Industrial technology																			
Telecommunications		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
In-house engineering				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Signal engineering				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Environmental engineering				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Hanns Sobotka		521 32 0	521 32 36

Baurat h.c. Architekt Mag. Ing. Gustav Blei

Staatl. bef. u. beeid. Ziviltechniker

Premlechnergasse 21
A-1120 Viennaphone: 804 31 42
fax: 804 82 62

Employees total: 10

Turnover 1995 in million ATS: 8.1

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation																			
Representative office																1			
Affiliates						2													
Total local staff						6													
Realized projects						23										1			
Services																			
Architecture																			
House building						•													
Industrial construction						•													
Revitalization						•										•			
Environmental control						•													
Energy						•													

Strong points

- banks - new & reconstruction, setting up
- project development
- general planning

Contact (Vienna)

Baurat h.c. Architekt Ing. Gustav Blei

for region/country

Czech Rep., Slovakia

phone

804 31 42

fax

804 82 62

Didier Säurebau GmbHSeybelgasse 12a
A-1230 Viennaphone: 869 43 21-0
fax: 865 13 55

Owner: DSB - Königswinter

Founded: 1951

Turnover 1996 in million ATS: 40

Employees total: 30

Turnover 1996 in million ATS - CEE countries: 10

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation				•		•										•	•		
Services																			
Industrial engineering																			
Environmental engineering				•		•		•								•	•		

Strong points

- Environmental control: waste water equipment, waste air equipment, water recycling plant.
Construction of acid protection: floorings, acid-proof flooring, inner linings of containers.

Contact (Vienna)Mr. Wagner
Mr. Burger**for region/country**all
all**phone**869 43 21 - 0
870 43 21 - 0**fax**865 13 55
866 13 55

Donaukraft

Wasserbauengineering & Consulting GmbH

Parking 12
A-1010 Vienna

phone: 515 38 - 0
fax: 515 38 2299

Owner: Donaukraft AG 49%; Verbundplan GmbH 51%
Employees total: 170
e-mail: office@danube-hydro-austria.co.at

Local representations

Cooperation

Realized projects

Services

Construction

Hydraulic engineering

Industrial engineering

Energy

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
					•							•	•					
					•		•					•	•			•		
					•		•					•	•			•		
												•	•					

Strong points

Planning, site management, project management, feasibility studies and hydrologie for hydroelectric power plants. Water supply and water waste, environmental protection.

Contact (Vienna)

Hüpf

Dr. Ekkehard Wunderer

Rudolf Frauendorfer

for region/country

Hungary, Czech Rep.,

Slovakia, Romania,

Poland

phone

515 38 4510

fax

515 38 2299

EPCOM

Engineering-Industrieanlagen-Projektmanagement Ges.m.b.H.

Mondweg 71
A-1140 Vienna

phone: 979 61 08
fax: 979 61 088

Owner: Dr. Eri Tumover 1995 in million ATS: 11

Founded: 1992

Employees total: 13

Share of turnover in CEE countries: 40%

Local representations

Participation

Total local staff

Realized projects

Services

Industrial engineering

Energy

Environmental engineering

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
					1													
					2										2			
					4										2			
					•										•			
					•		•								•	•		

Strong points

Waste combustion; smoke cleaning; reconstruction of industrial equipment; project management; scheduling; controlling

Contact (Vienna)

Manfred Fischer

for region/country

all

phone

979 61 08

fax

979 61 088

Bauplanungs- und Beratungsgesellschaft m.b.H.

Employees total: 18

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation																			
Affiliates																			
Realized projects								1											
Services																			
Architecture																			
House building																			
Industrial construction	●							●					●		●				
Industrial engineering																			
In-house engineering	●							●							●				

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Arch. DI Anton Müller	Russia, Ukraine	581 10 01	581 19 66
Arch. DI Thomas Kreiner	Hungary, Poland	581 10 60	582 19 66
Ziv.Ing. DI Witzmann	Slovakia, Czech Rep.	581 10 81	583 19 66
Arch. DI Markus Knob	Albania, Romania	581 10 81	584 19 66

Wiedner Hauptstraße 19

Founded: 1984

[illegible]

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
DI Wilfried Pistescky	all	505 19 84	505 19 84 43

General Water Consult Corp

Turnover 1995 in million ATS: 30

	Albania	Belarus	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Vugoslavia
Local representations																			
Cooperation						1		1			1								
Representative office								1											
Headquarter staff at location								1											
Total local staff						1					1					1			
Realized projects						1		1			2								

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Construction																			
Hydraulic engineering																			
Environmental control																			
Industrial engineering																			
Environmental engineering																			

Strong points

Contaminated ground water, drinking water treatment, protection & redevelopment of old neglected deposits of toxic waste, dump.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Karl Rohrhofer	all	480 50 10	480 50 10 - 99

Otto Kühnen OTALO

Ingenieurbüro Wien

Liechtensteinstraße 63
A-1091 Viennaphone: 313 56 - 0
fax: 313 56 - 60Owner: family Kühnen Founded: 1900
Turnover 1996 in million ATS: 248
Turnover CEE countries 1996 in million ATS: 225
Employees total: 22; employees Vienna: 10

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Cooperation						1													
Representative office								1								1			
Affiliates						1													
Headquarter staff at location						1													
Total local staff						6		1					5			1			
Services																			
Industrial engineering																			
Textile industry																			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
H. Kühnen		313 56 - 0	313 56 - 60
Eva Brachinger		314 56 - 0	314 56 - 60

Zivilingenieurbüro Dr. LutzLeopoldauer Platz 5
A-1210 Viennaphone: 257 27 07
fax: 257 27 07 - 7Owner: Dr. Willibald Lutz Founded: 1973
Turnover 1995 in million ATS: 6 Employees total: 6

Services	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Industrial engineering																			
Energy																			
Environmental engineering																			

Consulting engineers for drainage engineering and water management; specializing in studies, concepts, planning, consulting, construction supervision. Feasibility studies and financial concepts for projects in the field of water and waste management.

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Willibald Lutz		257 27 07	257 27 077

Owner: Architekt DI Gerhart Nusser
Employees total: 7

Local representations	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Cooperation																			
Realized projects			1	2				1							1			5	
Services																			
Architecture																			
House building				●				●							●			●	
Revitalization																		●	
Contact (Vienna)	for region/country																		
Mr. Gerhart Nusser													phone			fax			
													369 03 94			369 03 85			

Staatl. bef. u. beeid. Ziviltechniker

Employees total: 11

[illegible]**Pörner Ingenieures.m.b.H.**

Employees total: 130
Turnover 1995 in million ATS: 200

[illegible]

[illegible]

Engineering & contracting for refineries, chemistry and petrochemical products & equipment

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
H. Smejkal	CIS	589 90 310	589 90 99

Uniprojekt

Technisches Büro Ges.m.b.H. & CO KG

Zetschkegasse 21
A-1230 Vienna

phone: 667 39 20
fax: 667 39 20 50

Owner: Mr. Wolfgang Kaltenbrunner

Employees total: 25

Turnover 1994 in million ATS: 20

[illegible]

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Wolfgang Kaltenbrunner	Czech Rep., Hungary	667 39 20	667 39 20 50
M. Yesuk		668 39 20	668 39 20 50

Verbundplan GmbH

P.O.Box 67; Am Hof 6a
A-1011 Vienna

phone: 536 05 - 0
fax: 536 05 -4748

Employees total: 630

e-mail: vpl@verbundplan.co.at

	Albania	Belarus	Bosnia-Herzegovina	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation						1												1	
Representative office						1													
Participation						1											1		
Realized projects		1						1					2			2	1	2	
Services																			
Construction																			
Tunnel construction				●	●	●							●		●	●	●		
Hydraulic engineering		●		●	●	●		●				●	●	●	●	●	●	●	
Industrial engineering																			
Energy		●		●	●	●		●				●	●	●	●	●	●	●	
Environmental engineering		●		●	●	●		●				●	●	●	●	●	●	●	

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Dr. Thomas Übeleis	Hungary, Poland, Belarus	505 37 07 - 14	505 37 07 - 27
H. Krisch	Czech Rep., Slovakia, Croatia, Slovenia, Romania, Bulgaria, Moldova	506 37 07 - 10	506 37 07 - 27

PR & Advertising Agencies

ACES International

Johann Blobner Gasse 2
A-1120 Vienna

phone: 813 65 05

fax: 815 11 04

e-mail: aces@magnet.at

Owner: Mr. Klaus Petermann

Employees total: 77; employees Vienna: 10

Founded: 1976

Customers in the CEE countries 1996: 41; incl.% local customers: 20; incl. % international customers: 80

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
		89		86	93	88		82			95	94	89	91	78	90	93	92	
Local representations																			
Activities since 19..																			
Affiliates		1			1	1		1					1	1	1	1	1		
Associated partners				1	1						1	1							
Cooperation																		1	
No. of customers		1		6	3	12		15			2	1	18	7	8	10	4	1	
Local employees																			
Number of headquarter employees				1	1			1											
HQ educated employees		2		1	2	4		5			1	1	5	2	5	3	2		
Cont. quality check by HQ staff		1		1	1	1		1					1	1	1	1	1		
Total local staff		2		4	3	5		7			4	4	9	6	10	5	4	3	
No. of employees in:																			
Creative department		1		1	1	1		2			1	1	2	1	3	1	1	1	
Production		1		1	1	1		2					2	1	2	1	1		
Account executive		1		1	1	3		3			1	1	3	2	4	2	2	1	
Direct Marketing				1	1	1		1					1	1	1				
Media booking				1	1	1		1					1	1	1	1	1		
PR		2		1	2	4		5			2	2	5	2	5	4	3	1	
Media-Mix (in % of volume)																			
TV		10		3	5	5		10					10	8	10	3	5	2	
Radio		8		5	5	8		8			10	10	8	5	8	5	5	5	
Daily newspaper		30		45	35	30		30			40	50	30	40	45	50	40	50	
Magazine		30		35	35	30		30			40	40	30	25	25	30	35	40	
Billboard					5	5		2					5			2	5		
Other		22		12	15	22		20			10		17	22	22	10	15	3	

Strong points:

Public relations, public affairs (lobbying), marketing & communication, crisis management, image advertisement, product PR, corporate identity, event management

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Klaus Petermann	all	813 65 05	815 11 04
Gertrude Forstner	all	814 65 05	816 11 04
Heide Petermann-Dex	all	815 65 05	817 11 04
Helma Spannagl-Schmoll	Hungary	816 65 05	818 11 04

Demner, Merlicek & Bergmann Werbegesellschaft m.b.H.Lehargasse 9 - 11
A-1061 Viennaphone: 588 46 - 0
fax: 588 46 - 49Employees total: 87; employees Vienna: 87
Volume served 1996 in million ATS: 1.048

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Cooperation																			
Volume served in million ATS						3.6		11.5					3.9			3.5	2.5		
No. of customers						1		4								1	2		
Local employees																			
HQ educated employees						5		8					7			4	5		
Total local staff						20		30					25			7	25		
Media-Mix (in % of volume)																			
TV								40					10				5		
Radio								5											
Daily newspaper						40		25					40			30	50		
Magazine						50		30					50			50	45		
Billboard						10										20			
Other																			
Contact (Vienna)	for region/country																		
Leopold Ziernis	phone																		
	fax																		

Euro RSCGArgentinierstraße 26
A-1040 Viennaphone: 501 18 - 0
fax: 501-18 - 50

Employees total: 160

Employees Vienna: 42

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Associated partners				1										1		1			
Cooperation																		1	
Volume served in million ATS				10		80	25	50	25				120	10	210	75	68		
No. of customers				18		24	22	12	22				16	16	24	23	25		
Local employees																			
Number of headquarter employees						1		2						1	3	1			
HQ educated employees				5		10	3	3					3	1	6		1		
Cont. quality check by HQ staff				●		●	●	●	●				●	●	●	●	●		
Total local staff				12		42	31	22	31				48	17	70	56	25		
No. of employees in:																			
Creative department				3		16	4	5	4				9	3	12	7	7		
Production				2		4	2	2	2				4	2	6	4	4		
Account executive				3		12	5	10	5				11	4	12	14			
Direct Marketing						3								1		3			
Media booking				4		3	9	1	9				5	3	13	2	12		
PR						4							8	1	4	3	1		

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Media-Mix (in % of volume)																			
TV				50		65	41	43	41				70	55	50	43	50		
Radio				10		5	4	16	4				5	15	10	8	6		
Daily newspaper + magazine				30		20	52	33	52				10	15	35	28	22		
Billboard				10		10	11	8	11				14	10	5	21	22		
Other							2		2				1	5					
Contact (Vienna)	for region/country																		
Prof. Armin G. Fehle	Chairman-CEO EURO RSCG Vienna																		
Sophie de Galazain	International Client Director CEE																		
Guy van de Kerkhof	Account Executive CEE																		
	phone																		
	501 18 - 0																		
	fax																		
	501 18 - 50																		
	501 18 - 54																		
	501 18 - 33																		
	501 18 - 34																		

Hosse & Partner

Wiedner Hauptstraße 61
A-1040 Vienna
e-mail: office@hosse.at

phone: 503 56 00
fax: 503 56 00 22

Owner: Mr. Walther M. Hosse Founded: 1993
Employees total: 31; employees Vienna: 25
Turnover production in CEE countries 1995: 35
Turnover media-buying in CEE countries 1995: 29
Customers in the CEE countries 1995: 11
incl. % local customers: 40
incl. % international customers: 60
Volume served 1995 in million ATS: 261
Volume served in CEE countries 1995: 64

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates								2											
Local employees																			
HQ educated employees								9											
Total local staff								11											
No. of employees in:																			
Creative department								2											
Production								1											
Account executive								4											
Direct Marketing								3											
Media booking								1											
Media-Mix (in % of volume)																			
Daily newspaper								10											
Magazine								15											
Billboard								20											
Other								55											

Strong points:

Direct marketing agency for customer and brand commitment strategies; connected to the biggest international DM-Network (Interdirect Network)

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Mr. Walther M. Hosse	Hungary	503 56 00	503 56 00 - 22

McCann-Erickson Gesellschaft m.b.H.

P.O.Box 57; Gregor Mendel-Straße 50

phone: 313 03 - 0

Owner: McCann-Ericsson Worldwide Interpublic Group of Companies

A-1191 Vienna

fax: 313 03 68

Employees total: 31; employees Vienna: 50

e-mail: mccann@mccann.ada.at

Customers in the CEE countries 1995: 330

incl. % local customers: 89.1

incl. % international customers: 240.9

Volume served 1995 in million ATS: 3.276

Volume served in CEE countries 1995: 2.754

Turnover production in CEE countries 1995: 413,1

Turnover media-buying in CEE countries 1995: 2.340,9

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Activities since 19..																			
Affiliates				1	1	1		1					1	1	2	1	1	1	1
Volume served in million ATS				30	70	400		310					57	160	950	70	17	10	
No. of customers:				20	22	36		30					48	25	115	12	15	7	
Local employees																			
Number of headquarter employees				1		25		5					9	3	29			2	
HQ educated employees					4	25		11					30	5	8				
Cont. quality check by HQ staff				●	●	●		●					●	●	●			●	
Total local staff				22	18	100		95					137	55	130	4	15	20	
No. of employees in:																			
Creative department				4	4	35		25					30	10	18		11	6	
Production				3	2	10		5					15	10	14		2	4	
Account executive				7	16	32		18					35	12	22	2	3	6	
Direct Marketing				1		3		15						2	12				
Media booking				3	3	10		15					22	10	18	2	3	3	
PR				1	1	2		3					2		2			1	
Media-Mix (in % of volume)																			
TV				55	60	50		63					68	70	75	50	62	65	
Radio				10	5	5		11					16		4	10	8	5	
Daily newspaper				8	15	15		7					10	10	4	18	8	20	
Magazine				7	7	5		8					12	10	4	7	12	10	
Billboard				15	10	10		5					4	5	12	15	5		
Other				5	3	15		6					5	14		5			

Contact (Vienna)	for region/country	phone	fax
Alexander König	all	313 03 0	313 03 68
Kurt Plattner	Czech Rep.	+42 2 6271501	+42 2 6271202
Jan Korecky	Slovakia	+42 7 5252102	+42 7 259208
Janos Serenyi	Hungary	+36 1 322528	+36 1 3224077
Marek Janicki	Poland	+48 22 405426	+48 22 417156
Ivica Vidovic	Croatia	+385 1 448165	+385 1 4552034
Bogdan Enoiu	Romania	+40 1 3111641	+40 1 3123322
Harry Parianos	Bulgaria	+35 92 443404	+35 92 737004
Simon Hewitt	Russia	+70 95 7555500	+70 95 7555501
Vadim Yatsenko	Ukraine	+380 44 2236731	+380 44 2160260

Neumayr Marketing Ges.m.b.H.

Gottfried Keller Gasse 2/3/14
A-1030 Wien

phone: 713 24 57
fax: 712 76 36

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Activities since 19..						90		90					90						
Affiliates						1		1					1						
Volume served in million ATS						6		6					2						
No. of customers						4		2											
Local employees																			
Number of headquarter employees								2											
HQ educated employees						4		2					2						
Total local staff						4		4					2						
No. of employees in:																			
Creative department						1													
Account executive						2		2					1						
Media booking						1		1											
PR								1											
Media-Mix (in % of volume)						60		50					90						
Contact (Vienna)	for region/country										phone				fax				
Bernhard Neumayr	Hungary, Czech Rep., Poland										713 24 57				712 76 36				

Publico Public Relations & Lobbying

Neulingasse 37
A-1030 Wien

phone: 717 86 - 0
fax: 717 86 - 60

Employees total: 35; employees Vienna: 22

e-mail: office@publico.co.at

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates						1		1								1			
Local employees																			
HQ educated employees						4		7								2			
Cont. quality check by HQ staff						●		●								●			
Total local staff						4		7								2			
No. of employees in:																			
PR						4		7								2			
Contact (Vienna)	for region/country										phone				fax				
Wolfgang M. Rosam	Czech Rep., Slovakia, Hungary										717 86 - 0				717 86 - 60				
Christian Lenhardt	Czech Rep., Slovakia, Hungary										717 86 - 0				717 86 - 60				

Publimedia**Internationale Verlagsvertretungen Ges.m.b.H.**Springergasse 3
A-1020 Wienphone: 211 53 51
fax: 21 21 603Employees Vienna: 16
Customers in the CEE countries 1996: 110
Volume served 1996 total in million ATS: 130
Volume served in CEE countries 1995: 9
incl. % local customers: 20
incl. % international customers: 80**Local representations**

Affiliates

Associated partners

Local employees

HQ educated employees

Total local staff

No. of employees in:

Account executive

Media booking

Media-Mix (in % of volume)

Radio

Daily newspaper

Magazine

Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
			1	1	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	
			2	1	3		3					2	1	3	2	2	1	
			2	1	4		3					3	1	3	4	2	1	
			1		2		1					2	1	1	2	1		
			1	1	2		2					3	1	2	2	1		
					10													
			80	80	70		50					60	80	90	80	80	100	
			20	20	20		50					40	20	10	20	20		

Contact (Vienna)

Harald Peters

Piroshka Schön

for region/country

all

Bulgaria, Hungary, Poland,
RomaniaCIS, Croatia, Czech Rep., Russia,
Slovakia, Slovenia**phone**

211 53 51

212 53 52

212 53 53

fax

212 16 03

213 16 03

213 16 03

Insurance Companies

D.A.S.

Osterreichische Allgemeine Rechtsschutz-Versicherungs-AG

P.O.Box 167; Hernauer Gürtel 17

phone: 40 464 - 0

A-1171 Vienna

fax: 403 40 65

Local representations

Cooperation

Services

Legal protection

Strong points

Network of panel solicitors in the CEE countries. In the Czech Republic D.A.S. Czechia serves the needs of our clients.

Contact (Vienna)

Dr. Robert Stiasny

for region/area

Head of Foreign Department

phone

404 64 - 813

fax

403 40 65

Dr. Imre Ivanyi

405 64 - 0

404 40 65

Gerling Konzern Allgemeine Versicherungs-AG

Hietzinger Hauptstraße 41

phone: 878 83 - 0

Specialization customers: industry and trade

A-1130 Vienna

fax: 878 83 60

Specialization services: industry- and trade insurance, risk-consulting

Local representations

Affiliates

Local staff

Number of headquarter employees

HQ educated employees

No. of employees

Premium volume 1995

Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
					1		1								1			
					2										1			
					1		2								1			
					15		6								3			
					35		2.4								7			

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Services																			
Occupational & business hazard																			
Stoppages																			
Fire																			
Other natural phenomenon																			
Burglary & robbery																			
Exhibitions & fair insurances																			
Transport sea, river & road																			
Comprehensive insurance for sea, river & road																			
Objets d'art & exhibitions																			
Forwarding agents & carrier liability insurance																			
Motor vehicles																			
Aviation																			
Cooled goods																			
Machinery																			
Electric equipment & machinery																			
Computer																			
Construction																			
Operational & professional liability																			
Flood damage																			
Life																			
Health																			
Accident																			
Contact (Vienna)	for region/area										phone		fax						
Ralf Alda	CEE countries										878 83 107		878 83 60.						

Nordstern Colonia Versicherungs AG

Uraniastraße 2 A-1010 Wien

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Services																			
Occupational & business hazard																			
Stoppages																			
Fire																			
Other natural phenomenon																			
Burglary & robbery																			
Exhibitions & fair insurances																			
Transport sea, river & road																			
Objets d'art & Exhibitions																			
Forwarding agents & carrier liability insurance																			
Motor vehicles																			
Machinery																			
Electric equipment & machinery																			
Computer																			
Construction																			
Operational & professional liability																			
Flood damage																			
Life																			
Accident																			
Contact (Vienna)	for region/area										phone		fax						
Wilhelm Brandstetter	Hungary										515 65 645		515 65 693						

Prisma Kreditversicherungs-AG

Heiligenstädter Straße 201
A-1190 Wien

phone: 379 00 - 0
fax: 379 00 - 208

Owner: OeKB 54%; Hermes Versicherungsbeteiligungen 26,1%; Wr. Städtische Allgemeine Versicherung AG 9,8%; different Austrian insurance companies 8,6%; other shareholders 1,5%
Employees total: 70; employees Vienna: 66
Specialization customers: industry, foreign trade, construction & service companies
Specialization services: credit, security and confidence insurance, reinsurance

Local representations

Joint-venture

Local staff

Number of headquarter employees

HQ educated employees

No. of employees

Premium volume 1995

Services

Export credits

Purchase credits

Guarantee

Security

Contact (Vienna)

Melitta Schabauer

Dr. Imgard Paul

for region/area

Credit insurance

phone

379 00 - 200

fax

379 00 - 208

Security guarantee insurance; enforce CIS claims for Austrian exporters

Marianne Hofer

IT-services

379 00 - 450

379 00 - 469

Marina Machan-Kaiser

Credit information and ratings

379 00 - 500

379 00 - 590

Versicherungsanstalt der österreichischen Bundesländer

Versicherungs-AG

Praterstraße 1 - 7 A-1021 Vienna

Local representations

Affiliates

Local staff

Number of headquarter employees

HQ educated employees

No. of employees

Premium volume 1995

Services

Occupational & business hazard

Stoppages

Fire

Other natural phenomenon

Burglary & robbery

Exhibitions & fair insurances

Animals

Transport sea, river & road

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Objets d'art & exhibitions																			
Forwarding agents & carrier liability insurance																			
Motor vehicles																			
Aviation																			
Cooled goods																			
Machinery																			
Electric equipment & machinery																			
Computer																			
Construction																			
Operational & professional liability																			
Life																			
Accident																			
Contact (Vienna)	for region/area										phone				fax				
Dr. Schwimann											211 11 - 3341				211 11 3552				

Wiener Stadtische

Allgemeine Versicherung AG

Schottenring 30

A-1011 Wien

E-mail: info@wr-staedtische.co.at

internet: <http://www.wr-staedtische.co.at/wr-staedtische/>

phone: 531 39 0

fax: 535 34 37

Owner: Wiener Städtische Wechselseitige

Versicherungsanstalt-Vermögensverwaltung

Specialization customers & services: general insurance

Employees total: 4,011; employees Vienna: 2,003

founded: 1992

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations Affiliates						●		●								●			
Local staff						1,500		346								420			
No. of employees						1,500		346								420			
Premium volume 1995						4,7 Mrd. KCR		510 m HUF								780 m SK			
Services																			
Legal costs						●		●								●			
Occupational & business hazard																●			
Stoppages						●										●			
Fire						●		●								●			
Other natural phenomenons						●										●			
Burglary & robbery						●		●								●			
Exhibitions & fair insurances																●			
Comprehensive insurance for sea, river & road						●										●			
Transport sea, river & road						●										●			
Objets d'art & Exhibitions																●			
Forwarding agents & carrier liability insurance						●										●			
Motor vehicles						●										●			
Aviation																●			
Cooled goods																●			
Machinery						●										●			

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Electric equipment & machinery						•										•			
Construction						•										•			
Operational & professional liability						•										•			
Flood damage						•										•			
Life						•		•								•			
Health						•													
Accident						•		•								•			

Contact (Vienna) **for region/area** **phone** **fax**
 Secretary-General Dr. Franz Kosyna 531 39 - 1060 531 39 - 1066

Winterthur Versicherungen AG

International Division Austria/Eastern Europe

P.O.Box 90; Mattiellstraße 2 - 4
A-1041 Vienna

phone: 515 34 339
fax: 515 34 333

Owner: Winterthur Schw. Vers. AG

Founded: 1975

Employees total: 26,000; employees Vienna: 200

Specialization customers: international companies

Specialization services: industrial insurance (L + NL) + general insurer in the Czech Republic

	Albania	Belarus	Bosnia-Herz.	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Representative office																			
Cooperation								•								•	•		
Local staff						90	25												
No. of HQ employees						10	2												
No. of employees						80	23						2						
Premium volume 1996 in million ATS						30	18						3						
Services																			
Occupational & business hazard						•		•					•		•	•	•		
Stoppages						•		•					•		•	•	•		
Fire						•		•					•		•	•	•		
Other natural phenomenons						•		•					•		•	•	•		
Burglary & robbery						•		•					•		•	•	•		
Comprehensive insurance for sea, river & road						•		•					•		•	•	•		
Transport sea, river & road						•		•					•		•	•	•		
Forwarding agents & carrier liability insurance						•		•					•		•	•	•		
Machinery						•		•					•		•	•	•		
Construction						•		•					•		•	•	•		
Operational & professional liability						•		•					•		•	•	•		
Flood damage						•													
Life						•													
Accident						•		•											

Strong points

Retirement funds in Hungary and Czech Rep.

Contact (Vienna) **for region/area** **phone** **fax**
 René Gobonya Austria/CEE industry insurance 531 39 - 1060 531 39 - 1066
 Franz Fuchs Austria/CEE retirement funds 515 34 - 150 502 32 444

Zürich Kosmos Versicherungen AG

Schwarzenbergplatz 15
A-1010 Vienna

phone: 501 25 - 0
fax: 501 25 - 507

Specialization customers: international industry
Specialization services: risk engineering

	Albania	Belarus	Bosnia-Herc	Bulgaria	Croatia	Czech Rep.	Estonia	Hungary	Latvia	Lithuania	Macedonia	Moldova	Poland	Romania	Russia	Slovakia	Slovenia	Ukraine	Yugoslavia
Local representations																			
Affiliates																			
Representative office						1		1					1			1			
Cooperation				1										1					
Local staff																			
No. of HQ employees						2		1								1			
No. of HQ educated employees						1		1											
No. of employees						8		5											
Services																			
Occupational & business hazard				•		•		•					•	•	•	•			
Stoppages				•		•		•					•	•	•	•			
Fire				•		•		•					•	•	•	•			
Other natural phenomenons				•		•		•					•	•	•	•			
Burglary & robbery				•		•		•					•	•	•	•			
Exhibitions and fair insurances				•		•		•					•	•	•	•			
Cooled goods				•		•		•					•	•	•	•			
Machinery				•		•		•					•	•	•	•			
Electric equipment & machinery				•		•		•					•	•	•	•			
Computer				•		•		•					•	•	•	•			
Construction				•		•		•					•	•	•	•			
Operational & professional liability				•		•		•					•	•	•	•			
Flood damage				•		•		•					•	•	•	•			
Accident				•		•		•					•	•	•	•			

Strong points

Worldwide risk engineering; alternative financial solutions

Contact (Vienna)	for region/area	phone	fax
Dr. Christian Orator	International	501 25 572	501 25 507
Dr. Harald Haymerle	Risk engineering	501 25 589	501 25 507

Translation Agencies

[illegible]

Contacts, Representations of Interest

Foreign Trade Organization of the Chamber of Commerce

(*Aussenwirtschaftsorganisation der Wirtschaftskammer*)

Wiedner Hauptstrasse 63, P.O. Box 150, A-1045 Vienna, Austria

Phone: +431 501 05 4419, fax: +431 50 206 255, proprietor: Austrian Chamber of Commerce

Comprehensive support of Austrian enterprises in foreign trade matters, with 84 foreign bureaus in 65 countries.

Services offered

- Information on foreign markets (analyses of countries, consultation days with the foreign bureau managers, seminars, events, laws, rules and regulations)
- Bringing together business partners (fairs and exhibitions, trade missions)
- Continuous customer service (market analyses, local support, information on business enterprises, promotion and public relations)
- Assistance in case of problems (intervention and mediation, assistance in collecting claims)
- Service and counseling in operational and legal matters
- Promotion of economic development programs
- Information on CEE countries

Main countries covered:

- Activities worldwide

Foreign trade offices:

- Belgrade, Bratislava, Bucharest, Budapest, Kiev, Ljubljana, Moscow, Prague, Sofia, Trieste, Warsaw, Zagreb

Special contacts:

- Trade delegates are official representatives of Austrian business in foreign countries.

Publications

- Country reports: practical information on how to handle transactions and hints on business trips; annual; German
- News: Single topics related to foreign markets, periodical business reports by the trade delegates, country-specific publication; irregular issues; German

Contacts

- Dr. Bruno Breinschmid: Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Kazakhstan, Kirgiziya, Russia, Tadzhikistan, Turkmenistan, Ukraine, phone: +431 501 05-4322, 4180, 4324, 4410
- Dr. Nikolaus Seiwald: Hungary, Moldova, Romania, phone: +431 501 05-4325, 4215, 4410
- Dr. Horst Machu: Albania, Bulgaria, Croatia, Slovenia, Yugoslavia, phone: +431 501 05-4326, 4407
- Dr. Wolfgang Harwalik: Czech Republic, Poland, Slovakia, phone: +431 501 05-4442, 4410
- Dr. Carl de Colle: Bosnia-Herzegovina, phone: +431 501 05-4365

Federation of Austrian Industrialists

(*Industriellenvereinigung*)

Schwarzenbergplatz 4, A-1031 Vienna, Austria,

phone: + 431 711 35-0, fax: +431 711 35-2507

Proprietor: Society, Austrian industries

Independent representation of interests of industry and industrial service enterprises, services available to members only.

Services offered

- Lobbying in economic and social matters in Austria as well as Central and Eastern Europe

- Counseling in all areas of foreign trade, foreign trade policy, and industrial cooperation with Central and Eastern Europe
- Negotiating for cooperations
- Informative events and lectures on current topics concerning Central and Eastern Europe

Publications

- "Industrie" weekly paper
- Programs and studies of special topics
- "Europainformation" booklets with articles on trade relations with Central and Eastern Europe

Main countries covered:

- Croatia, Czech Republic, Hungary, Poland, Russian Federation, Slovakia, Ukraine

Cooperation partners:

- Industrial associations of the various countries

Contacts

- Dr. Thomas Oliva, IV - Section Vienna, phone: ext. 2461, fax: ext. 2913,
- Dr. Friedrich Markart, IV – Department CEE, phone: ext. 2407, fax: ext. 2914,
- Dr. Friedrich Wedorn, IV - Sections Lower Austria and Burgenland, phone: ext. 2441, fax: ext. 2916,
- Mr. Christian Mandl, IV - Euro Info Centre, phone: ext. 2405, fax: ext. 2914,
- Mr. Markus Vlasits, Department CEE, Department International Relations, phone: ext. 2408, fax: ext. 2914,
- Dr. Werner Mikulitsch, Chief of Department, Department International Relations, phone: ext. 2408, fax: ext. 2914

**Business consulting at the Vienna Institute
for the Promotion of Economic Development
(Unternehmensberatung des WIFI - Wien)**

Währinger Gürtel 97, A-1180 Vienna, Austria,
phone: +431 47 677-462 or 463, fax: +431 47 677-459,
Proprietor: Vienna Chamber of Commerce

Supports Vienna business enterprises in their development of export activities by promoting and providing external consultants, quality control and promotion of consultancy fees.

Main areas of support

- Joint ventures
- Cooperation
- General export consulting
- Feasibility studies
- Marketing
- Financing

Contact:

- Mrs. Christine Schilling
- Mrs. Lieselotte Schlenz

Vienna Chamber of Commerce

Stubenring 8-10, A-1010 Vienna, Austria

Phone: +431 51 450-0, Fax: +431 514 50-474,

Proprietor: non-profit organization; members: all Vienna business enterprises (trade-, industry-, traffic-, tourism-, money-, credit- and insurance).

Represents the interests of Vienna business enterprises, services to members only, counseling in all matters of foreign trade.

Services offered

- Individual information service in all matters of foreign trade
- Legal advice in all matters of foreign trade law (European convention with CEE-countries, customs law, tax law, formation of enterprises etc.)
- Negotiations for cooperation with partners in CEE-countries
- Informative events and lectures on current topics concerning Eastern Europe

Main countries covered: Bulgaria, Czech Republic, Hungary, Poland, Romania, Slovakia

Cooperation partners: Chambers of commerce of the various CEE countries, Trade departments of CEE-embassies in Austria, Foreign trade representatives of the Austrian Chamber of Commerce

Contacts: Dr. Walter Langer ext. 288, Dr. Gabriela Führer ext. 390,
Mr. Herbert Herzig ext. 303, Mr. Martin Gary ext. 412.

Vienna Business Promotion Fund

(Wiener Wirtschaftsförderungsfonds)

Ebendorferstrasse 2, A-1082 Vienna, Austria,

Phone: + 431 4000-86 794, Fax: +431 4000-7073,

Proprietor: City of Vienna, social partners and two banks

Supports multinational corporations in establishing business in Vienna and provides assistance in entering CEE countries' markets, free counseling

Services offered

- Assistance in dealing with authorities, promotion of economic development programs
- Preparing optimal financing plans with regard to promotion programs
- Support in leasing and purchasing appropriate facilities
- Negotiating for cooperations with partners in Vienna
- Service and counseling in operational and legal matters
- Information service for CEE countries
- Comprehensive EU promotion database

Main areas of promotion

- Promotion of technology-oriented, material and immaterial investment
- Promotion of the establishment of production- and technology-oriented business
- Special trade-specific promotion programs

Main countries covered: Czech Republic, Hungary, Poland, Slovakia, Slovenia

Special contacts: Chambers of commerce of the various countries, foreign trade delegates of the Austrian Chamber of Commerce, sister organization in Budapest

Publications

- Investors' Manual: Information and Service Manual; German and English
- Vienna Business Profile; German and English
- Vienna – Center of Competence; German and English

Contact: Mr. Karl Hosemann, phone: ext. 86 794.

Events, Training Courses, Seminars

Institute of Danubian Europe, Organization for International Economic Relations

(Donaueuropäisches Institut)

Rudolfplatz 5, A-1010 Vienna, Austria, phone: + 431 533 81 05, fax: +431 533 43 61

Proprietor: Members of the society: Austrian banks, trading firms and industrial enterprises with business activities in reforming countries, services available to members and non-members.

Development of economic and trade relations between Western and Eastern Europe as well as with Asian countries. The institute was founded in 1949 and is a non-party organization supported by numerous politicians, diplomats and heads of enterprises of various political affiliations.

Services offered

- Organization of international economic conferences
- Organization of trips by economic delegations invited by Eastern European and Asian governments
- Project development and project consulting for multinational corporations

Foreign bureaus:

- Bratislava, Bucharest, Moscow, Prague, Sofia, Tirana, Warsaw

Main countries covered:

- Central and Eastern Europe, Asian countries

Special contacts in reforming countries:

- Cooperation with the Ministries of Finance, Trade and Economic Affairs in various countries

Publications

- West-East Journal: quarterly, with articles by selected contributors on political and economic topics concerning the above countries; English, German
- "Donaueuropäischer Informationsdienst": quarterly, with news on business enterprises and opportunities in the above countries; German

Contact: Consul Dr. Wilhelm Hendricks, President

Austrian Productivity and Economy Center

(Österreichisches Produktivitäts- und Wirtschaftlichkeits-Zentrum)

Rockgasse 6, A-1010 Vienna, Austria

Phone: +431 533 86 36-0, Fax: +431 533 86 36-36

Proprietors: Members are the Federal Chamber of Commerce, the Chamber of Labor, the Federation of Austrian Industrialists, the Austrian Trade Union Federation, the Presidents' Conference of the Austrian Chamber of Agriculture, the Chamber of Public Accountants and Tax Consultants, and the Federal Chamber of Engineers.

Promotes economy and productivity in all areas by providing programs of training and further training for executives and specialists in the fields of commerce, technology, social matters, services, administration, etc., according to international requirements. Global cooperations and collaborators in international organizations.

Services offered

- More than 1000 seminars per year, meetings, academies concentrating on Eastern Europe (intra- and inter-company) on matters of business management, personnel and training; procurement, materials management, logistics; marketing and selling; international commercial relations; finance management - auditing, controlling; corporation law; production and operation; automation technology; transportation, REFA; secretariat and administration; behavior training; etc. international conventions and conferences.

- Forum East-West, working group including representatives of industry to discuss issues specific to the various reforming countries

Main countries covered:

- Czech Republic, Hungary, Poland, Slovakia, Slovenia

Contacts: Mr. Wilhelm Stejskal, phone: +431 533 86 36-31, fax: +431 533 86 36-73

Section for the Organization of Events of the Chamber of Commerce (Referat für Veranstaltungswesen der Wirtschaftskammer)

Wiedner Hauptstrasse 63, A-1045 Vienna, Austria

Phone: +431 501 05-4307, fax: +431 502 06-255

Proprietor: Austrian Chamber of Commerce

Events dealing with current topics in all areas of commerce including Eastern Europe

Services offered

- Club International Commerce: Evening events with lectures by leading local and foreign authorities, about two evenings per year on Eastern Europe; approx. 200 representatives of the Austrian economy and politics.
- Series of seminars on Eastern Europe: 8-10 times per year in the mornings, with specialized contributions on matters of law, financing, investment and privatization of a selected reforming country, local lecturers, attended by approx. 50 - 100 representatives of Austrian business and politics.

Main countries covered: all CEE countries

Contact: Mrs. Maximiliana Tadina, Head

Research Institutes

Institute of Central and Eastern European Business Law

(Forschungsinstitut für Mittel- und Osteuropäisches Wirtschaftsrecht)

Althanstrasse 39 - 45, University of Economics, Vienna, A-1090 Vienna, Austria

Phone: +43 1 313 36 - 4199, fax: +43 1 313 36 - 764

Proprietor: Society, members being the Ministry of Science and private enterprises

Monitors and documents legal developments in CEE countries, part of services to members only (ATS 5000.- per year)

Services offered

- Library with about 3500 books and 80 periodicals (leading library in the field)
- Legal opinions, research projects with local law experts
- Practitioner seminars for enterprises, symposia
- About 50 country-specific working papers

Main countries covered:

- Bulgaria, Czech Republic, Croatia, Hungary, Poland, Russia, Slovakia, Slovenia

Cooperations:

- University of Budapest, Cracow, Halle, Moscow, Prague, Sofia, St. Petersburg, individual professors of various countries

Specialized books

- Contract specimens on limited liability companies (*Ltd.*) in the Czech Republic, Slovakia and Bulgaria
- Translation and explanation of Russian corporate law
- Presentation of Slovenian enterprise law 2-nd issue
- Volume on Czech and Slovak commercial law
- Volume on the foreign trade with Russia
- Sample statement on the Hungarian Corporate Law
- The Slovenian Accounting Standards
- Volume on the state succession and assumption of debts at the disintegration of the Soviet Union

Contacts:

- Dr. Eva Micheler, phone: ext. 4646, Department Manager
- Ms. Irene Haselberger, phone: ext. 4199, Secretariat

Institute for Small Business Research

(Institut für Gewerbe- und Handwerksforschung)

Gusshausstrasse 8, A-1040 Vienna, Austria

Phone: +431 505 97 61-0, fax: +431 505 97 61-22

E-mail: ifg@ifg.ac.at

Proprietor: private society

Specialized trade research focusing on small and medium sized businesses. Areas covered include market research, production and cost analyses as well as regional planning and infrastructure development.

Services offered

- Scientific studies and discussions of small and medium business
- Projects promoting the development of small and medium business structures in CEE countries
- Market research and development
- Reports of small and medium business structures

Special contacts:

- Regional administrative bodies, interest groups and ministries, universities, research institutions etc.

Publications:

- The European Observatory on SMEs, IfG-methods and discussion papers, IfG-study results

Main countries covered:

- Czech Republic, Hungary, Russia, Slovakia, Slovenia

Contacts:

- Mr. Christian F. Lettmayr, Head of the Institute
- Dr. Walter Bornett, Substitute

Austrian Society for Ecology and Technology

(Österreichische Gesellschaft für Umwelt und Technik, Ostinfostelle)

Reisnerstrasse 40, A-1030 Vienna

Phone: +431 718 33 03-0, Fax: +431 718 33 03-22, Email: oegut@via.at

Proprietor: Members of the society: Ministry of Economic Affairs, Federation of Austrian Industrialists, Austrian Chamber of Commerce, World Wildlife Fund

Establishment and promotion of environmental cooperation between Austria and Central/Eastern Europe

Services offered

- Preparation and forwarding of information on environmental projects in CEE countries (answering inquiries)
- Support in initiating environmental projects
- Documentation and analysis of international and national environmental programs
- Studies and expert opinions
- Public relations and organization of events

Main countries covered:

- Czech Republic, Hungary, Slovakia, Slovenia

Special contacts:

- Secretariate of Danube-, Blacksea- and the Baltic Sea environmental program, project manager of World Bank, Internat. Fund Raising and European Union.

Publications:

- Newsletter

Contacts:

- Mr. Christian Dörner
- Mrs. Sylvia Metenczuk

Austrian Institute for Eastern and Southern Europe
(Österreichisches Ost- und Südeuropa Institut)

Josefsplatz 6, A-1010 Vienna

Phone: +431 512 18 95, fax.: +431 512 18 95-53, E-Mail: y2251dac@univie.ac.at

Proprietor: Society

International and multidisciplinary research, documentation, teaching and scientific organization focusing on Central, Eastern and South-Eastern Europe.

Services offered

- Historical and geographical work, atlases, editions
- Libraries with book series and magazines from CEE countries
- Meetings, lectures, language seminars

Branch offices:

- Bratislava, Brno, Budapest, Ljubljana, Sofia

Austrian Institute for Economic Research
(Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung, WIFO)

P.O. Box 91, Arsenal, Objekt 20, A-1103 Vienna, Austria

Phone: +431 798 26 01-0, fax: +431 798 93 86

Proprietor: non-profit society

Research institute analyzing conditions and tendencies in Austria's economic development as part of the international economy; Austria's biggest research institute in the field of empirical economic research. Currently 35 scientists.

Services offered

- Continuous monitoring of international economic trends
- Medium-term domestic and international forecasts
- Investigations into developments in Eastern Europe, European economic integration
- Symposia and workshops on current issues in business research and economic policy

Publications

- WIFO - Monthly reports: up-to-date coverage of local and foreign developments, special surveys of economic issues, tables with financial ratios
- Austrian Economic Quarterly: actual reports on the international economic development, key figures, research reports on the EU and CEE
- Monographs: extensive discussion of important problems, results of meetings and symposia
- WIFO - Lectures: specialized lectures by members of the scientific staff
- WIFO - Working papers by staff members and consultants

Contact:

Dr. Christiane Knoll, Assistant Manager, phone: +431 798 26 01-204

Vienna Institute for Comparative International Economics
(Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche, WIIW)

Oppolzergasse 6, A-1010 Vienna, Austria

Phone: +431 533 66 10, fax: +431 533 66 10 50

Email: ++wiiw@wsr.ac.at

Research Institute with 27 staff members, 12 being economists, theoretical and empirical studies of economic developments in various countries and groups of countries. The focus of activities has traditionally been on the Central and Eastern European economies. Part of services to members only.

Services offered

- Analysis on the actual economic situation in CEE, including forecasts
- On-line access to WIIW-CEE data bases (includes actual monthly data)
- Lectures and workshops on actual economic issues, extension of EU to the East, integration
- Documentary database on newspaper/journal articles and conference papers
- Organization and realization of scientific events

Publications

- Statistical paperback „Countries in Transition“, yearly edition, English
- Research reports, currently 232, English
- Reprint series: research reports by staff members or external authors, German, English
- Monthly Report: short analysis on actual economic issues in CEE and CIS, English
- Country reports: reports on the state of economic development in CEE countries

Contacts:

- Ms. Barbara Apian-Bennewity, documentation and library, phone: +431 533 66 10-29,
- Ms. Gabriele Stanek, secretary, phone: +431 533 66 10-10

Embassies

Country	Address	Phone	Fax
Albania			
Embassy of the Republic Albania	1190 Vienna, Blaasstraße 24	368 46 28	36 81 483
Consulate	1190 Vienna, Blaasstraße 24	36 89 846 - 11	36 81 483, 36 89 846 - 50
Trade Department	1190 Vienna, Blaasstraße 24	36 89 846 - 11	36 81 483, 36 89 846 - 50
Belarus			
Embassy of the Republic Belarus	1220 Vienna, Erzherzog-Karl-Straße 182	283 58 85, 283 64 57	283 58 86
Bosnia-Herzegowina			
Embassy of the Republic Bosnia-Herzegowina	1120 Vienna, Tivoligasse 54	811 85 55, 810 12 52	811 85 69
Consulate	1120 Vienna, Tivoligasse 54	810 12 56	
Bulgaria			
Embassy of the Republic Bulgaria	1040 Vienna, Schwindgasse 8	505 31 13, 505 25 57, 505 64 44, 505 06 37	505 14 23
Consulate	1040 Vienna, Schwindgasse 8	505 31 13, 505 25 57, 505 64 44, 505 06 37	505 14 23
Trade and Economic Department	1040 Vienna, Schwindgasse 8	505 31 13, 505 25 57, 505 64 44, 505 06 37	505 14 23
Croatia			
Embassy of the Republic Croatia	1170 Vienna, Heubergasse 10	480 20 83, 486 42 85	480 29 42
Consulate	1010 Vienna, Neutorgasse 12/10	535 25 76, 535 25 77	535 43 50
Czech Republic			
Embassy of the Czech Republic	1140 Vienna, Penzinger Straße 11 - 13	894 37 41, 894 21 25, 894 21 26	894 12 00
Consulate	1140 Vienna, Penzinger Straße 11 - 13	894 31 11	
Trade Department	1140 Vienna, Penzinger Straße 11 - 13	894 29 35, 894 63 97	894 28 46
Estonia			
Embassy of the Republic Estonia	1030 Vienna, Marokkanergasse 22/6	718 07 29	718 07 29 - 15
Hungary			
Embassy of the Republic Hungary	1010 Vienna, Bankgasse 4 - 6	533 26 31	535 99 40
Consulate	1010 Vienna, Bankgasse 4 - 6	533 26 31	535 99 40
Trade Department	1010 Vienna, Parkring 12	512 66 41	513 12 01
Latvia			
Embassy of the Republic Latvia	1090 Vienna, Währinger Straße 3/8	403 31 12	403 31 12 - 27
Consulate	1090 Vienna, Währinger Straße 3/8	403 31 12 - 10	403 31 12 - 27
Lithuania			
Embassy of the Republic Lithuania	1030 Vienna, Löwengasse 47	718 54 67, 718 54 68	718 54 69
Macedonia			
Embassy of the Republic Macedonia	1010 Vienna, Walfischgasse 8/20	512 85 10	512 85 12
Moldova			
Embassy of the Republic Moldova	1060 Vienna, Köstlergasse 4/7	581 83 01	581 83 00
Consulate and Trade Department	1060 Vienna, Köstlergasse 4/7	581 83 02	581 83 00
Poland			
Embassy of the Republic Poland	1130 Vienna, Hietzinger Hauptstraße 42c	877 74 44, 877 32 72	877 74 44 - 222
Consulate	1130 Vienna, Hietzinger Hauptstraße 42c	877 74 44, 877 32 72	877 74 44 - 222
Office of the Trade Department	1130 Vienna, Titlgasse 15	877 63 42 - 43, 877 73 12, 877 83 41	

Country	Address	Phone	Fax
Romania			
Embassy of Romania	1040 Vienna, Prinz-Eugen-Straße 60	505 32 27	504 14 62
Consulate	1040 Vienna, Theresianumgasse 25	505 23 43	
Trade Department	1040 Vienna, Prinz-Eugen-Straße 60	505 32 27	504 14 62
Russian Federation			
Embassy of the Russian Federation	1030 Vienna, Reisnerstraße 45 - 47	712 12 29, 713 12 15	712 33 88
Consulate	1030 Vienna, Reisnerstraße 45	712 32 33	714 76 12
Trade Representation	1040 Vienna, Argentinierstraße 25 - 27	505 26 68	505 81 98
Slovakia			
Embassy of the Slovak Republic	1190 Vienna, Armbrustergasse 24	318 90 55 - 58	318 90 60
Slovenia			
Embassy of the Republic Slovenia	1010 Vienna, Nibelungengasse 13/3	586 13 07, 586 13 09	586 12 65
Ukraine			
Embassy of Ukraine	1180 Vienna, Naaffgasse 23	479 71 72	479 71 72 47
Consulate	1180 Vienna, Naaffgasse 23	478 36 02	
Trade and Economy Department	1010 Vienna, Elisabethstraße 13	586 97 17	586 34 24
The Federal Republic of Yugoslavia			
Embassy of the Federal Republic Yugoslavia	1030 Vienna, Rennweg 3	713 25 95, 713 25 96, 712 12 05, 712 64 88, 713 42 77	713 25 97
Consulate	1030 Vienna, Rennweg 3	712 12 05, 712 64 88	713 25 97

197

15

Europaforum Wien

Zeitschrift für Städtedialog

Zehn Länder – Ein Fluß

Modellstädte – Stadtmodelle

TINA in Wien

Turmbau zu Babel

TINA

Erweiterung des Transeuropäischen Netzes
Richtung Osten beschlossen

in Wien!

Sollte es in den nächsten zweieinhalb Jahren zwischen Riga und Tallinn zum Bau einer Autobahn kommen, werden die dafür notwendigen Studien und Pläne in der Auersperggasse 15 in Wien 8 erstellt werden. Mit Vertragsabschluß im April 1997 nimmt die erste operative Einheit der EU in Wien ihre Arbeit auf. TINA steht für „Transport Infrastructure Needs Assessment“ und heißt auf deutsch so viel wie „Erfassung der Verkehrsinfrastrukturanforderungen in den mittel- und osteuropäischen Ländern“.

Aufgabe des neuen Expertenbüros wird es sein, dafür zu sorgen, daß die geplante Autobahn oder zukünftige Eisenbahnstrecke nicht gegen die Richtlinien des Transeuropäischen Netzes (TEN) verstößt.

Zur Erinnerung: Das TEN soll „in einem Raum ohne Binnengrenzen einen auf Dauer tragbaren Personen- und Güterverkehr unter möglichst sozialverträglichen und sicherheitsorientierten Bedingungen sicherstellen und gleichzeitig den Zielen der Gemeinschaft, insbesondere im Bereich des Umweltschutzes Rechnung tragen.“ Ebenso sind Verbindungen des TEN mit Staaten der EFTA, den MOEL und den MML (Mittelmeerländern) vorgesehen. Die Realisierung des Netzes soll im Jahr 2010 abgeschlossen sein.

Im Juli 1996 entschied man sich in Brüssel dafür, diese Leitlinien auch auf die PHARE-Länder – Albanien, Bulgarien, die Tschechische Republik, Estland, Ungarn, Lettland, Litauen, Polen, Rumänien, die Slowakische Republik und Slowenien – anzuwenden.

Eine Arbeitsgruppe mit drei geographischen Untergruppen, die jeweils von einem Land geleitet werden, wurde ins Leben gerufen: Für das Baltikum ist Deutschland zuständig, für Mitteleuropa Österreich, für Südosteuropa Griechenland.

Schließlich erfolgte die Ausschreibung für die Errichtung und den Betrieb eines technischen Büros, das Grundlagen erarbeiten soll, nach denen der Ausbau des TEN in Richtung Osten vor sich gehen kann.

Signale aus Brüssel

Die renommiertesten Planungs- und Consultingbüros Europas bewarben sich, darunter als einzige Gebietskörperschaft auch Wien: Die Initiative ging zu einem großen Teil auf Wolfgang Müller, den Leiter des Wien-Hauses in Brüssel, zurück, gibt man im Magistrat offen zu.

Doch der zeigte sich noch wenige Wochen vor Fallen der Entscheidung skeptisch: „Die Chancen, daß Wien den Zuschlag für das Projekt erhält, sind schwer einzuschätzen. Die Personalkosten sind relativ hoch, die anderen Bewerber haben Büros in Rumänien und Bulgarien, was ihnen entscheidende Wettbewerbsvorteile verschafft.“

Als bekannt wurde, wer die fünf Konkurrenten sind, beschloß man in Wien, sich gemeinsam mit der SGI, einer Consultingfirma aus Frankreich, zu bewerben. Wiens Ost-Europa-Know-how wiederum kam den Franzosen gelegen.

Was ursprünglich als Lernprozeß, als „Fingerübung“ gedacht war, entpuppte sich als Riesenerfolg. Wien erhielt den Zuschlag. Dieser mit ca. 24 Mill. Schilling dotierte Auftrag stellt – anders als das „Gürtel Plus Projekt“ – keine Förderung durch die EU, sondern die erste operative EU-Einheit in Wien dar. Das bedeutet, daß auch die Mitarbeiter in ihrem Handeln der EU und nicht der Verwaltung ihres Herkunftslandes verpflichtet sind.

Neben Otto Schwetz, der als langjähriger Leiter des Arbeitskreises „Verkehr und Schifffahrt“ der ARGE Donauländer nicht nur über das entsprechende Know-how,

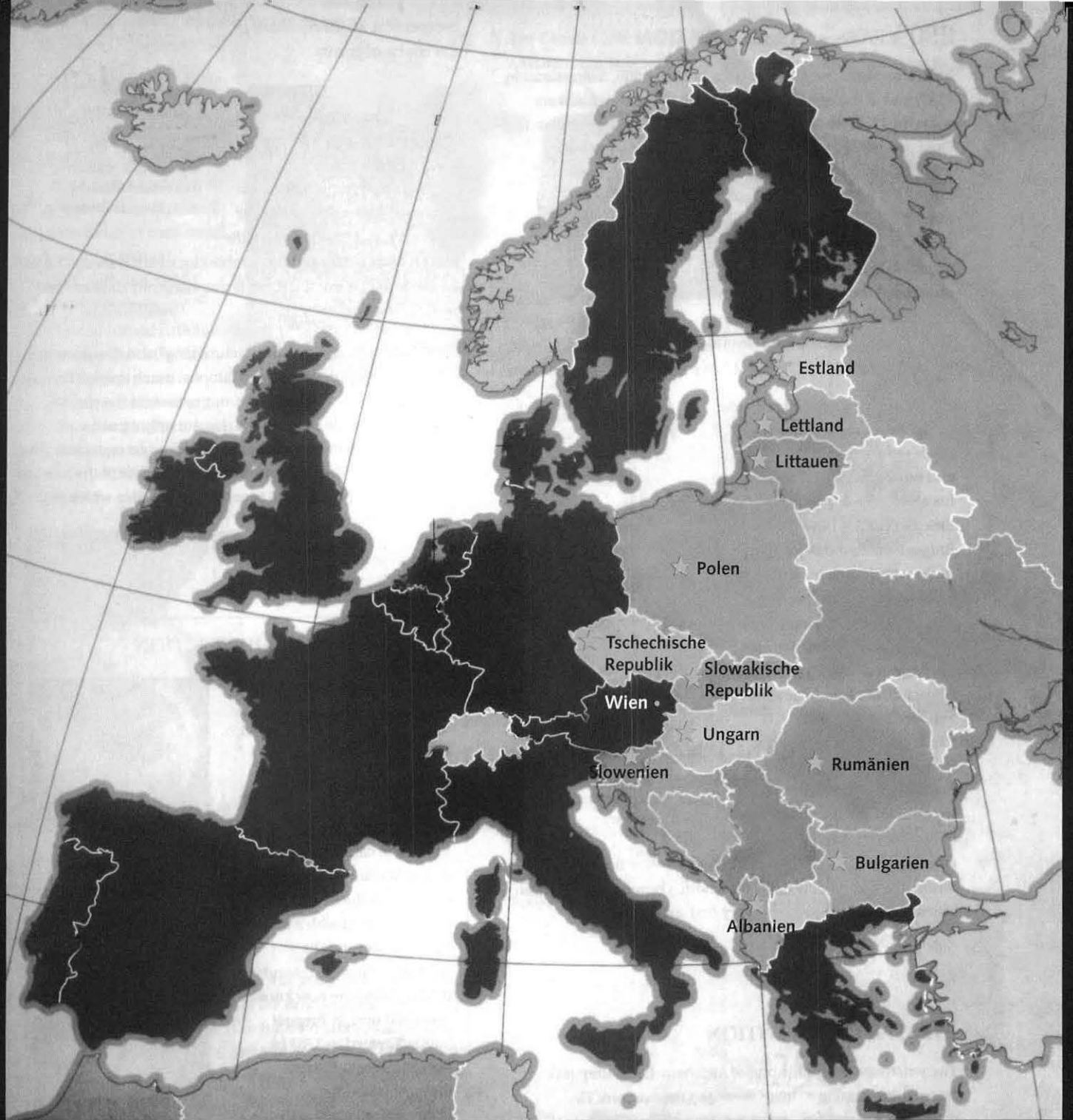
sondern auch über Kontakte zu den Partnern im Osten verfügt, wird TINA drei weitere Experten beschäftigen: einen Österreicher, der bisher im Wien-Haus in Brüssel tätig war und an den Vorbereitungen für TINA mitgewirkt hat, einen griechischen Verkehrsspezialisten der Universität Athen und einen polnischen EDV-Fachmann. Dieses Team soll durch zehn kurzfristig eingebundene Experten aus den PHARE-Ländern ergänzt werden.

Zweieinhalb Jahre lang wird Wien nun technische Maßnahmen prüfen, die für die Erweiterung des Transeuropäischen Netzes in den Ländern der Beitrittskandidaten notwendig sind. Konkret heißt das: Studien in Auftrag geben; Projekte bewerten und Entscheidungsgrundlagen für die mit dem TEN befaßten EU-Arbeitsgruppen in Brüssel ausarbeiten – und nebenbei noch Erfahrungen auf dem Gebiet der öffentlich-privaten Partnerschaften sammeln. 261 Dienstreisen sind geplant. Sie werden sowohl nach Brüssel und Paris als auch nach Riga, Sofia, Bukarest und Tirana führen.

Gute Verbindung

„Nicht von Drehscheibe reden, Drehscheibe spielen“, schwärmt Otto Schwetz. Aus seiner Sicht stellt TINA einen Beitrag zum Zusammenhalt Europas dar und ist eine wichtige Vorarbeit für die Osterweiterung. Den allgemeinen Zielsetzungen des TEN zufolge soll durch starke Verkehrsverbindungen ein Gerüst entstehen, das entfernteste Regionen der Union mit den Zentralgebieten verbindet und gleiche Entwicklungschancen für alle schafft.

Der Ausbau der Verkehrsnetze Richtung Osten bedeutet für Wien, vom Rande der Europäischen Union ins Zentrum Europas zu rücken. Aus der Sicht der Verkehrsexperten ist das allerdings nicht unproblematisch, denn Wien wird dadurch auf ab-



sehbare Zeit zur Schnittstelle von Verkehrsnetzen mit unterschiedlichen Ausbaustufen und Kapazitäten werden, und das im Hinblick sowohl auf die Straße als auch die Schiene.

Schon im Dezember letzten Jahres, als er seine Studie über das TEN in Wien vorstellte, empfahl Werner Rosinak von der Firma Regional Consulting, daß Wien danach trachten solle, die Netzentwicklung in den MOE-Ländern maßgebend mitzugestalten. Vorhaben, die den Standort Wien als TEN-Knoten stärken, sollten so rasch wie möglich umgesetzt werden. Denn, so betonte Rosinak, „angesichts der besonderen verkehrsgeographischen Lage Wiens wäre schon mittelfristig mit erheblichen Verkehrszunahmen zu rechnen.“ Der transnationale Personenverkehr könnte sich gegenüber 1995 in der Region Wien verdop-

peln. Zwar nehme der Ost-West-Verkehr zunächst nur schwach zu, doch durch Veränderung des Modal Split drohten spektakuläre Zuwächse im Straßengüterverkehr. Für die Donau-Achse könnte dies transnationale LKW-Verkehrsstärken ergeben, die jenen der Brennerroute gleichkommen. In diesem Licht betrachtet gewinnt die Tatsache, daß die Planungsstelle für die Anbindung des TEN an den Osten ihren Sitz künftig in Wien haben wird, zentrale Bedeutung.

„Es ist wichtig, mitreden und mitgestalten zu können, die eigene Philosophie einbringen zu können“, sagt Otto Schwetz. Der gesamte österreichische Wirtschaftsraum ist auf Direktanschlüsse an das europäische Eisenbahnnetz angewiesen. An Nebenlinien liegende Wirtschaftsstandorte bleiben Standorte zweiter Wahl.

Vorteile für Wien könnten durch den Aufbau logistischer, organisatorischer und betrieblicher Kompetenzen zur Bewältigung des Verkehrs geschaffen werden.

Deshalb optierten auch der ehemalige Stadtrat für Stadtplanung Hannes Swoboda und der jetzige Stadtrat für Stadtplanung und Zukunftsfragen Bernhard Görg bei einer Pressekonferenz im Dezember 1996 hinsichtlich der Anbindung österreichischer Hauptlinien an Linien der Ostnachbarn für den Ausbau der Preßburger Bahn, der Strecke Graz – Marburg und der Prager Linie, die zwischen Gmünd und Tabor noch nicht einmal elektrifiziert ist.

Um die richtige Wahl zu treffen, hat das Team um Otto Schwetz noch 27 Monate Zeit. Dann muß der Vorschlag für den Ausbau der Verkehrsinfrastruktur zwischen Nordsee und Adria in Brüssel vorliegen. Red

Lille – Zukunft als Verkehrsknoten



Bahngleise machen das Glück der Stadt Lille aus. Lille ist zur Zeit die europäische Stadt, die am meisten vom Ausbau der Straßen-, Metro- und Eisenbahnstrecken profitiert. Haben Sie gewußt, daß die erste Station des Eurostar auf dem Kontinent Lille heißt? Und das, obwohl die direkteste Verbindung zwischen London und Paris nicht unbedingt über Lille führt.

Lille ist eine Provinzstadt (mit aller Verachtung, die mit-schwingt, wenn ein Pariser dieses Wort ausspricht) nahe der belgischen Grenze im Norden Frankreichs. Da denkt man unwillkürlich an Kohlebergwerke, Regen und Kälte. Alles wurde in der Vergangenheit mit Lille assoziiert, nur nicht Urlaub. Heute ist das anders.

Lille hat keine Komplexe mehr. 1993 sind die Besucherzahlen um 15% hinaufgeschneit, 1994 um bereits 40%. Noch nie hat man in Lille so viel englisch gesprochen wie heute.

Dank der guten Verkehrsanbindungen liegt Lille jetzt in dem magischen Dreieck zwischen Paris, London und Brüssel und verfügt dadurch über ein Hinterland von 100 Millionen KonsumentInnen.

Vor zehn Jahren bekam Lille die Rezession zu spüren, heute macht sich der Aufschwung bemerkbar. Die Etappen dieser Erfolgstour gliedern sich in vier Abschnitte:

1983 nimmt der VAL (véhicule automatique léger), die erste vollautomatisierte Untergrundbahn der Welt, in Lille seinen Betrieb auf. Heute hat Lille das größte fahrerlose U-Bahn-Netz der Welt. Der VAL bringt nicht nur Renommee, er ist auch ein gutes Beispiel für die geglückte Zusammenarbeit zwischen Industrie und Forschung: Die an der Universität entwickelte Technologie wurde von der Firma Matra in Lille umgesetzt.

Als nächster Schritt wird 1984 die TGV-Strecke Lille – Paris eröffnet. Ein Jahr später beschließen François Mitterrand und Margaret Thatcher den Bau des Eurotunnels. 1993 findet die Eröffnung statt, nun hält auch der Eurostar in Lille. Lille ist somit zur Drehscheibe geworden: 53 Minuten bis zum Flughafen Charles de Gaulle, 2 Stunden nach London, ab 1998 nur mehr 25 Minuten nach Brüssel.

Die Rolle, die die Bahn in dem Szenario spielt, wurde in der Region stets richtig eingeschätzt. Pierre Mauroy, einst Premierminister unter Mitterrand, heute Bürgermeister von Lille, ist es

von Irene Hanappi

Städte

Lille entwarf ein Konzept für „Olympische Spiele der Nachhaltigkeit“, Linz wurde vom Umweltbuhmann zum Saubermann, und Heidelberg bekam den Titel „Bundeshauptstadt für Natur- und Umweltschutz“ verliehen. Drei Städte – drei Modelle, die beweisen, daß der CO₂-Belastung nicht mit Gesetzen, sondern mit konkreten Maßnahmen beizukommen ist.

gelingen, eine Vereinigung zu schaffen, die alle Akteure zusammenschließt. Städte, Gebietskörperschaften, Unternehmen, Sportverbände, Künstlervereinigungen waren sich über sämtliche politische Grabenkämpfe hinweg einig. Nur so konnte der Regierung in Paris die Zustimmung abgerungen werden, die TGV-Trasse durch Lille zu führen. Der Bahnhof von Lille liegt nicht 10 oder 20 km außerhalb der Stadt, sondern direkt im Zentrum.

Nachdem Lille all seine Atouts ausgespielt hatte, mußte man nur mehr dafür sorgen, daß die Investoren nicht durch die Stadt durchrasten, sondern in Lille auch Halt machten und investierten. Dieses Ziel führte zur Entwicklung von Euralille.

Wieder hatte Pierre Mauroy seine Hand im Spiel. Der Coup war aus langer Sicht geplant. Zwischen 1981 und 1984, in seiner Zeit als Premierminister, hatte er sich dafür eingesetzt, daß das über Exerzierplätze und andere militärische Gelände verhängte Bauverbot aufgehoben wurde. Mit einem Mal standen im Zentrum von Lille 70 ha Baugelände zur Verfügung.

Welche Stadt in Europa hat schon so eine Chance? Das war zweifellos der zweite Trumpf im Pokerspiel um Lilles Zukunft.

Mit dem Bau von Euralille wurde 1990 begonnen. Rund um den Bahnhof entstand ein Viertel, das an das alte Lille angrenzt und in unmittelbarer Nähe des Stadtzentrums liegt.

Euralille – Abkürzung für Europe à Lille (Europa in Lille) – ist keine leere Phrase. Straßen, die in Frankreich beginnen, werden unter demselben Namen in Belgien fortgesetzt, Autobuslinien enden nicht an der Staatsgrenze.

Neben dem Bahnhof, der mit allen dazugehörigen Serviceeinrichtungen wie ein Flughafen geplant wurde, besteht Euralille aus einem Einkaufszentrum, das so groß ist, daß die Verkäuferinnen mit Rollschuhen die Regale entlang fahren, einem Wohnkomplex und einem World Trade Center; und dem von Rem Koolhaas entworfenen Grand Palais, einem Stadion, in dem auf 20.000 Quadratmetern ein Kongreßzentrum, ein Festsaal und das Messegelände Platz finden.

In den Wohntürmen ist eine Wirtschaftsfachhochschule, ein Architekturzentrum, ein Studentenheim und eine schallgedichtete Veranstaltungshalle untergebracht, und der Keller beherbergt die größte Parkgarage Europas.

Die Antwort auf die Preisfrage, worauf das Erfolgsrezept von Lille zurückzuführen ist, wäre: geschickte Ausnutzung der geopolitischen Lage, Anbindung an internationale Verkehrslinien, Kooperation zwischen Wirtschaft und Forschung sowie Zusammenspiel aller Akteure auf städtischer und regionaler Ebene.

Wie andere Ballungsräume in Frankreich besteht auch Lille aus einem Gemeindeverbund, der Communauté urbaine, der in den sechziger Jahren per Gesetz alle technischen Kompetenzen übertragen wurden.

Hätten die Bürgermeister der 86 anderen Gemeinden gesagt:

„Wir wollen weder Bahnhof noch Einkaufszentrum, denn diese Investitionen kommen nur der Stadt Lille zugute“, wäre Euralille nicht gebaut worden. Sie waren umsichtig genug, dies nicht zu tun, auch wenn nicht alle derselben politischen Fraktion angehörten wie Pierre Mauroy.

„Bei den hohen Arbeitslosenzahlen – 17% in der Stadt Lille, in manchen Gemeinden über 25% – werden Kritiker einwerfen, „ist es nicht schwer, einen Konsens zu finden. Und der Tunnelbau durch den Ärmelkanal hat weder Lille noch die Republik Frankreich etwas gekostet – er wurde, wie man weiß, privat finanziert.“

Apropos Finanzierung: Der Gemeindeverbund verfügt über eigene Einnahmen, weil er Steuern einhebt, die zu jenen der Kommunen, der Regionen und des Départements noch hinzukommen. Die Kosten für das Metroprojekt konnten teilweise auf den Staat abgewälzt werden, der Rest wurde über Kredite finanziert. Heute beträgt in Lille die Verschuldung pro Einwohner 10.000 Franc, was von den Banken gerade noch akzeptiert wird.

Da die Kredite 1998 auslaufen, wird sich diese Summe auf die Hälfte reduzieren – ein erträgliches Maß, meint Roger Vicot, der PR-Chef von Lille.

Warum also nicht ein neues Projekt in Angriff nehmen? Zum Beispiel die Olympischen Spiele 2004. Für das Team um Pierre Mauroy wäre dies die logische Folge der seit 1987 eingeschlagenen Strategie zur „Metropolisierung“ der ehemaligen Provinzstadt. Lille konkurriert bei diesem Projekt mit Buenos Aires, Istanbul, Rom, Athen, Sankt Petersburg und Rio de Janeiro.

„Wir wollen, daß uns dieses Ereignis nicht Schulden einträgt, sondern ein Erbe hinterläßt, aus dem wir Kapital schöpfen können“, betont Francis Ampe, der Präsident des Vereins, der die Olympischen Spiele im Jahr 2004 vorbereiten soll.

Man setzt auf ein vernünftiges Mittelmaß und nicht auf Megaspiele im Stile Atlantas. Ein Stadion im Modulsystem ist geplant, das nach den Spielen abgetragen und woanders wieder aufgebaut werden kann. Und die Anlagen des olympischen Dorfs könnten einmal zu sozialen Wohnbauten umfunktioniert werden. Auf der Tagesordnung stehen auch ein gut ausgebautes öffentliches Verkehrsnetz, das die Stadt ohnehin braucht, und ein umfangreiches Programm der Luftreinhaltung und der Umweltsanierung.

„Alles, was für die Olympiade vorgesehen ist, enthält bereits der Leitplan der Stadtentwicklung“, erklärt Pierre Mauroy. Mit einigen Jahren Verspätung werden diese Maßnahmen also in jedem Fall umgesetzt. Deshalb war die Enttäuschung auch nicht allzu groß, als das Internationale Olympische Komitee Anfang März bekanntgab, welche vier Städte in die engere Wahl gezogen würden. Lille war nicht dabei.

Beriechtigung aus Linz

von Walter Medinger



Grün- und Erholungsflächen

Noch vor 10 Jahren galt Linz als extrem smoggefährdet. Heute ist die Stadt stolz darauf, in punkto Luftqualität einen international hervorragenden Rang vorweisen zu können. Errechnet man die jährliche Durchschnittsbelastung durch die wichtigsten Luftschadstoffe, stellt sich heraus, daß nur wenige andere Städte vergleichbar niedrige Werte aufweisen. Linz liegt heute im europäischen Spitzenfeld – mit einer Luftqualität, die mit der am Stadtrand von Basel oder in kleineren Städten wie Hallein vergleichbar ist. Auch wenn das eine oder andere Problem weiter existiert, konnten die unangenehmsten Geruchsbelästigungen beseitigt und die Belastungen durch Staub erfolgreich bekämpft werden. Großes Kopferbrechen verursachen noch die Stickoxyde, die Kohlenwasserstoffe und das Ozon.

Zum Thema Klimaschutz: Linz gehört zu den wenigen Städten, die das Toronto-Ziel¹ erreicht haben und sogar versuchen, sich dem anspruchsvolleren Ziel des Klimabündnisses – nämlich der Reduktion der CO₂-Belastung um 50% bis zum Jahr 2010 – anzunähern. Dies soll zumindest in Bereichen geschehen, in denen die Stadt entscheidend mitreden kann: Hausbrand, kommunale Energieversorgung und Verkehr.

Zum Thema Verkehr: Linz hat sich ein detailliertes Programm für den Ausbau des öffentlichen Verkehrs vorgenommen. So soll im nächsten Jahrzehnt der Ausbau einer City-S-Bahn auf bestehenden Gleisanlagen erfolgen.

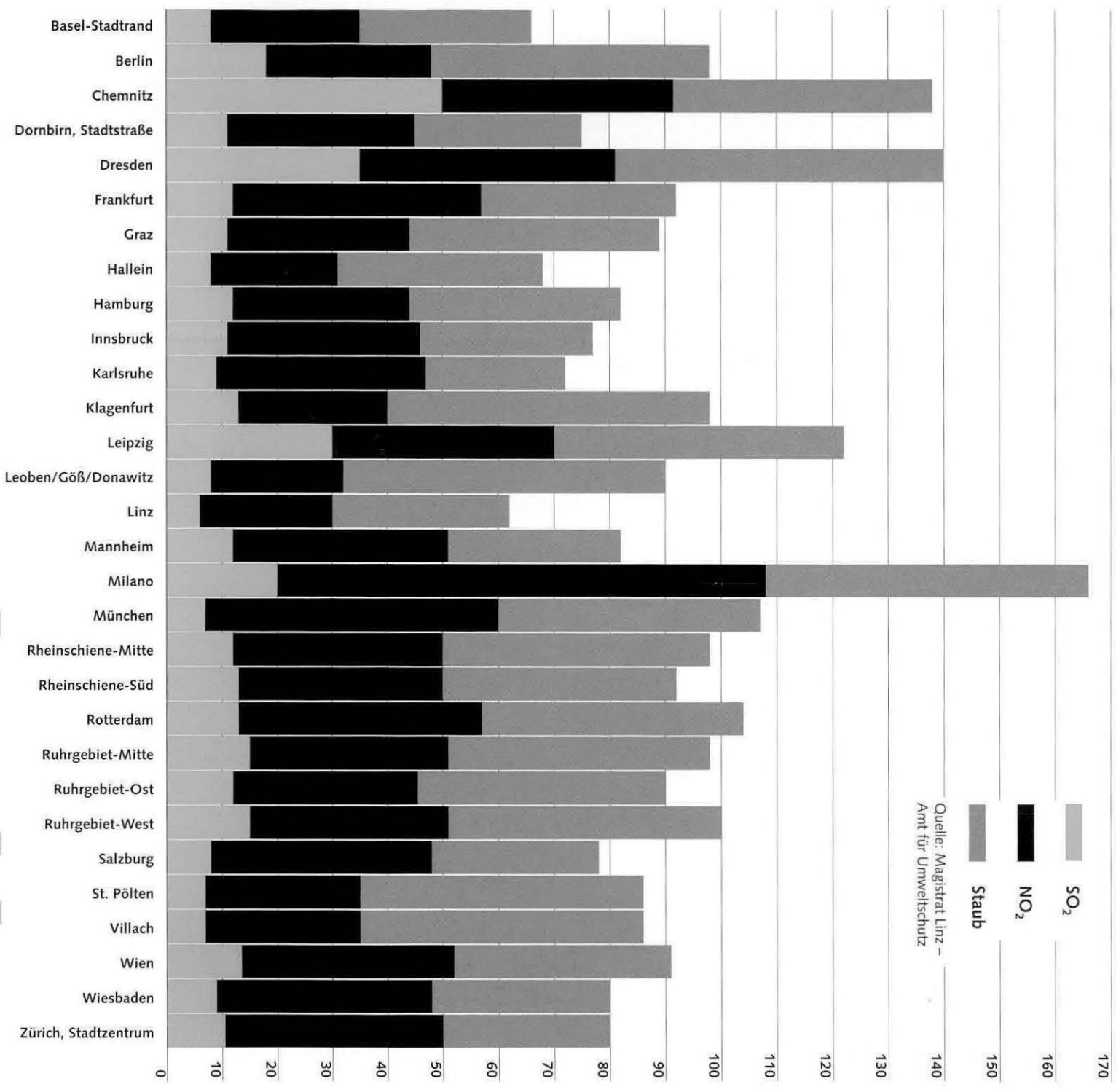
Daß der KFZ-Bestand in Linz zugenommen hat, mag aus der Sicht der Wirtschaft erfreulich erscheinen, für die Umwelt ist es das nicht. Hier wird man sich am meisten anstrengen müssen, wenn man als Stadt eine nachhaltige Entwicklung durchsetzen will.

Nicht nur in Sachen Luft ist man in Linz bemüht, vorbildliche Wege zu beschreiten. Linz ist zum Beispiel die erste Stadt Österreichs, die einen flächendeckenden Lärmkataster fertiggestellt hat, der Ausgangspunkt für ein Paket von Sanierungsmaßnahmen sein wird.

Bei all dem muß Linz tief in die Tasche greifen. Die Ausgaben für Umweltschutz belaufen sich jährlich auf 500 Millionen Schilling. Der größte Teil entfällt auf Investitionen für die kommunale Abfallwirtschaft: getrennte Abfallsammlung, Sanierung städtischer Deponien und Kompostierungsanlagen für biogene Abfälle. Wie konnten diese Maßnahmen bisher finanziert werden? Welche Auswirkungen hatten sie auf die Stadtentwicklung?

Mitte der achtziger Jahre sahen sich Politik und Industrie dem Unwillen der Bevölkerung gegenüber. Die Stahlkrise und die Krise der verstaatlichten Industrie mußten verkraftet werden. Die meisten Arbeitsplatzverluste waren außerdem in den Bereichen zu verzeichnen, die in Linz die größte Tradition hatten: in der Eisen-, Stahl- und Chemieindustrie und im Bereich der Elektrizitätsversorgung sowie der Textil-, Leder- und Holzverarbeitung.

Luftgütevergleich europäischer Städte, Jahresmittelwert 1995 in $\mu\text{g}/\text{m}^3$ (Gebietsmittel)



Modellstadt

Innerhalb von zehn Jahren wurde ein Drei-Phasen-Programm entwickelt und umgesetzt: Die ökologische Sanierung war eine unbedingte Notwendigkeit.

Heute steht fest: Ohne diese Maßnahmen hätte Linz sich auch nicht zu einem Wirtschaftsstandort für neue Industrien, für neue Zweige des Gewerbes, des Handels und der Dienstleistungsberufe entwickeln können.

Linz konnte in den Bereichen neue Technologien, Kultur und Fremdenverkehr ein neues Profil aufbauen und wurde neuerdings auch zum attraktiven Ziel für Städtetouristen.

In den letzten Jahren belief sich das Gesamtinvestitionsvolumen auf etwa acht Milliarden Schilling jährlich. Davon gingen 20% für das AKH und mehr als 20% für Soziales auf; 6,5% wurden für Umweltschutz, 8% für den öffentlichen Verkehr und den Straßenbau und 5,3% für Kultur verwendet.

Linz läßt sich sein neues Image etwas kosten. Auch für Wirtschaftsförderung wurden erhebliche Mittel ausgegeben. Zuwächse an Arbeitsplätzen konnten im Beherbergungs- und Gastgewerbe, bei den Gebietskörperschaften, im Unterrichtswesen, den Rechts- und Wirtschaftsdiensten und in der Forschung erzielt werden. Trotz Sparpaket gilt eine Finanzspritze von zumindest 200–300 Millionen Schilling weiterhin als gesichert.

Es hat immer wieder Unkenrufe gegeben, daß die geforderten Maßnahmen die Wirtschaft ruinieren würden. Das Gegenteil war der Fall. Die Belastungen für die Unternehmen waren zweifellos erheblich: Trotz Förderungen fielen zwei- bis dreistellige Millionenbeträge als Investitionskosten an.

Doch bei 80% der Maßnahmen waren Sekundäreffekte zu verzeichnen: So konnten Energie und Rohstoffe eingespart, die Produktion rationalisiert, Lösungsmittel und Abwärme zurückgewonnen und neue Technologien entwickelt werden – was nicht zuletzt bedeutende Erfolge mit sich brachte: So hat die VOEST ein neues System der Umleitung der Abgase in der Kokerei entwickelt und erfolgreich auf dem Weltmarkt absetzen können.

1994 hat Linz sich der Charta von Aalborg angeschlossen und sich verpflichtet, eine lokale Agenda 21, ein kommunales Handlungsprogramm für zukunftsbeständige Entwicklung, auszuarbeiten.

Besonderes Augenmerk will Linz auf den Bereich „Bürgerbeteiligung und Einbeziehung der örtlichen Gemeinschaft“ legen. Hier gelingt noch nicht alles so, wie es wünschenswert wäre. •

Dieser Beitrag ist die gekürzte Fassung eines Vortrages, den Dr. Walter Medinger, der Leiter des Umweltamtes in Linz, anläßlich eines vom Europaforum und dem Dr. Karl-Renner-Institut veranstalteten Symposiums gehalten hat.



Herr Fischbacher, Sie sind seit einigen Wochen in Ihrer neuen Funktion als Geschäftsführer des Wiener Wirtschaftsförderungsfonds tätig. Wie sehen Sie Wiens Start ins 21. Jahrhundert?

K. F.: Wiens Stärken liegen im Bereich der Stadttechnologien. Da sehe ich vor allem vier Kompetenzfelder:

- Die Medizin-, Pharma- und Biotechnologie. Das Wiener AKH sollte nicht immer nur negativ besetzt sein. Hier ist gebündeltes Know-how vorhanden, das es weiterhin gewinnbringend zu vermarkten gilt.
- Verkehr und Telekommunikation. In Wien wurden auf diesem Gebiet bahnbrechende Arbeiten geleistet. Auf die Niederflurstraßenbahn kann die Stadt stolz sein, nun muß es aber gelingen, sie zu verkaufen. Das gleiche gilt für die Verkehrsleitsysteme. Auf dem Sektor Telekommunikation ist Wien Standort für vier große Hersteller, für Siemens, Alcatel, Kapsch und Ericsson. Mit ihnen und dem City Net der Stadt arbeitet der WWFF an einem Konzept für den verstärkten Einsatz von Telekommunikation in der Stadt. In Floridsdorf wurde bereits ein Zentrum für Telearbeitsplätze – eine Art Versuchsstation – eröffnet.
- Ver- und Entsorgung. Mit den EBS und anderen Einrichtungen wurden in Wien Referenzanlagen geschaffen, die die Stadt heute, da Umwelt ein globales Thema geworden ist, international vermarkten kann.
- Neues Bauen, Architektur und Design. Ich denke da an das Solarzentrum im 15. Bezirk, aber auch an die Thermen-siedlung. Von diesen Projekten gehen ökologische Impulse aus, die auch der Wirtschaft zugute kommen.

¹ Verminderung der CO₂-Emissionen bis zum Jahre 2005 um 20% gegenüber 1988

Wien: Umwelt- und/oder Wirtschafts- standort?

Interviews mit Klaus Fischbacher,
dem geschäftsführenden Direktor des
Wiener Wirtschaftsförderungsfonds,
und Robert Korab, wissenschaftlicher
Mitarbeiter am Österreichischen

Ein Fonds wird meist dafür geschaffen, Gelder zu verteilen. Was kann eine Einrichtung wie der WWFF für die Wirtschaft tun, außer Förderungen zu vergeben und Grundstücke bereitzustellen?

K. F.: Zum Beispiel die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Wirtschaft fördern. Als Industrieelektriker behaupte ich, daß auf diesem Gebiet vieles nicht so funktioniert, wie es wünschenswert wäre. In Zukunft wird der WWFF gezwungen sein, Förderungsmittel für die Forschung nur dann zu vergeben, wenn eine Zusammenarbeit mit der Wirtschaft gegeben ist.

Wir können auch Projekte umzusetzen helfen. „Eurokrist“ ist ein solches Projekt. Da geht es um Kristallforschung im weitesten Sinne. Wenn Wien den Zuschlag für „Eurokrist“ erhält, könnte es gelingen, internationale Wissenschaftler nach Wien zu bekommen, die sich hier auch wissenschaftlich zu Hause fühlen.

Mit dem Technologiepark, der auf der Donau City angesiedelt werden soll, wird ein Transformationszentrum für die Umsetzung wissenschaftlicher Ergebnisse in die Praxis geschaffen werden, von dem ich mir viel erwarte. Wichtig erscheint mir dabei aber, daß es auch zu einer Zusammenarbeit mit Klein- und Mittelbetrieben kommt. Denn – das weiß ich aus Erfahrung – die Schnelligkeit, Kreativität und Innovationskraft solcher Betriebe machen das Kapital eines Wirtschaftsraumes wie Wien aus.

Ökologie-Institut



Herr Korab, wo sehen Sie Wiens Stärken im internationalen Vergleich?

K. K.: Es gibt immer eine Innen- und eine Außensicht. Die Außensicht einzunehmen ist wichtig, denn sie ist der Blickwinkel des Investors. Wien sieht sich selbst als guter Wirtschaftsstandort mit hoher Lebens- und Umweltqualität. Das Ausland betrachtet Wien als eher unbedeutenden Standort. Bis zur Öffnung der Grenzen war das jedenfalls so. Jetzt würde ich sagen: Wien hat eine gute Startposition in die Zukunft.

Wo liegen da Wiens Chancen?

K. K.: Ich sehe vier mögliche Entwicklungslinien:

- Wien als Standort mit hoher Lebensqualität. Was Wien zu vermarkten hat, ist ein bestimmter Lebensstil, den ich als urban-ökologisch bezeichnen würde. Dazu gehören: neue Bring- und Holdienste, Telematik, Nahversorgung, Naherholungs- und Freizeitangebote. Wien könnte auf diesem Gebiet eine internationale Führungsposition anstreben.

- Wien als Zentrum eines Binnenmarkts für umweltfreundliche Technologien. Eines steht fest: Es gibt einen Markt für umweltfreundliche Lösungen. Ein solcher Markt ist immer Voraussetzung für die Entwicklung von Umwelt-Know-how und Umweltkompetenz. Da könnte man einen Schritt in Richtung vorsorgende Technologien und weg von den End-of-the-pipe-Lösungen machen. Daß das ökonomisch rentabel sein kann, hat sich ja beim sozialen Wohnbau gezeigt. Geförderte Wohnungen wurden in den letzten Jahren ökologisch verbessert: Dadurch entstand ein Innovationsdruck auf die Bauträger, die diesen an die Bauwirtschaft weitergegeben haben. Wien sollte die Markteinführung solcher neuer Produkte unterstützen.
- Wien als Zentrum für Forschung und Entwicklung im Bereich der Umwelttechnologien. Es gibt in Wien relativ viele Consulting- und Ingenieurbüros, die Firmen, die sich ansiedeln wollen, beraten könnten. Da geht es darum, die Tuchfühlung zwischen Unternehmen, die ihren Standort in Wien haben, und jenen, die bereit sind, sich in Wien niederzulassen, zu stärken.
- Wien als Qualifikationsstätte. Die Bereiche Umwelt und Wirtschaft haben auch etwas mit Arbeitskräften und fachlichem Know-how zu tun. Wir denken immer nur an die Erstausbildung, an Schulen, Universitäten, Akademien usw. Man müßte aber auch berufsbegleitendes Lernen anbieten und querschnittorientiertes Wissen vermitteln.

Mood



Beate Weber

ellst Heidel

Sie will nicht besser sein als die anderen und wehrt sich dagegen, wenn die Deutschen so tun, als seien sie in Europa die Alleinunterhalter. Es gefällt ihr nicht, in der Lokomotive zu sitzen. Und doch will sie etwas in Bewegung bringen. Als Oberbürgermeisterin Beate Weber (SPD) gewählt wurde, hatte sie sehr viel Zeit. Das uneingeschränkte Vertrauen ihrer WählerInnen und die Gewißheit, acht Jahre lang nicht absetzbar zu sein, gaben ihr Rückendeckung. Ihr Reformprogramm setzte dort an, wo die Probleme am dringendsten waren. Von der Müllvermeidung bis zur Jugendarbeitslosigkeit – in den vergangenen sechs Jahren wurde Punkt für Punkt auf Beate Webers Liste abgehakt. So entstand – zum ersten Mal in Deutschland – ein maßgeschneidertes Handlungskonzept für eine bestimmte Stadt.

Mittlerweile ist Heidelberg der Charta von Aalborg beigetreten, wurde zur „Bundeshauptstadt für Natur und Umweltschutz“ gewählt und ist eine der drei Bio-Regios Deutschlands. Ein neuer Stadtentwicklungsplan stellt die Weichen für das Nachhaltige Heidelberg 2010 und ist zugleich programmatischer Teil für die Umsetzung der lokalen Agenda 21.

Die zukünftige Politik der Stadt wird sich an folgenden Themen orientieren: soziale Verträglichkeit, Ökologie und Wirtschaft, Wissenschaft und Arbeit. „Unsere Arbeitslosigkeit liegt zur Zeit bei 9%. Vor allem Langzeitarbeitslose sind unser Problem“, bekennt Beate Weber. Um die Größenordnung zu verstehen: Es ist absehbar, daß die im Augenblick noch relativ stabilen durchschnittlichen Einnahmen aus der Gewerbesteuer von 110 Millionen DM pro Jahr in ein bis zwei Jahren zur Gänze für Sozial- und Jugendhilfe aufgewendet werden müssen.

„Politik darf sich nicht darauf beschränken, immer neue Beschreibungen für alarmierende Entwicklungen zu finden“, sagt Beate Weber und setzt auf ganz konkrete Schritte mit Vorbildwirkung. Sie beginnt in ihrem unmittelbaren Wirkungskreis und stellt statt 35 jährlich auszubildenden Jugendlichen heuer 140 ein.

Von 1993 bis 1994 gelang es, bei städtischen Gebäuden 6,4% des Energiebedarfs einzusparen, was einem Gegenwert von 1 Million DM entspricht. In den Schulen sorgen Energiecontrollingmaßnahmen dafür, den unterschiedlichen Heizungsbedarf auf Korridoren, in Kantinen und Klassenzimmern zu ermitteln. Dieses Konzept soll nun auch im privaten Sektor angewandt werden, zum Beispiel im Hotelgewerbe. Dort hat im vergangenen Jahr ein größerer Betrieb dank Beate Webers Tips

Stadt

100 000 DM eingespart. Solche Schritte wirken überzeugend, denkt Frau Weber und bedauert, daß die für öffentliche Bauten festgelegten Niedrigenergiestandards nicht auch für private Bauträger zwingend sind.

Zweiter dick unterstrichener Punkt auf ihrer Prioritätenliste waren die Müllberge. Auf diesem Gebiet hält Baden-Württemberg einen traurigen Rekord: Es ist das Land mit dem größten Müllexport nach Frankreich. Von 1984 bis 1994 konnte die zur Verbrennung bestimmte Abfallmenge halbiert werden. Die Gesamtmüllmenge jedoch stieg weiter. Beate Weber setzte daraufhin im Gemeinderat eine Verpackungssteuer durch, die seither wie ein Damoklesschwert über Heidelbergs Fast-food-Läden schwebt. „Aber“, so die strenge Mutter der Stadt, „wenn die Betriebe bis zum vereinbarten Zeitpunkt freiwillig vom Einweggeschirr Abstand nehmen, wird dieses Gesetz nicht in Kraft treten.“ Auch solche Tricks müssen erlaubt sein.

Schwerwiegende Eingriffe in emotionale und sehr sensible Bereiche müsse sie vornehmen, um das Verkehrsproblem zu lösen. Das könnte die Wiederwahl kosten, befürchtet Beate Weber. Doch diesen Mut wird sie aufbringen, denn „nur wenn weniger Autos seltener fahren, können wir saubere Luft und weniger Lärm bekommen“. Inzwischen nimmt die Zahl der PKWs ständig zu, und es steigen auch die Kilometer, die pro Fahrzeug zurückgelegt werden.

Die zunehmende Verkehrsbelastung macht alle in den übrigen Bereichen erkämpften Einsparungen wett. Von 1990 bis 1994 ist die Nutzung des öffentlichen Personennahverkehrs um 36% gestiegen, obwohl 2000 neue Fahrradabstellplätze geschaffen wurden. Interessantester Einzelschritt war die Einrichtung dezentraler Verwaltungsstellen mit jeweils drei MitarbeiterInnen, die in den äußeren Stadtteilen den vollen Service anbieten. Weil nun nicht mehr jeder Amtsgang mit einer Fahrt in die Innenstadt verbunden ist, konnten 120 Tonnen CO₂ eingespart werden, heißt es.

Beate Weber kämpft für gute Luft und weniger Verkehr und bemüht sich, die Abfallberge abzubauen. Sie hat den Ämterdschungel durchforstet und One-Stop-Agencys eingerichtet, um den BürgerInnen den langen Weg durch die Instanzen zu ersparen. Statt Stammtische hat sie Energietische eingeführt und Frauen zum Existenzgründerinnentag geladen.

Daß all diese Maßnahmen bei der Bevölkerung gut ankommen, hängt sicherlich damit zusammen, daß in der ältesten Universitätsstadt Deutschlands Diskussions- und Dialogkultur großgeschrieben wird.

Das Webersche Prinzip: mit einzelnen Zielgruppen, die in der Lage sind, Vertrauen zu schaffen, Kontakte aufbauen und sicherstellen, daß weitere Aktionen auf positive Reaktionen stoßen.

Unter dem Motto: „Umweltschutz unter die Haube“ wurde das haarige Thema „Energiesparen und Müllvermeiden“ mit Friseuren erörtert und ein Plan erstellt, wie Betriebe von diesen Maßnahmen auch finanziell profitieren können. Der 1995 eingerichtete Energietisch versammelt HandwerkerInnen, ArchitektInnen, VertreterInnen der Industrie- und Handelskammer, MieterInnen und MitarbeiterInnen der städtischen Versorgung, der Vermieterorganisationen, der Umwelt- und Verbraucherverbände sowie der Stadtverwaltung. Gemeinsam wurde ein abgestuftes Beratungskonzept entwickelt. Die Stadt war dabei nur Partner. Daraus ist eine Typologie entstanden, die es erlaubt, jedes Gebäude einzuordnen und die günstigsten Sanierungsmöglichkeiten über ein PC-Programm abzufragen.

Kommunikation mit großem K – dieses Prinzip gilt auch in der Wirtschaft. „Da haben wir gute Karten“, sagt Beate Weber selbstbewußt. Mit 1,8 Millionen Einwohnern ist der Ballungsraum Heidelberg die siebtgrößte Wirtschaftsregion Deutschlands. Es gibt sowohl leistungsstarke Großbetriebe wie BASF, Merck, ABB und Siemens als auch eine breite mittelständische Unternehmensstruktur. Zur Sicherung des Produktionsstandorts Heidelberg soll nun ein neuer Technologiepark die Funktion einer Informationsbrücke zur anwendungsorientierten Forschung übernehmen. Er ist für Kleinunternehmen gedacht, die Lücken in der Produktion schließen, die von den großen Betrieben nicht abgedeckt werden können,

die es aber auch ermöglichen, daß innovative Produkte entstehen und weiterentwickelt werden.

„Ohne daß man intensiv miteinander redet, klappt gar nichts“, sagt Beate Weber. Unter ihrer Führung wird Heidelberg immer mehr zum Moderator und Katalysator einer Entwicklung, die Wissenschaft und Wirtschaft intensiv zusammenführt.

80% der 93.500 im Dienstleistungsbereich Beschäftigten sind im Bereich von Wissenschaft und Forschung tätig. Die Stadt Heidelberg hat 137.000 EinwohnerInnen, davon sind 30.000 Studierende und 10.000 Angestellte im Universitätsbereich.

Großforschungseinrichtungen mit überregionaler Bedeutung wie das deutsche Krebsforschungszentrum prägen das Image der Stadt genauso wie das europäische Laboratorium für molekulare Biologie, das europäische Institut für Telekommunikation (Eurescom), die fünf Max-Planck-Institute und der wissenschaftliche Springer Verlag.

Nun soll Heidelberg auf dem Weg ins 21. Jahrhundert zu einem der deutschen Zentren der Life-Sciences, der Biotechnologie, ausgebaut werden. Weitere Schwerpunkte bilden die Umwelttechnologien und Umweltforschung. Ein neuer Lehrstuhl für Umweltökonomie wurde bereits eingerichtet.

Red

10 Länder

Wer im 18. Jahrhundert von der Quelle zur Mündung der Donau reiste, kam durch mehrere Länder, hörte Dutzende Sprachen, sah, wie nach unterschiedlichen Riten gebetet wurde, hatte aber auf seinem langen Weg entlang des Stromes nur einmal eine Grenze zu passieren. Der Oberlauf der Donau gehörte dem Kaiser, der Unterlauf dem Sultan.

Seit dem Zusammenbruch der Großreiche und dem Fall des Eisernen Vorhanges sind es erheblich mehr Staaten geworden. Zehn waren es bei der letzten Zählung – Deutschland, Österreich, die Slowakei, Ungarn, Kroatien, die Bundesrepublik Jugoslawien, Rumänien, Bulgarien, Moldawien und die Ukraine. Auf mehr bringt es kein Fluß der Erde!

Heute gibt es kein Osmanisches und kein Habsburger Donaureich mehr, keine Koexistenz von parlamentarischen und totalitären Regimen, kapitalistischen und kommunistischen Systemen – aber es gibt zwei Europas, die von der Donau verbunden und neuerlich getrennt werden, ein Europa des Wohlstands und ein Europa, in dem Armut herrscht.

Österreich liegt an der Grenze des einen und am Übergang zum anderen. Ihm fällt im Prozeß der europäischen Integration eine besondere Rolle zu. Durch eine effiziente Politik der Vorbereitung und der realistischen Zwischenschritte soll Österreich die Annäherung der ost- und mitteleuropäischen Nachbarländer an die EU begleiten, erwartet man im Westen. Im Osten kann man auf gute Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Österreich zurückblicken und hofft, diese weiter auszubauen. Wie sehen nun nach der Öffnung der Märkte Österreichs Chancen in Ost- und Mitteleuropa tatsächlich aus? Und was sollte geschehen, damit „Heimvorteile“ nicht leichtfertig verspielt werden?

Mit diesen Fragen befaßte sich ein Symposium, das vom Europaforum Wien gemeinsam mit fünf Kooperationspartnern organisiert wurde. Daß diese Veranstaltung äußerst gut besucht war, darf wohl als

Indiz dafür gewertet werden, daß das Interesse der österreichischen Wirtschaft an diesem traditionellen Entfaltungsraum weiterbesteht.

In seiner Eröffnungsrede wies Wolfgang Petritsch, Leiter der Magistratsdirektion „Internationale Beziehungen“ darauf hin, daß Wien seit jeher die Rolle des „Osteuropaexperten“ wahrgenommen habe und es dafür auch zahlreiche Beispiele aus jüngster Zeit gebe.

Wirtschaftsminister Farnleitner wiederum warnte vor einem hegemonialen Auftreten Österreichs und insbesondere Wiens in bezug auf die „Europaregion Donauraum“. Es müsse, so der Minister, ein gleichberechtigter Umgang mit den Partnern im Osten gepflegt werden; auch sollten verstärkt Investitionen aus privaten und öffentlichen Quellen in diese „Europa-region Donauraum“ fließen.

Eine Offensive sei dringend notwendig – zu diesem Schluß kam man im Arbeitskreis „Der Donauraum als Standortfaktor und die wirtschaftliche Integration“. Trotz anfänglich großer Erfolge könne Österreich zur Zeit das wirtschaftliche Potential im Donauraum nicht voll ausschöpfen.

Das Wort „Potential“, so Andreas Wörgötter vom Institut für höhere Studien in Wien, könne und wolle er in diesem Zusammenhang nicht mehr gebrauchen. Ein solches Potential sei ursprünglich durchaus vorhanden gewesen, nur habe Österreich es nicht zu nutzen gewußt. „Mittlerweile“, so Wörgötter, „laufen wir den Entwicklungen im Osten hinterher und müssen immer mehr Marktanteile an Konkurrenten aus anderen Ländern der EU abgeben.“

Bei diesen Konkurrenten handle es sich um kapitalstarke internationale Konzerne wie Philips. Österreich sei jedoch vor allem über Joint-ventures von kleinen und mittleren Unternehmen im Osten präsent, lautete eine Replik aus dem Publikum. Und Rudolf Petsche von der Asea Brown Boveri AG pochte auf eine bessere Nutzung jener Bereiche, in denen österreichisches Know-how weltführend ist.

Die österreichische Bundesregierung solle, so formulierten VertreterInnen der Wirtschaft abschließend, die politische und wirtschaftliche Stabilisierung im Donau-Balkan-Raum als einen der Schwerpunkte für ihren Vorsitz im Europäischen Rat im Jahre 1998 vorsehen. So könne Österreich seine Ostkompetenz unter Beweis stellen.

Eine in anderen Ländern übliche Konsultantenkultur, d. h. eine gemeinsame Erarbeitung von Export- und Marktstrategien zwischen Entscheidungsträgern und dem Privatsektor, wünschten sich die Teilnehmer am Arbeitskreis „Umweltschutz im Donauraum“. Durch die wieder steigenden Produktionszahlen in den Reformländern werde der Bedarf an sauberer Technologie in den nächsten Jahren zunehmen. Deshalb bestünden im Bereich Umweltkooperation große Chancen für Österreich. Hier gehe es sowohl um Erneuerungen und Effizienzsteigerungen an bestehenden Anlagen als auch um Know-how-Transfer, die Entwicklung effizienter Finanzierungs- und Absicherungsmodelle für erforderliche Investitionen sowie die allgemeine Infrastruktur.

Heinz Kaupa, Vorstandsdirektor der Donaukraft AG, wies darauf hin, daß das Energiepotential der Donau im unteren Drittel noch sehr ausbaufähig sei, allerdings eine Realisierung von Bauvorhaben sehr stark von den politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen abhängen.

Christian Dörner von der Österreichischen Gesellschaft für Umwelt und Technik nannte Strategien der EU oder des Donauprogrammes von Weltbank, UNEP, EU und EBRD, die es für Realisationen von Umweltprojekten zu nützen gelte.

In den nächsten zwanzig Jahren sei damit zu rechnen, daß sich das im Donaukorridor transportierte Gütervolumen vervierfachen wird. Will man die stark steigenden Ost-West-Verkehrsströme bewältigen, muß ein Viertel des Verkehrszuwachses auf die Wasserstraße verlagert werden – so der zusammenfassende Schluß der Referenten und Diskutanten im Arbeits-



Ein Fluß

Wirtschaft,

Verkehr,

Umwelt und

Tourismus im

Donauraum:

Welche Chancen

hat Österreich?

kreis „Die Donau als Verkehrsweg und die Rolle des kombinierten Verkehrs“.

Ein Vergleich zwischen den Transportwegen Schiene, Straße und Schifffahrt zeigt die ökologische und ökonomische Überlegenheit der Schifffahrt gegenüber LKW und Eisenbahn. Mit 1 PS Leistung lassen sich auf der Straße 150 kg, auf der Schiene 500 und auf dem Wasser 4000 kg an Gütern transportieren. Trotzdem wird die schiffbare Kapazität der Donau nur zu 10% genutzt.

Der Gütertransport auf dem Wasser wird kaum gefördert und ist durch ungünstige Rahmenbedingungen diskriminiert. Deshalb sei es notwendig, die Donauschifffahrt aufzuwerten sowie Kostenwahrheit und Chancengleichheit herzustellen.

Eine Verbesserung der Verkehrs- und Kommunikationsinfrastruktur im Osten Österreichs sahen auch die Teilnehmer am Arbeitskreis „Das Tourismuspotential im Donauraum“ als notwendige Voraussetzung für eine Entwicklung des Fremdenverkehrs an.

Sie forderten u. a., daß das Potential des Kultur- und Unterhaltungsangebots stärker genutzt werde. Als wichtiger Impuls in Richtung einer Exportoffensive wurde die vermehrte Zusammenarbeit zwischen staatlichen Stellen und der Privatwirtschaft gesehen. Österreichische Unternehmen sollten durch gezielte Information auf die wachsenden Märkte im Donauraum hingewiesen werden. Der Informationsfluß der öffentlichen Verwaltung zur Wirtschaft sei deshalb zu verbessern und zu beschleunigen, hieß es.

Doch die wichtigsten Maßnahmen zur Entwicklung eines leistungsfähigen tertiären Sektors hätten die Länder des Donauraumes selbst in der Hand, betonte man im Workshop „Das Dienstleistungsangebot im Donauraum“. „Politische Stabilität, rasche Privatisierung, Rechtssicherheit, Abbau von Subventionen und solide Finanzpolitik“ seien in diesem Zusammenhang die entscheidenden Punkte.

Das große Interesse der österreichischen Wirtschaft am Donauraum wurde

durch das Auftreten von Spitzenvertretern aus Politik und Wirtschaft und das aktive Mitwirken zahlreicher prominenter Wirtschaftstreibender an den Workshops deutlich. Die Schlußfolgerungen und Empfehlungen aus den Workshops wurden von den Vorsitzenden unter Berücksichtigung der Diskussionsbeiträge zusammengefaßt und an die zuständigen Stellen weitergeleitet. Sie dienen der Vorbereitung der österreichischen Positionen für die internationale Konferenz über den Donauraum, welche 1998 vom International Vienna Council gemeinsam mit Wiener und anderen österreichischen Institutionen veranstaltet werden wird.

Das Gesamtprotokoll der Tagung kann gegen einen Kostenbeitrag vom Europaforum Wien bezogen werden. Red

¹ Das Symposium wurde gemeinsam mit der Gesellschaft für Ostkooperation (GESOK), dem Institut für den Donauraum und Mitteleuropa (IDM), dem Österreichischen Nationalkomitee des International Vienna Council (IVC), der Vereinigung der Österreichischen Industrie und der Wirtschaftskammer Österreich am 31. Januar 1997 im Haus der Industrie veranstaltet.



Neuer Geist

In einem Anfang Februar erschienenen Bericht beschreibt Peter Ludlow, Direktor des Centre for European Policy Studies, einem in Brüssel ansässigen privaten Forschungs- und Beratungsinstitut, was der Europäischen Union fehlt.

Durch geringfügige Abänderungen der Strukturen und vor allem die Schaffung einer neuen politischen Dynamik könnten nach Ludlows Auffassung Auswege aus einer oft festgefahrenen Situation gefunden werden. Der Auftrag an die für die Reform verantwortlichen Politiker lautet aus seiner Sicht: Schafft den Konsens für einen „politischen Fahrplan“ der Europäischen Union der nächsten Jahre und gebt der Dynamik der Integration neue Perspektiven – jene des „Systemmanagements“!

Nach einer kurzen Analyse der historischen Entwicklung der Europäischen Union und ihrer möglichen Zukunft kommt Ludlow zu dem Schluß, daß ein effizientes gemeinsames Regelwerk einer Europäischen Regierung vorzuziehen wäre, ein europäischer Superstaat weder wünschenswert noch realistisch sei. Ludlow empfiehlt, mit Schlagworten wie „politische Union“ oder auch „Wirtschaftsregierung“ vorsichtig umzugehen, keinen Utopien zu verfallen und die Kohärenz eines vierzig Jahre alten Systems in Frage zu stellen. Die Gründerzeit der Europäischen Integration sei vorbei, meint Ludlow; nunmehr komme es darauf an, die Weichen für die Zukunft richtig zu stellen, die weiteren Etappen zu „managen“ – Systemmanagement statt Systemumbau zu betreiben – und Punkt

für Punkt die konkreten Aufgaben zu bewältigen. Es sei nicht notwendig, sich auf die Suche nach radikalen und wenig konsensfähigen Umstrukturierungen zu begeben. Die derzeitige institutionelle Struktur, insbesondere die Wirtschafts- und Währungsunion betreffend, weise immanent noch so manches Potential auf. Der gemeinsame Wille zur Integration und der Versuch, einander zu verstehen könnten die Europäische Union dem Ziel der Gründerväter näher bringen als so manche fundamentale Umgestaltung oder das Übertragen weiterer nationalstaatlicher Kompetenzen an die Gemeinschaft. Jenen, die nach einer europäischen „Wirtschaftsregierung“ verlangen, antwortet Ludlow einfach, aber präzise: Die gegenwertige institutionelle Struktur ermöglicht jede Art des gemeinsamen Vorgehens – vorausgesetzt, es besteht der politische Wille dazu. Es wäre Aufgabe der Staats- und Regierungschefs, diesen politischen Willen einzubringen und somit ihre Rolle als Motor der europäischen Integration wahrzunehmen. Insofern wäre es auch Aufgabe der Verantwortlichen, die politischen „basics“ der EU in einer neuen „Politischen Deklaration“ auf die Anforderungen des 21. Jahrhunderts hin zu formulieren und programmatisch festzuhalten.

Währungsunion:

Weniger ist manchmal mehr

Ludlows vorsichtiges, aber definitiv optimistisches Herangehen an die Frage der Konsequenzen der Währungsunion beruht auf der bereits erläuterten Überzeugung, daß

die notwendigen Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Währungsunion existieren. Für Detailfragen wird sich Schritt für Schritt ein Konsens herausbilden, der es ermöglichen wird, fortzufahren und sogar in jenen Bereichen, die derzeit den einzelnen Staaten vorbehalten sind, gemeinsame Aktionen durchzuführen.

Als Beispiel für eine bessere Verständigung in der EU ohne gleichzeitige strengere institutionelle Regelungen führt Ludlow die Arbeitsgruppe rund um Binnenmarkt und Finanzkommissär Monti an, der persönliche Vertreter der Finanzminister aller EU-Staaten angehören und die erste Konzepte für eine harmonisierte Steuerpolitik ausgearbeitet hat. Erstmals werden die Zusammenkünfte dieser Gruppe auch nach Fertigstellung des Berichts fortgeführt, was in Brüssel bereits einen großen Fortschritt bedeutet.

Die leidige Geldfrage

Besondere Bedeutung mißt Ludlow der Frage der EU-Finanzierung über das Jahr 1999 hinaus zu, und das vor allem in Hinblick auf die Osterweiterung. Vorsichtiger Optimismus macht sich auch hier bemerkbar. Durch Umschichtungen im EU-Budget und insbesondere die Reduktion der Ausgaben im Agrarbereich könnte die Osterweiterung weitgehend problemlos finanziert werden. Gemessen am Bruttosozialprodukt der Erweiterungskandidaten sind die verfügbaren Mittel ohnedies weitaus größer, als dies aus der Perspektive der Mitgliedsstaaten erscheint. Die Rückführung der Kompetenzen im Agrarbereich an

Ob GASP, Binnenmarkt, Osterweiterung oder Währungsunion – Peter Ludlow, Politikberater in Brüssel, zeigt sich stets optimistisch. Von fundamentalen Umstrukturierungen rät er ab und setzt statt dessen auf den „gemeinsamen Willen zur Integration“.

für Europa

die Mitgliedsstaaten und die damit einhergehende Entlastung des EU-Budgets werde zwar von vielen noch als ketzerischer Gedanke abqualifiziert – es handle sich hierbei aber durchaus um einen möglichen Ansatz, der neue Perspektiven der Europäischen Integration eröffnen könne, so Ludlow.

Die vielerorts in der politischen Diskussion kolportierten horrenden Zahlen über die Kosten einer EU-Osterweiterung stellt Ludlow grundsätzlich in Frage. Es sei Unsinn, davon auszugehen, daß etwa der Anteil der Agrarpolitik an den Ausgaben sich auch weiterhin auf 40% des EU-Budgets belaufen wird, hat er doch vor zehn Jahren noch 80% betragen. Sicher scheinende budgetäre Einsparungen müssen in die Kalkulationen einbezogen werden, möchte man realistische Zahlen erreichen. Auch der wirtschaftliche Aufschwung der MOE-Staaten würde mit der EU-Integration bedeutend schneller vor sich gehen als allgemein angenommen und somit die Erweiterung bedeutend billiger machen.

Von diesem Idealszenario ausgehend erinnert Ludlow jedoch auch an die Gefahren einer schlecht vorbereiteten Osterweiterung. Die Osterweiterung kann durch Ersparnisse im EU-Budget in seiner aktuellen Form finanziert werden, die Vorbereitungsphase muß allerdings eben diese Ersparnisse ermöglichen.

Innere Angelegenheiten und Justiz: die gute Nachricht

Zuversichtlich ist Ludlow auch in bezug auf die Zusammenarbeit in den Bereichen Justiz und Inneres. Entgegen seiner eigenen pes-

simistischen Einschätzung in einem vor zwei Jahren verfaßten Bericht scheint überraschenderweise dieser dritte Schwerpunkt des Maastricht-Vertrages zu einer Erfolgsgeschichte zu werden. 1996 war das „Jahr des dritten Pfeilers“: 20% der Ministerräte befaßten sich mit Justiz und/oder inneren Angelegenheiten. Ein Drittel der Entscheidungen wurde in diesem Bereich gefällt. Die Palette der Ergebnisse im Bereich dieses ehemaligen „Sorgenkindes“ reicht von einer Auslieferungskonvention zwischen den Mitgliedsstaaten über gemeinsame Aktionen gegen Rassismus und Fremdenfeindlichkeit bis hin zum angesagten Kampf gegen den illegalen Handel mit Drogen. Begründen kann man diesen Erfolg mit der

positiven Grundeinstellung der öffentlichen Meinung in den Mitgliedsstaaten zu diesen Themen, mit dem Zugzwang durch die neuen geopolitischen Gegebenheiten in Europa und dem Anstieg des organisierten Verbrechens im Osten, gegen das es sich zu wehren gilt.

Bei näherer Betrachtung dieser Entwicklung fällt auf, daß sie in einem Bereich erzielt wurde, der ausschließlich zwischenstaatlich ausgerichtet ist und dem Ministerrat und seinem beratenden und vorbereitenden Umfeld absolute Vorherrschaft einräumt. Die Kommission und das Europäische Parlament spielen im Rahmen dieses dritten Pfeilers kaum eine Rolle, woraus so mancher die Argumentation ableitet, die Vergemeinschaftung des dritten Pfeilers mache angesichts der auf zwischenstaatlicher Ebene erfolgten positiven Entwicklung nur wenig Sinn.

So gut dies alles klingen mag – man sollte nicht vergessen, daß es noch einige Fragen zu lösen gilt, unterstreicht Peter Ludlow: so etwa jene der Kompetenzen des Europäischen Gerichtshofs und der nationalen Parlamente sowie des Europäischen Parlaments im Bereich des dritten Pfeilers oder auch jene der optimalen Gestaltung der Arbeitsmöglichkeiten der Kommission in diesem Bereich.

Die Osterweiterung: Mit wem, wann und wo?

Die Osterweiterung der EU wurde innerhalb der letzten fünf Jahre zu einem der Dauerthemen, die am stärksten zu kontroversiellen Positionen geführt haben. Nach



politischen Versprechungen Chiracs und Kohls gegenüber verschiedenen Beitrittskandidaten stellt sich nunmehr die konkrete Frage, mit wem, wann und in welchem Rahmen die EU die Beitrittsverhandlungen aufnehmen soll?

Mit Bedacht auf die politische Situation der Erweiterungskandidaten, die im Falle einer gesplitteten Aufnahme der Beitrittsverhandlungen in eine „zweite (oder gar dritte) Liga“ deklassiert würden, schlägt Ludlow einen möglichen Kompromiß zwischen Verfechtern einer zeitlich versetzten Aufnahme der Verhandlungen und jenen vor, die eine gesammelte Verhandlung und einen ebensolchen Beitritt befürworten, und tritt dafür ein, daß

- die Regierungskonferenz den institutionellen Rahmen für die Erweiterung schafft und in einem Zusatzprotokoll auf die konkreten Konsequenzen dieser Reformen für jeden einzelnen Beitrittskandidaten eingeht;
- die Verhandlungen mit allen Beitrittskandidaten gleichzeitig beginnen sollten, jedoch zu verschiedenen Zeitpunkten, je nach wirtschaftlicher Situation in den betroffenen Staaten und Voranschreiten der Verhandlungen, abgeschlossen werden können;
- Opting-out- und Ausnahmeregelungen vorgesehen werden, welche die nötige Flexibilität für die unterschiedlichen Problemsituationen der Beitrittskandidaten garantieren;
- bereits vor dem Eintritt eine durchdachte Strategie der Einbindung der Kandidaten in das europäische Gefüge ausgearbeitet wird und finanzielle Kompensationen für jene Staaten in Betracht gezogen werden, deren Beitritt noch nicht möglich ist.

Sicherheitspolitik in Europa:

Jeder für sich oder alle gemeinsam?

Die EU kann in politischen und vor allem sicherheitspolitischen Bereichen nur effektiv handeln, wenn ihre Mitgliedsstaaten dies auch wollen. Jegliche Abänderung der

Verträge ohne politischen Willen zur Umsetzung sei zum Scheitern verurteilt. Auf Basis dreier Grundorientierungen sollte sichergestellt werden, daß die Europäische Union ihre Schlüsselfunktion für die Stabilität in Europa festigen kann:

Unabdingbar sei

- eine Reform der Institutionen der GASP (Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik);
- eine rasche Klarstellung in den Beziehungen zu den USA;
- die Einlösung der Versprechungen gegenüber den Nachbarstaaten und den Partnern.

Der irische Vertragsentwurf, an dem sich auch die holländische Präsidentschaft orientiert, stellt Ludlow zufolge eine gute Ausgangsposition für die nötigen Reformen dar. Er ermöglicht neben den nötigen Veränderungen im strukturellen Bereich, wie etwa der Schaffung eines politischen Komitees als Diskussionsforum zur Vorbereitung grundsatzpolitischer Entscheidungen, auch die Teilnahme der neutralen Staaten an einer gemeinsamen Außen- und Sicherheitspolitik, da er in Fragen gemeinsamer Militärfaktionen vor allem von humanitären Hilfseinsätzen ausgeht.

Im institutionellen Bereich der GASP schlägt Ludlow die Vertretung der EU nach außen durch einen Generalsekretär vor. Eine derartige Innovation brächte einerseits die notwendige Kontinuität für eine gesamteuropäische Außenpolitik und hätte andererseits den Vorteil, diese in Form einer verantwortlichen Persönlichkeit greifbar zu machen.

Die schrittweise Loslösung der europäischen Außen- und Sicherheitspolitik vom Einfluß der USA wäre durch diesen Schritt ebenfalls einfacher, wobei hier auch die Rolle der in den letzten Jahren immer stärker in die NATO integrierten WEU neu zu überdenken wäre. Um auf der Bühne des Weltgeschehens glaubhaft zu sein, müßte die Europäische Union ihren Versprechungen den Oststaaten gegenüber

endlich Taten folgen lassen. Die „Kontaktgruppenmentalität“, wie Ludlow die europäische Position während des Krieges im ehemaligen Jugoslawien bezeichnet, muß ein Ende finden: Damals schien ein autonomes Handeln der EU-Staaten undenkbar. Als Reaktion auf diese Lähmung entstand die Kontaktgruppe mit Staaten wie den USA und Rußland. Ein selbständiges Vorgehen der Europäischen Union sei vor allem im Hinblick auf das nächste Jahrtausend unerlässlich, und dieser Gedanke sollte Grundlage für eine politische und reformorientierte Zukunft der GASP sein.

Ob im Bereich der GASP, der Zusammenarbeit bei Justiz- und inneren Angelegenheiten oder im Bereich des Binnenmarktes, Ludlow unterstreicht immer wieder die Schritte, die notwendig sind, um das bereits bestehende System der Europäischen Union funktionsfähig zu erhalten oder zu gestalten – das Systemmanagement zu verbessern, wie er es bezeichnet. Zu diesem Zweck geht er im letzten Teil seines Berichts nochmals detailliert auf spezifische Reformvorschläge für den Ministerrat und die Kommission ein, um abschließend zu versuchen, Rhetorik und Realität, Traum und Wirklichkeit wieder unter einen Hut zu bringen und so eine bessere und realistischere Ausgangsposition für die europäische Integration zu schaffen. In den konkreten Verbesserungsvorschlägen für die Kommission und den Ministerrat bleibt er weitgehend in den Spuren dessen, was bereits seit geraumer Zeit für eine Vereinfachung der Verfahren und der Entscheidungsfindungen gefordert wird. Umgesetzt sollte es nun werden, und die Regierungskonferenz täte gut daran, ihre Aufgaben in diesem Bereich nicht zu vernachlässigen. •

Dieser Bericht wurde dem CEPS International Advisory Council am 6. und 7. Februar 1997 unter dem Titel: „Preparing Europe for the 21st Century – The Madrid Political Agenda and Beyond“ in Brüssel präsentiert. Gegen einen Kostenbeitrag kann er beim Europaforum Wien angefordert werden.

Vorschau Veranstaltungen

Europaforum Wien im Jahr 1997

- 17. April Fachtagung „Finanzkrisen der Städte – Gefährdung der Zukunftsinvestitionen?“
- 25. April Talk im Rathaus „Neutralität und Allianzfreiheit“
- 12. Mai Symposium „Die Slowakei und die EU“ (Bratislava)
- 14. Mai Fachtagung „Integration in europäischen Städten“
- 18.–20. Juni Tagung „Frauennetzwerk Ost-West 2000“ (Teil 1)
- 24.–25. September Symposium „Maastricht II – Europa am Weg ins 21. Jahrhundert“
- 15. Oktober Symposium „Die Zukunft der ‚Grünen Universitäten‘ in Europa“
- 30. Oktober Workshop „Frauennetzwerk Ost-West 2000“ (Teil 2)

Notizen aus Brüssel

von Hannes Swoboda

Um zu ihrem Arbeitsplatz zu gelangen, benützen 150 Millionen Menschen – laut Statistischem Amt der EU – tagtäglich öffentliche und private Verkehrsmittel. Weitere 100 Millionen Menschen nehmen im Rahmen von Geschäftsreisen Verkehrsmittel in Anspruch. 90 Millionen Menschen unternehmen Einkaufsfahrten; 50 Millionen Tonnen Güter und 15 Millionen Tonnen Post sind zu befördern. In diesen Zahlen ist der private Reiseverkehr noch gar nicht berücksichtigt.

Eine gemeinschaftliche Verkehrspolitik wird deshalb für Europa schlichtweg zur Überlebensfrage: Im Hinblick auf eine effiziente Vernetzung der Verkehrswege und eine umwelt- und menschenfreundliche Verkehrspolitik müssen bestmögliche Voraussetzungen geschaffen werden. Ausmaß und Nachfrage der verschiedenen Verkehrs-

dienste steigen ständig – und damit auch die durch verstärktes Verkehrsaufkommen verursachten negativen Auswirkungen von der Umweltverschmutzung über Lärm bis hin zu endlosen Staus.

Weil Verkehrspolitik auch Wirtschaftspolitik ist und mit allen anderen großen Bereichen der Politik wie Raumordnung, Energie, Soziales und Umwelt in engem Zusammenhang steht, liegt ihre Bedeutung auf der Hand. Inhalte und Strategien der horizontalen Politik überschneiden sich mit allen Verkehrsbereichen und wirken unterschiedlich auf sie ein.

Die wachsende Mobilität und die zunehmende Arbeitsteilung der europäischen Volkswirtschaften stellen alle Verantwortlichen vor eine große Herausforderung. Österreich kommt dabei aufgrund seiner geographischen Lage im Herzen Europas eine besondere Bedeutung zu. Längst ist aber der Handlungsspielraum unseres Landes zu klein, um den Interessen der österreichischen Bevölkerung und Wirtschaft allein gerecht zu werden. Daher ist es – insbesondere auch für uns österreichische Europaparlamentarier – besonders wichtig, eine Neuorientierung der verkehrspolitischen Grundsätze in Europa zu forcieren und an der gemeinschaftlichen Verkehrspolitik mitzuwirken.

Die Mitgliedsstaaten müssen dabei derart miteinander verbunden sein, daß ein Gleichgewicht zwischen den Regionen hergestellt werden kann und, gerade was den Osten anbelangt, potentielle neue EU-Mitglieder von vornherein Anschluß an die europäischen Verkehrsnetze finden.

Da gerade auch die Verkehrspolitik vom Ziel der Nachhaltigkeit dominiert sein muß, wurde bereits 1993 im Weißbuch der Kommission über die Zukunft der europäischen Verkehrspolitik ein Bedingungsrahmen für das „Transeuropäische Netz“ (TEN) festgelegt bzw. ratifiziert. Die Finanzierung erfolgt zum größten Teil über die nationalen Haushalte. Die EU kann bis zu 10% der Kosten und bis zu 50% der Kosten von Machbarkeitsstudien über-

nehmen. Der gesamte Investitionsbedarf für TEN beträgt für die kommenden 15 Jahre bis zu 500 Milliarden Ecu, jener für die 14 Projekte mit höchster Priorität ca. 92 Milliarden Ecu.

Für Österreich besonders vordringlich sind im Straßenbereich die Pyhrn-, Süd- und Westautobahn; für den geplanten Hochgeschwindigkeitsverkehr der Bahn – vor allem aus Wiener Sicht – die Strecke Wien – St. Pölten sowie Wien – Graz – Klagenfurt – Tarvis, aber auch eine Anbindung an Marburg. Langjährigen Wiener Forderungen entspricht auch der Ausbau der Bahnstrecken Wien – Gmünd – Prag und Wien – Hegyeshalom (mit Abzweigung nach Bratislava) – Budapest. Im heurigen Budget der EU sind 100 Millionen Ecu für den Ausbau der Ost-West-Bahnverbindungen vorgesehen. Aus Wiener Sicht ist auch die Verknüpfung von Schiene und Wasserstraße anzustreben, wobei Wien mit seinem Hafen für den Osten das Tor zur EU bildet und über hervorragende Voraussetzungen für einen weiteren Ausbau der entsprechen-

den Anlagen verfügt. Mit der Entscheidung für den Standort des TINA-Büros (siehe Seite 2/3) hat Wien bereits einen ersten großen Erfolg als EU-Kompetenzzentrum für die Verbindung zum Osten Europas erzielt. Jetzt wäre es wichtig, ein Trainingszentrum einzurichten, in dem Entscheidungsträgern unserer östlichen Nachbarn Lösungsmodelle für Umwelt- und Verkehrsprobleme sowie für die Ver- und Entsorgung von Städten präsentiert werden.

Wien kann mit der Bank Austria und der CA, die ja über hervorragende Filialen im Osten verfügen, auch bei der Finanzierung Hilfestellung leisten. Mit dem WIIW (Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche) – um nur eine von vielen Einrichtungen zu nennen – verfügt Österreich sozusagen über eine weltweit beachtete Informationsbörse im Hinblick auf Wirtschaftsentwicklungen in den Transformationsstaaten.

Im EU-Vorsitzjahr 1998 sollte Wien innerhalb der EU, aber auch den potentiellen Mitgliedsländern im Osten gegenüber das Bild einer optimal funktionierenden Stadt vermitteln können – einer Stadt, die vor allem auf technologischem Gebiet zeigt, was eine Kommune alles für ihre BürgerInnen tun kann. Ich denke da etwa an die Wiener Glasfasernetze von City Net oder Telekabel oder an das „Kommunikationsamt“ der Zukunft, in dem man auch einen Arbeitsplatz mit Internet-Zugang wird nutzen können.

Abschließend möchte ich – weil mir diese Frage immer wieder gestellt wird – versuchen, in einem Satz zu sagen, was denn Europaparlamentarier in all diesen essentiellen Fragen bewegen können: Wir Europaabgeordnete – und da denke ich über jede fraktionelle Grenze hinaus – müssen uns in einem demokratisch strukturierten Netzwerk als Informationsvermittler zwischen unseren Heimatländern bzw. -regionen und der EU betätigen, als Agenten der gemeinsamen Sache Europa.

•

Turm bau Babel

von Wouter van Dieren

Mit seinem Gleichnis vom Babylonischen Turm versucht Wouter van Dieren, Herausgeber des neuen Club-of-Rome-Berichtes, die Grenzen des Wachstums erkennbar zu machen. Er fordert, die Reparaturkosten an der Natur in die volkswirtschaftliche Gesamtrechnung einzubeziehen und den gesellschaftlichen Wohlstand an neuen Kriterien zu messen.

Die Städte, in denen wir heute leben, erinnern mich immer mehr an den Turm von Babylon. An diesem Turm wurde jahrhundertlang gebaut. Die Babylonier verfolgten damit ein ehrgeiziges Ziel: Sie wollten von den höchsten Terrassen ihres Turms in den Himmel schauen und Gott nahe sein.

Vergleiche aus der Bibel haben den Vorteil, daß man nicht als zu radikal abqualifiziert werden kann. Schauen wir also genau zu, wie der Turm gebaut wird. Auf dem Gemälde von Breughel sieht man eine Rundkonstruktion aus romanischen Bögen, um die herum spiralförmig ein Weg nach oben führt. Für die mit Baumaterialien beladenen Ochsen, Pferde und Esel ist das eine lange Strecke, und je höher der Turm wird, desto länger dauert die Reise. Sie dauert schon sehr lange. Ein Teil der Transporte wird daher nicht mehr zur Belieferung der Baustelle eingesetzt, sondern dorthin gebracht, wo Lastwagen und Pferde Rast machen, die Männer sich erholen und Nahrungsmittel, Wasser, Brennholz und Frauen für die Nacht für sie bereitgestellt werden. Entlang der Straße, die zum Turm führt, entstehen Gasthöfe und Dörfer. Es werden Seminare gebaut, damit die Priester, die eines Tages tatsächlich Gott nahe sein werden, auch Bildung erfahren. Dann kommt es zu Spannungen, politische Parteien treten auf, Kriege brechen aus. Die wirkliche Welt entsteht am Fuße des Turmes.

Die Anlieferung von Rohstoffen weist heute ein ähnliches Muster auf. Zunächst wird alles zum Leben Notwendige in unmittelbarer Nähe gewonnen, irgendwann stehen jedoch in der unmittelbaren Umgebung keine Rohstoffe mehr zur Verfügung. Die Strecken werden länger. Schließlich ist es gar unrentabel, weiter Rohstoffe abzubauen. Und jetzt wird's interessant.

In Babylon dienen die angelieferten Rohstoffe nur mehr der Versorgung der Arbeiter und der Reparatur des Bauwerks. Eines Tages reichen sie auch dafür nicht mehr aus, und es wird vollkommen undenkbar, Gott auf seinem Thron die Hand zu reichen. Die Menschen aber verstehen nicht, daß ihre Bemühungen logistisch, physisch und biologisch sinnlos sind.

Statt Gott näher zu kommen, müssen sie zusehen, wie das gigantische Bauwerk zerfällt. Die ehrgeizigen Babylonier sind an ihre Grenzen gestoßen, ohne zu erkennen, daß es so ist. Der Streit über die Ursachen ihres Problems führt zur Sprachverwirrung. „Was um Gottes willen ist geschehen? Und wie sollen wir diese Botschaft deuten?“ fragen sie sich.

Bisher waren wir in der Lage, die Probleme, die die Babylonier hatten, zu vermeiden. Das ist uns gelungen, weil wir die tatsächlichen Energie- und Transportkosten geringer gehalten haben, als sie waren. Damit haben wir den unbegrenzten Transport von Gütern ermöglicht. Aber auf wessen Kosten? Die Schuldenlast, die die Dritte Welt in den letzten Jahrzehnten angehäuft hat, beträgt heute 1800 Milliarden Dollar.

Wie kann es das geben? Der Westen ist in der Lage, Rohstoffpreise niedrig zu halten. Je niedriger die Preise, desto größer die Beschleunigung des Ausverkaufs in der Dritten Welt. Diese Situation kann sich nur ändern, wenn die Grenzen des Wachstums auch bei uns spürbar werden. Doch wann wird das der Fall sein?

Im Bericht des Club of Rome „Mit der Natur rechnen“, dessen Herausgeber ich bin, wird die methodische Grundlage für die Berechnung des Bruttosozialprodukts in Frage gestellt. Im BSP scheinen nämlich die Kosten des Naturverlustes nicht auf, schlimmer noch, sie werden auf der Einnahmen- und nicht auf der Ausgabenseite verbucht. Nehmen wir Holland als Beispiel. Sein Erd-

gasvorkommen hat in den letzten 30 Jahren zu einem virtuellen Reichtum geführt. Man liest viel vom „holländischen Erfolgsmodell“. Doch man lasse sich nicht täuschen: Die Erdgasförderung wird in der volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung als Einkommen verbucht. Das dürfte nicht so sein.

Wenn in Bosnien-Herzegowina in etwa 30 Jahren der wirtschaftliche, kulturelle und infrastrukturelle Status von 1990 wieder erreicht sein wird, werden die Zeitungen schreiben „Wieder Wachstum in Bosnien“. Doch was sie damit als Wertschöpfung definierten, werden zur Hälfte Reparaturen sein. Das Ergebnis unter dem Strich wird gleich Null sein. Man wird die Situation von vor dem Krieg wiederhergestellt haben, weiter nichts. Um bei der Wahrheit zu bleiben, sollte man die letzten fünf Jahre als Zerstörung beschreiben und dann eine neue Rechnung beginnen.

In Babylon geschah das gleiche: Das Ziel der Babylonier liegt im Himmel, wo eines Tages einer von ihnen Gott die Hand reichen soll. Auf dem Weg zu diesem Ziel wird gebaut und gebaut. Zweifellos gibt es alle 100 Meter nicht nur physisches Wachstum, sondern auch symbolischen Fortschritt. Sobald die Bögen des Gebäudes aber zu bröckeln beginnen, ist das nicht mehr so. Doch immer noch fahren Lastwagen hin und her. Ihr Ziel ist längst nicht mehr das Wachstum des Turms, sondern dessen Instandhaltung. Das Blatt hat sich gewendet, der Fortschritt sich zu seinem Gegenteil gewandelt. Fortan verursacht er nur mehr hohe Kosten und führt schließlich zum Zusammenbruch.

Aber die Babylonier erkennen diese dramatische Entwicklung nicht. Im statistischen Amt, das sich am Fuße des Turmes befindet, werden die vorbeifahrenden Lastwagen immer noch als Zeichen des Fortschritts gesehen. Es dauert Jahre, bevor Signale zurückgesendet werden, daß oben etwas schiefgeht. Trotzdem werden die Lastwagenfahrer, die Rohstoffhändler und die ganze Lieferantenkette weiterhin für eine Leistung bezahlt, die mit dem ursprünglichen Ziel nicht mehr in Einklang steht. Die Stadt geht schließlich pleite. Auch wir glauben immer noch, daß die Wirtschaft weiter wachsen wird, auch wenn unsere Ausgaben schneller steigen als unsere Einnahmen. Wir

glauben, daß die Vervielfachung jeder Aktivität zum allgemeinen Wohl führen wird. Daß das nicht mehr der Fall ist, zeigt eine Untersuchung, die ich für einen Durchbruch halte.

Seit 1972 versuchen die Wissenschaftler des Club-of-Rome-Institute weltweit, neue Indikatoren für die Entwicklung des Wohlstands zu finden. Es waren österreichische Studenten, die innerhalb einer Gruppe von acht beteiligten Ländern (USA, Großbritannien, Schweden, Österreich, Deutschland, Niederlande, Dänemark, Italien und Kanada) die beste Untersuchung lieferten. Sie definierten den Index for Sustainable Economic Welfare (ISEW) als ein Instrument, das Wohlfaktoren wie Konsum, Umweltverbrauch, Freizeit, Einkommensverteilung, Arbeitsbedingungen, Beschäftigung, Bildung usw. in den Mittelpunkt der Berechnungen stellt. Auf diese Weise können die größten Schwächen des BSP korrigiert werden. Alle in den acht Ländern durchgeführten Studien weisen ähnliche Entwicklungen für das BSP und den ISEW auf. Die Studenten kommen zu dem Schluß, daß seit Mitte der 70er Jahre der Wohlstand in den acht Ländern nicht mehr gestiegen und seit einigen Jahren sogar im Rückgang begriffen ist. Immer mehr Produktion führt heutzutage zu immer weniger Wohlstand.

Was bedeutet das? Bis jetzt ist die Wirtschaft noch so ausgerichtet, daß Ressourcen, Entsorgung und Umwelt gratis sind. Man versucht, dem allmählich gegenzusteuern, indem man die Rohstoffpreise anhebt und die Kosten für die Entsorgung erhöht. Das BSP wird dadurch kleiner werden. Im traditionellen Verständnis wäre eine einprozentige Schrumpfung der Wirtschaft heute eine Katastrophe. Ich sehe das nicht so.

Der wirkliche Reichtum einer Gesellschaft besteht darin, daß Ressourcen und Entsorgung als Kapital gewertet werden und der Verschleiß so langsam wie möglich vor sich geht. Der Verschleiß basiert auf Konsum, eine nachhaltige Gesellschaft ist aber auf Kapital aufgebaut. Wien ist zum Beispiel eine nachhaltige Stadt, weil am Ring Bauten stehen, die vor 150 Jahren errichtet wurden und in 500 Jahren immer noch da stehen werden. Auf Konsumgüter angewendet heißt das: Statt eines Autos kaufe ich mir die Möglichkeit, mobil zu sein. Das würde bedeuten, daß ein Auto zwar 50.000 Dollar kostet, aber ein Jahrhundert lang mit einer Durchschnittsgeschwindigkeit von 22 km/h – mehr ist in europäischen Städten ohnehin nicht möglich – fährt.

Was heißt das? Städte verbrauchen Wasser, Luft und Boden. Dieses Verschleißsystem sollte in Zukunft mehr und mehr zu einem Kreislaufsystem umfunktioniert werden. Heute ist ein riesiger Aufwand nötig, um Wasser und Wärme in Städte zu befördern und wieder abzuführen. Es ist jedoch unvermeidbar, daß eines Tages eine Rückgewinnung der Ressourcen stattfinden muß.

Auch auf den höchsten Terrassen des Babylonischen Turms gibt es nicht nur einen Input, sondern auch einen Output, der als Abfall mittels Müllwagen abtransportiert wird. Das hat man sich sicher nicht im Voraus überlegt. Man hat nur an das Bauen gedacht, nicht an die Abfälle. Und diese blasphemische Arroganz führte zum Scheitern. Städte und ihre Einwohner – so meine ich – sollten das Schicksal Babylons im Auge behalten. •

Ein Wiener Journal

Mittelwelle

Mitteleuropa

Das Wiener Journal ist ein Beitrag der Stadt Wien zum wohl spannendsten Medienprojekt Österreichs:

Wien präsentiert sich – in Kooperation mit angehenden Medien-ArbeiterInnen und dem von Jörg Mauthe gegründeten Monatsmagazin „Wiener Journal“ – in Radio und Internet.

Wien präsentiert sich als Europastadt im Sendebereich des Mittelwellensenders 1476.

Wien präsentiert sich damit als Stadt, die am Ende dieses Jahrhunderts im mitteleuropäischen Bereich wieder eine bedeutende Rolle spielt – als „Scharnier“ zwischen Ost und West, zwischen Europäischer Union und jenen Ländern, die zu einem neuen, größeren Europa gehören.

Wien wird daher auch seine mitteleuropäischen Nachbarn vorstellen, mit denen es traditionell und aktuell gute Kontakte hat – von Bratislava über Prag und Budapest bis Belgrad, Sarajevo, Laibach und Zagreb.

Wien selbst präsentiert sich als Stadt mit Geschichte, spannender Gegenwart und aussichtsreicher Zukunft.

Wien ist in Radio 1476 durch den Presse- und Informationsdienst der Stadt Wien vertreten. Lothar Fischmann und Paul Weis stellen den Kontakt zur Redaktion im PolyColleg Stöbergasse her.

Wien präsentiert in Radio 1476 Beiträge zum Verständnis des Lebensraumes Stadt – zum Beispiel „Wiener Spaziergänge“.

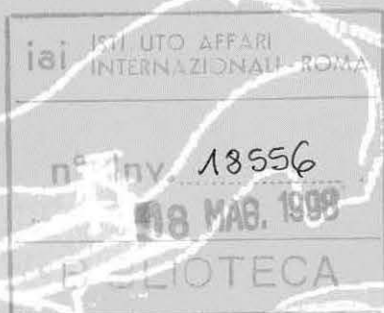
Wien präsentiert in Radio 1476 Korrespondenten europäischer Medien in Wien, ihre Arbeit und ihr Wienbild.

Wien präsentiert seine musikalische Landschaft, von Johann Strauß bis Joe Zawinul.

Wien sieht in Radio 1476 ein zukunftsorientiertes Medienexperiment auf lokaler Basis – aber mit europäischer Wirkung.

Wien möchte in Radio 1476 zu einer neuen Qualität der mitteleuropäischen Kommunikation beitragen.

Wien würde gerne wissen, was Sie darüber denken.
Unsere E-mail-Adresse: fiel@m53.magwien.gv.at



Impressum

Herausgeber Eugen Antalovsky – Europaforum Wien
Erscheinungsort Wien, Verlagspostamt 1060 Wien P.b.b.;
Aufgabepostamt 1150 Wien
Chefredaktion Irene Hanappi
Redaktion Eugen Antalovsky, René Berger, Irene Hanappi
Gestaltung Neuwirth@Steinborn
Druck REMAprint
Erscheinungsweise zweimonatlich
Einzelheft ATS 20,-

Offenlegung gemäß §25 Mediengesetz

Medieninhaber Verein Europaforum Wien, eingetragener Verein
Sitz 1060 Wien, Rahlg. 3/2, Tel. 585 85 10-0, Fax 585 85 10-30,
eMail: institut.efw@europaforum.or.at;
<http://www.europaforum.or.at/wien/>
Präsident MEP Dr. Hannes Swoboda,
Geschäftsführer Dr. Eugen Antalovsky
Gegenstand des Vereins ist Konzeption, Organisation und
Durchführung von öffentlichen Informations- und Diskussions-
veranstaltungen, Studienprojekten, internationalen Tagungen und
Städtekooperationen zu Themen der gesamteuropäischen und
internationalen Politik und Zusammenarbeit

Offenlegung der Blattlinie

Die Zeitschrift „Europaforum Wien – Zeitschrift für Städtedialog“
ist das Informations- und Diskussionsorgan des Europaforum Wien
und eine Plattform für einen europäischen und internationalen Dis-
kurs, dessen Inhalte auf aktuelle und zukünftige Aufgaben und
Probleme der Politik, Wirtschaft, Gesellschaft, Entwicklung und
Planung in Städten und Regionen orientiert sind. Namentlich
gekennzeichnete Artikel geben nicht notwendigerweise die Mei-
nung der Redaktion wieder.

Bildnachweis

Cover: aus „euralille – The Making of a New City Center“,
Basel, Berlin, Boston, Birkhäuser 1996
Seite 3: Time Sonderheft „Europe 50“
Seite 4: Rapaich, Daniel: „Ville de Lille“
Seite 8, 9 und 10: Klinger, Johann
Seite 12: aus „Wien erfahren – Ein Drehbuch für Wien“,
Springer Wien New York
Seite 14 und 15: aus Transatlantik 1/89, Verlag TransMag,
München 1989
Seite 17: Deutsche Bahn AG, Berlin
Seite 18 und 19: aus Chan-Magomedow, Selim „Pioniere der
sowjetischen Architektur“, Verlag der Kunst, Dresden 1983